

# รายงานประจำปี 2567

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)



## EVOLVING SUSTAINABLE PACKAGING SOLUTIONS



## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### ข้อมูลบริษัท

<b>ทะเบียนเลขที่</b>	0107537000921
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	เลขที่ 1 ถนนพูนพิชิตซอย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และธุรกิจรีไซเคิล
<b>ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน</b>	ทุนจดทะเบียน 4,500,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 4,292,920,200 บาท หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว 4,292,920,200 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว - ไม่มี - มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
<b>เว็บไซต์</b>	<a href="http://www.SCGPackaging.com">www.SCGPackaging.com</a>
<b>ติดต่อ</b>	โทรศัพท์ +66 2586 5555 โทรสาร +66 2586 3007 อีเมล <a href="mailto:SCGPackaging@scg.com">SCGPackaging@scg.com</a>
<b>นายทะเบียนหุ้น</b>	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
<b>ที่ตั้ง</b>	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2009 9999 โทรสาร +66 2009 9991 เว็บไซต์ <a href="http://www.set.or.th">http://www.set.or.th</a>

# สารบัญ

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

2

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
ปี 2567

8

สารจากคณะกรรมการ  
และรายงานคณะกรรมการ  
ชุดย่อย

20

ผลการดำเนินงาน ปี 2567

36

โครงสร้าง  
และการดำเนินงาน  
ของธุรกิจ

69

การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

82

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

94

การวิเคราะห์  
และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

116

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

## การกำกับดูแลกิจการ

118

การกำกับดูแลกิจการ

136

โครงสร้างการกำกับดูแล  
กิจการและข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน  
และอื่น ๆ

184

รายงานผลการดำเนินงาน  
สำคัญด้านการกำกับดูแล  
กิจการ

212

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

## งบการเงิน

226

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

227

งบการเงินรวม  
ประจำปี 2567  
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง  
จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

309

งบการเงินประจำปี 2567  
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง  
จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างถึงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

(<https://investor.scgpackaging.com/th/downloads/yearly-reports>)

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565	2564	2563
<strong>งบกำไรขาดทุนรวม</strong>					
รายได้รวม	133,778	130,521	147,532	126,755	93,389
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	129,339	123,978	139,298	115,100	85,148
EBITDA <sup>1</sup>	16,127	17,769	19,402	21,150	16,876
กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>	3,699	5,248	5,801	8,294	6,457
<strong>งบฐานะการเงินรวม</strong>					
สินทรัพย์	188,580	198,561	197,280	206,824	172,429
หนี้สิน	93,293	96,112	74,313	84,524	62,588
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	76,679	77,322	97,201	96,837	88,738
ส่วนของผู้ถือหุ้น	95,287	102,449	122,967	122,300	109,841
<strong>หุ้น</strong>					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	4,293	4,293	4,293	4,293	4,293
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	17.86	18.01	22.64	22.56	20.67
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.86	1.22	1.35	1.93	1.95
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.55	0.55	0.60	0.65	0.45
<strong>อัตราส่วนทางการเงิน</strong>					
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	63.8	45.0	44.4	33.6	29.9
อัตรากำไรสุทธิ <sup>3</sup> (%)	2.8	4.1	4.0	6.7	7.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.9	2.7	3.3	5.1	4.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (%)	4.8	6.0	6.0	8.9	9.8

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

<sup>2</sup> หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

<sup>3</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท หารด้วยรายได้จากการขาย

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

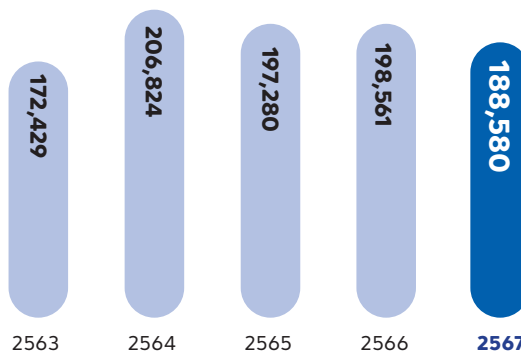
## รายได้จากการขาย



รายได้จากการขายตามลูกค้าปลายทาง  
ซึ่งอยู่นอกประเทศไทย (%)



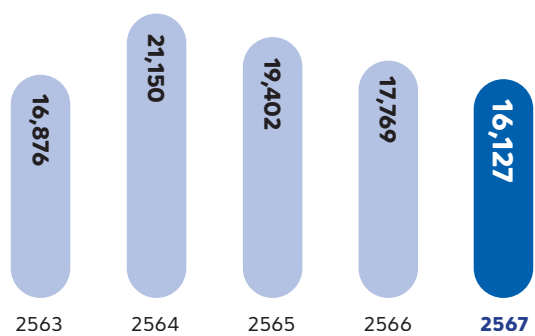
## สินทรัพย์



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



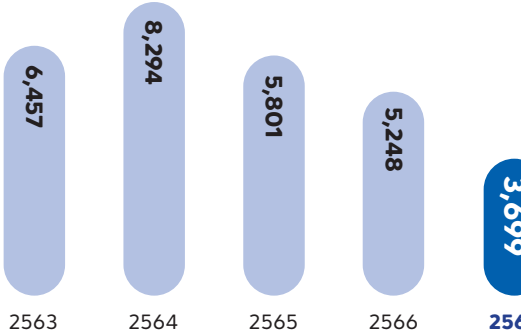
## EBITDA\*



อัตรา EBITDA Margin (%)



## กำไรสำหรับปี\*\*



อัตรากำไรสุทธิ (%)

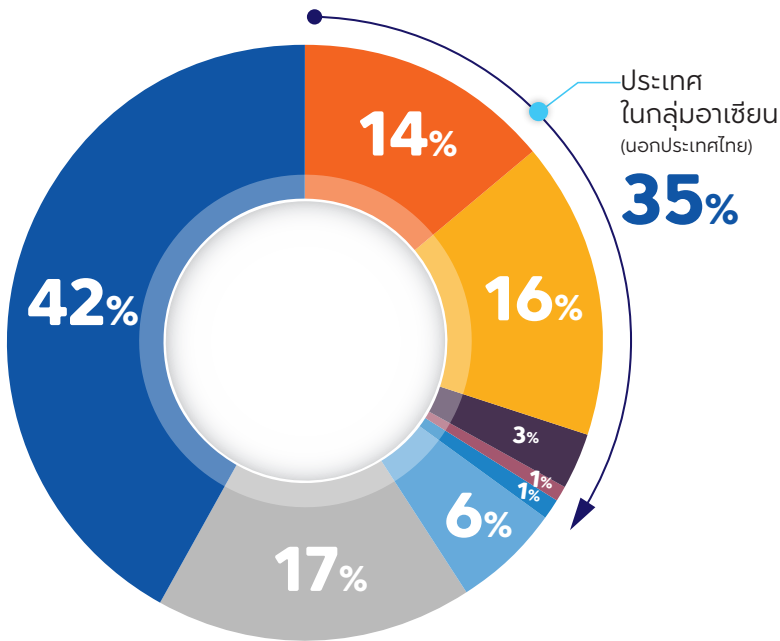


\* กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

\*\* ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ปี 2567

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

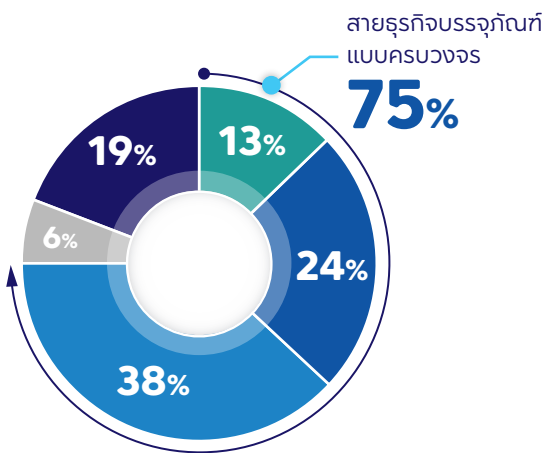


สัดส่วนรายได้จากการขาย  
แบ่งตามประเทศลูกค้าปลายทาง

**132,784**  
ล้านบาท

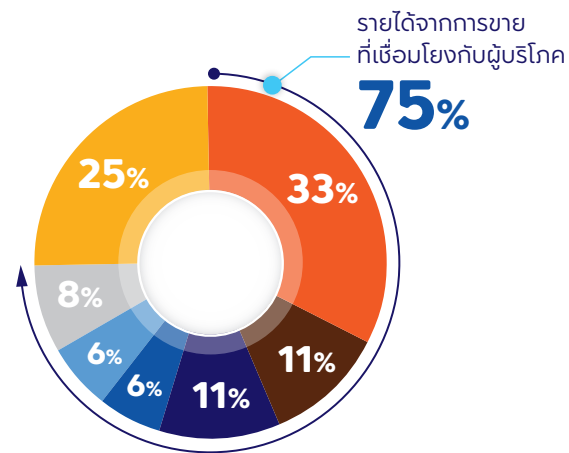
- ประเทศไทย
- ประเทศอินโดนีเซีย
- ประเทศเวียดนาม
- ประเทศฟิลิปปินส์
- ประเทศมาเลเซีย
- ประเทศอื่นในอาเซียน
- สหภาพยุโรปและสหราชอาณาจักร
- ประเทศอื่น ๆ

สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามสายธุรกิจ



- กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง
- กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ
- กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์
- ธุรกิจซีเมนต์
- สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม



- อาหาร
- เครื่องดื่มน้ำ
- สินค้าอุปโภคบริโภคที่มีการหมุนเวียนอย่างรวดเร็ว (FMCG)
- เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
- กระดาษถ่ายเอกสาร
- อื่น ๆ
- สินค้าเพื่อใช้ในภาคอุตสาหกรรม

รายได้จากการขาย  
**132,784**  
ล้านบาท

สินทรัพย์  
**188,580**  
ล้านบาท

EBITDA  
**16,127**  
ล้านบาท

กำไรสำหรับปี  
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท  
**3,699**  
ล้านบาท



# EVOLVING SUSTAINABLE PACKAGING SOLUTIONS



# ข้อมูลสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน ปี 2567



สัดส่วนมูลค่าการจัดการ  
แยกตามภูมิศาสตร์

ในประเทศ

ร้อยละ **82**  
เทียบกับมูลค่าการจัดการ

ต่างประเทศ

ร้อยละ **18**  
เทียบกับมูลค่าการจัดการ



คู่ธุรกิจ  
ที่ได้รับการประเมิน  
ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม  
สังคม และบรรษัทภิบาล

ร้อยละ **100**

คู่ธุรกิจที่มีมูลค่าการจัดการ  
มากกว่า 1 ล้านบาท

การลงทุนและค่าใช้จ่าย  
เพื่อการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม

**810** ล้านบาท



ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง

**0.87** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ร้อยละ **17.5**

เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2563  
ทั้งธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ

การกักเก็บ  
ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์  
ในพื้นที่สวนไม้เศรษฐกิจ

**0.27**

ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



สินค้า บริการ และโซลูชัน  
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
ที่ได้รับจาก SCG Green Choice

**80** ผลิตภัณฑ์



สัดส่วนการใช้  
พลังงานหมุนเวียน

ร้อยละ **31.4**

ปริมาณการใช้  
พลังงานที่ลดลง

**5.96** เพตะจูล



ปริมาณการใช้พลังงาน  
ต่อหน่วยการผลิตที่ลดลง

ร้อยละ **15.2**

เทียบกับปีฐาน 2563



ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุน  
ด้านสิ่งแวดล้อม (ประเทศไทย)

**1,521** ล้านบาท

ปริมาณของเสียจาก  
กระบวนการผลิตในประเทศไทย

ที่นำไปฝังกลบ **0** ตัน

อัตราการบาดเจ็บ  
จากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน  
ของพนักงานและคู่ธุรกิจ

**0.308** ราย

ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน





ปริมาณ  
การใช้น้ำที่ลดลง

**28.9**

ล้านลูกบาศก์เมตร



ร้อยละ **27.3**

เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557

ปริมาณการใช้น้ำที่ลดลง  
ต่อหน่วยการผลิต

ร้อยละ **3.1**

เทียบกับปีฐาน 2565

สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

ร้อยละ **15.7**

ส่งเสริมรายได้วิสาหกิจชุมชน

**27,167,808** บาท



ทุนการศึกษา  
ช่วยเหลือเยาวชน

**1,335** ทุน

**2,576,000** บาท



จำนวนพนักงานที่ผ่านการเรียนรู้และทดสอบ  
ด้านจริยธรรมและสิทธิมนุษยชน  
ผ่าน Ethics e-Testing

ร้อยละ **100**

จำนวนการละเมิดสิทธิมนุษยชน

**0**

ราย



จำนวนผู้เสียชีวิต  
จากอุบัติเหตุ  
ของพนักงาน  
และคู่ธุรกิจ

**3** ราย



อัตราการเจ็บป่วยและโรค  
จากการทำงานของพนักงาน

**0.289** ราย

ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน



ปลูกป่าบกในพื้นที่โรงงาน  
และพื้นที่นอกโรงงาน

**66,985** ต้น



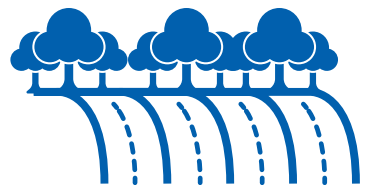
ส่งเสริมการเรียนรู้อาชีพ

ในชุมชน **83** ศูนย์

จำนวนวิสาหกิจชุมชนและศูนย์การเรียนรู้

สร้างฝายชะลอน้ำ

**1,263** ฝาย



ขยายผล "SCGP ชุมชน  
LIKE (ไร่) ชยะ"

สะสม

**247** ชุมชน

ขยายเพิ่ม ปี 2567 = 106 ชุมชน



พนักงานอาสา

**1,354** คน\*



\*รวมทุกกิจกรรม

# สารจากคณะกรรมการ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## Evolving Sustainable Packaging Solutions

ปี 2567 ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียนปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งมีการฟื้นตัวของภาคการบริการและการท่องเที่ยว และความพยายามในการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มความสามารถในการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคในแต่ละประเทศ นอกจากนี้ ภาคการส่งออกในภูมิภาคมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากการค้าที่ขยายตัวในระดับโลกและภาวะเงินเฟ้อที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยในเรื่องการแข็งค่าของเงินบาทและสกุลเงินอื่น ๆ ในอาเซียนในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งส่งผลให้มีการชะลอตัวของการส่งออก ในขณะที่อุตสาหกรรมกระดาษบรรจุภัณฑ์ยังคงเผชิญกับปัจจัยท้าทายจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจของจีนที่ช้ากว่าคาดการณ์ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการส่งออกและราคาของกระดาษบรรจุภัณฑ์ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

SCGP รับมือกับสถานการณ์ที่ท้าทายและเสริมธุรกิจด้วยการทรานส์ฟอร์ม (Transformative Transformation) ใน 4 ด้านหลัก เพื่อปรับตัวอย่างต่อเนื่องให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก และการเติบโตของธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ได้แก่ Business Model Transformation ด้วยกลยุทธ์การขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร (Merger & Partnership) รวมถึงสร้างการเติบโตด้วยการต่อยอดความเชี่ยวชาญผ่านนวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์กลุ่มสินค้าที่ใกล้ชิดกับการใช้งานของผู้บริโภคโดยตรง (Downstream) เช่น บรรจุภัณฑ์กระดาษ บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง บรรจุภัณฑ์อาหาร และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพเติบโตสูง โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การเข้าถือหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH) ผู้ผลิตชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ เพื่อเสริมศักยภาพธุรกิจบรรจุภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ และการเข้าถือหุ้นเพิ่มใน PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar) ที่ประเทศอินโดนีเซีย ครอบครอง 99.71 ของหุ้นทั้งหมด เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดในประเทศอินโดนีเซีย และเป็นรากฐานสำหรับการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรให้ SCGP ในระยะยาว และดำเนินกลยุทธ์การขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในประเทศไทย เพื่อรองรับความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม อีกทั้งยังได้มุ่งผสมผสานความร่วมมือเสริมความแข็งแกร่งระหว่างธุรกิจ (Synergy) ทั้งด้านการขยายฐานลูกค้า การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบวงจร การพัฒนาช่องทางขยายลูกค้าไปยังภูมิภาคใหม่ ๆ ที่มีโอกาสเติบโตสูง การแลกเปลี่ยนเทคโนโลยี การจัดหาวัตถุดิบโดยมุ่งเน้นการเข้าใกล้แหล่งต้นทางให้มากขึ้น ซึ่งช่วยให้ SCGP สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมรับมือกับความผันผวนของตลาด

SCGP ให้ความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เช่น ความร่วมมือกับ Once Medical Co., Ltd. เพื่อ

พัฒนาโซลูชันด้านเข็มฉีดยาและวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์คุณภาพสูง การวิจัยและพัฒนา “ยูคาลิปตัสไฮบริดสายพันธุ์ใหม่” ที่มีการเติบโตและผลผลิตสูงขึ้นถึงร้อยละ 40 และสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีคุณค่า ช่วยส่งเสริมภาพรวมอุตสาหกรรมให้ก้าวหน้า และได้รับรางวัล “Best Innovative Company Awards” จากเวที SET Awards 2024 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร ซึ่งเป็นรางวัลนวัตกรรมที่ได้รับเป็นปีที่สามติดต่อกัน โดยการดำเนินงานล้วนมาจากการทำ People Transformation เพื่อพัฒนาพนักงานเพิ่มความสามารถและศักยภาพของคนในการจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับการเติบโตธุรกิจและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ได้แก่ ทักษะ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการเปิดรับความแตกต่างที่หลากหลาย เคารพซึ่งกันและกัน (Diversity, Equity and Inclusion : DE&I) และสร้าง Growth Mindset ให้พนักงานมีความสนใจพร้อมพัฒนาตนเอง ริเริ่มสิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ

สำหรับในด้าน Digital Transformation บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลและการผสานเทคโนโลยีเข้ากับทุกส่วนของธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงการพัฒนารูปแบบการขายและการบริการเพื่อส่งมอบคุณค่าและประสบการณ์ให้ตรงใจลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีคุณภาพทั้งสินค้าและบริการ เช่น การนำระบบอัตโนมัติ (Automation) มาใช้เพื่อวิเคราะห์ คาดการณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การนำ Data Analytics มาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลแบบครบวงจร (End-to-End) เช่น ระบบการติดต่อ การสั่งซื้อ และการส่งมอบสินค้าที่ช่วยให้การตรวจสอบข้อมูลผลิตภัณฑ์เป็นไปอย่างรวดเร็วและแม่นยำ ส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดต้นทุนได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ SCGP ได้นำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) และ Machine Learning (ML) มาประยุกต์ใช้ในห่วงโซ่อุปทานมากกว่า 95 กระบวนการ อาทิ การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบอัตโนมัติ การควบคุมการผลิตกระดาษแบบเรียลไทม์เพื่อควบคุมคุณภาพและลดการใช้พลังงาน

SCGP ดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมทั้งขับเคลื่อน Sustainability Transformation เพื่อร่วมลดก๊าซเรือนกระจก โดยมีกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 และกำหนดแผนการลดก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการต่าง ๆ ทั้งการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะพลังงานชีวมวล การพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการปลูกป่าเพื่อดูดซับก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2567 SCGP สามารถลดการปล่อยก๊าซ



**นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล**  
ประธานกรรมการ

**นายวิชาญ จิตรภักดี**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรือนกระจกได้ร้อยละ 16.2 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2563) นอกจากนี้ SCGP ยังสนับสนุนคู่ค้าและลูกค้าเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งห่วงโซ่คุณค่า ด้วยการทุ่มเทและพยายามในการขอรับรองคาร์บอน ฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซ เรือนกระจก (องค์การมหาชน) และการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์จาก กระบวนการพิมพ์และการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์กระดาษรวม 16 กระบวนการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 161 รายการ เพื่อให้ลูกค้าสามารถดำเนินธุรกิจ ได้สอดคล้องกับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมของภาครัฐที่มีการบังคับใช้ มากขึ้นในหลายประเทศ และเสริมศักยภาพอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ไทย ให้มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ที่มาช่วยเพิ่มโอกาสทางการขาย การเข้าสู่ตลาดใหม่ ให้กับลูกค้าส่งออกกลุ่มต่าง ๆ อีกทั้งยังสามารถ ต่อ ยอดไปสู่การพัฒนาและเลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่ลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกด้วย ซึ่งในปี 2567 SCGP ได้รับการจัดอันดับ เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (CALO) ในระดับ ยอดเยี่ยมจากเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (TCNN) และ ได้รับการเพิ่มอันดับความยั่งยืนโดย Morgan Stanley Capital International (MSCI) เป็น A อีกทั้งยังผ่านเกณฑ์การประเมิน ดัชนีความยั่งยืนดาวนิโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index : DJSI) ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Containers & Packaging Industry) จาก S&P Global ด้วยคะแนนรวม 87 คะแนน รวมทั้ง ได้รับการประเมิน SET ESG Rating ในระดับ AAA

ท่ามกลางความท้าทาย SCGP ยังคงดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ ทำให้มีรายได้จากการขายรวม 132,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,699 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 จากปีก่อน คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอ ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 อนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2567 ในอัตราร้อยละ 0.55 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,361 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.8 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยแบ่งเป็นเงินปันผล ระหว่างกาลในอัตราร้อยละ 0.25 บาท และเงินปันผลประจำปี ส่วนที่เหลือในอัตราร้อยละ 0.30 บาท

ปี 2568 SCGP ยังคงเดินหน้าสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพ ผ่านการ ทราบส์ฟอร์มในด้านต่าง ๆ โดยมุ่งปรับปรุงธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถ ในการทำกำไรผ่านการสร้างความร่วมมือในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจ ว่า การดำเนินงานมีความสอดคล้องและประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้ง การปรับโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสม ยกระดับการบริการลูกค้า เพื่อส่งมอบโซลูชันบรรจุภัณฑ์ครบวงจร เร่งการปรับปรุงประสิทธิภาพ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และมองหาโอกาสในการเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความได้เปรียบ เิงกกลยุทธ์ในระยะยาว มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เติบโตตามผู้บริโภค ในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดสำคัญของบริษัท โดยมีเป้าหมาย เพื่อเพิ่มการบูรณาการในห่วงโซ่อุปทานและเสริมสร้างความแข็งแกร่ง ในด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์รวมถึงวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในยุคที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลง อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรให้มี ศักยภาพด้วยการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและสร้างวัฒนธรรมเพื่อ สนับสนุนการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการมุ่งดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวคิด ESG ซึ่งทั้งหมดนี้สะท้อนถึงวิสัยทัศน์ของ SCGP ในการมุ่งสร้าง ความยั่งยืนในทุกมิติของธุรกิจ

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคู่ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดทั้งสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่า SCGP จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การกำกับดูแล กิจการที่ดี มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในระดับสากลที่สร้างการเติบโตควบคู่ ไปกับการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวคิด ESG และเน้นสร้างความ ร่วมมือกับผู้ที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่า ให้เติบโตไปพร้อมกับการดูแลสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน

**กรุงเทพมหานคร วันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2568**

**(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)**  
ประธานกรรมการ

**(นายวิชาญ จิตรภักดี)**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วนแล้ว สรุปได้ว่า การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงเน้นการนำ Digital Technology มาใช้ในการตรวจสอบ การกำกับดูแล การดำเนินการตามกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การติดตามผล และการระวังป้องกันความเสี่ยงต่าง ๆ

ปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ (รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567 ปรากฏตามบทที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ทุกสิ้นปี คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่และการประชุม รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบ งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบให้เหมาะสมและเพียงพอกับหน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักงานตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2567 ได้ดังนี้

## 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ รวมถึงการสอบถามประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินและผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการจัดทำงบการเงิน และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่า การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงาน

ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2567 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตและไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย

## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดกรอบการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่าสอดคล้องตามนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและกรอบที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

## 3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

SCGP มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบาย แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี

SCGP มุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 (ต่ออายุการรับรองทุก 3 ปี) โดยในปี 2567 มีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- ▶ ทบทวนแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง สื่อสารให้พนักงานรับทราบ จัดทำจรรยาบรรณภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และแปลเป็นภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศ อินโดนีเซียและเวียดนาม รวมถึงนำไปปฏิบัติกับบริษัท ในต่างประเทศ อีกทั้งเพิ่มความตระหนักรู้ผ่านกรณีศึกษา และแนวทางการปฏิบัติผ่านการสื่อสารภายในของเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง 3 เรื่อง ได้แก่ การต่อต้านคอร์รัปชัน ของก้านิลและการเลี้ยงรับรอง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ▶ จัดให้มีการตอบข้อสงสัยผ่านช่องทาง GRC Helpline
- ▶ จัดทดสอบ Ethics e-Testing ต่อเนื่องเป็นที่ 10 และ ได้เพิ่มแบบทดสอบเรื่องสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย และการปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน ในเรื่องของข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เพื่อให้สอดคล้องกับ แนวทาง Inclusive Green Growth โดยพนักงานทุกคน ผ่านแบบทดสอบด้วยคะแนนร้อยละ 100
- ▶ จัดทำการเรียนรู้แบบ e-learning เรื่อง Governance, Risk and Compliance (GRC) เพื่อสร้างความตระหนักรู้ ให้กับพนักงาน และยังคงสื่อสารเรื่อง ESG Guideline on MD Guidebook เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ให้กับผู้บริหารใหม่
- ▶ จัดทำ Risk Assurance Map เพื่อทบทวนและพิจารณา ความเหมาะสมของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model)
- ▶ ขยายผลสู่คู่ธุรกิจโดยนำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกัน ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการ ที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นรูปธรรมนอกเหนือจาก ที่กฎหมายกำหนด
- ▶ ทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับการ ดำเนินการในปัจจุบัน
- ▶ จัดทำแนวปฏิบัติการเลี้ยงรับรอง การรับหรือให้ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Procedure) เพื่อสร้างความตระหนักรู้และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ
- ▶ ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และ จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ผ่านการปฏิบัติงาน ของสำนักงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งใน และต่างประเทศ

#### 4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมี คณะจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตาม การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และหน่วยงานบริหาร ความเสี่ยงทำหน้าที่รายงานความเสี่ยงและการบริหาร ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบ Risk Dashboard ทั้งนี้ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงได้กำหนด ให้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงทั้งในการวางแผนธุรกิจ ระยะปานกลาง แผนธุรกิจประจำปี และในแต่ละโครงการลงทุน เพื่อให้ SCGP มีความพร้อมรับมือต่อเหตุการณ์ที่อาจไม่เป็นที่ ตามที่คาดการณ์ไว้

SCGP ให้ความสำคัญกับการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต เช่น ความเสี่ยงที่เศรษฐกิจโลก เติบโตช้าอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ยอยู่ใน ระดับสูงเป็นระยะเวลานาน ความเสี่ยงจากมาตรการจัดเก็บภาษี และห้ามนำเข้าผลิตภัณฑ์บางชนิดและวัสดุรีไซเคิลเพื่อส่งเสริม ให้เกิดความยั่งยืน และโอกาสที่ความต้องการผลิตภัณฑ์และ บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจาก สินค้านำเข้าจากจีนและการตั้งฐานการผลิตของผู้ประกอบการจีน การเสียชีวิตและการบาดเจ็บจากการทำงานในพื้นที่หรืองาน ที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์

#### 5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินการตามนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างต่อเนื่อง โดยมีระบบการบริหารงาน ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System: CMS) ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600 และ นำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ มีการ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามกฎหมายเพื่อใช้เป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงาน จัดให้มีแบบประเมินตนเองเรื่องการแข่งขันทางการค้า (Antitrust Self-Assessment) เพื่อประเมินกิจกรรมทางธุรกิจ พัฒนาระบบ SCGP e-Compliance Management System เพื่อรวบรวมกฎหมายและใบอนุญาตต่าง ๆ มีระบบการเตือน ผู้เกี่ยวข้องให้ดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และการประเมิน สถานะการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้อย่างสอดคล้อง ถูกต้อง และทันทั่วทั้งที่ รวมถึงได้นำระบบดิจิทัลมาส่งเสริม การดูแลกฎหมายที่สำคัญ และขยายการดำเนินการ Law Compliance Management ไปยังต่างประเทศ

## 6. การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงาน ซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ SCGP และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท ฝ่ายจัดการยังคงเน้นการสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีในแต่ละระบบงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาประยุกต์ใช้ใน SCGP เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตทางธุรกิจผ่านนโยบาย มาตรฐานการปฏิบัติงาน แนวปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งยังสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และการต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วยกรอบทบทวนแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจี จัดแปลเป็นภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศไทยอินโดนีเซียและเวียดนาม สื่อสารให้พนักงานรับทราบ จัดทดสอบ Ethics e-Testing และ e-Policy e-Testing จัดทำระบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองโดยฝ่ายจัดการ (Internal Control Self-Assessment) ให้บริษัทในประเทศไทย เวียดนามและอินโดนีเซีย ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในและนำผลมาใช้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน และรวบรวมจุดควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญของการเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger & Partnership) เพื่อใช้ประกอบกระบวนการสอบทานธุรกิจ (Due Diligence) ในการซื้อธุรกิจของ SCGP สำนักงานตรวจสอบยังมุ่งเน้นสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ สื่อสารแนวทางการรับผิดชอบ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) กรณีศึกษา เรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัทและจรรยาบรรณ ประเด็นสำคัญที่ตรวจพบ และจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน นำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นำแบบประเมินตนเองไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมตามแต่ละธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยตระหนักเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สำนักงานตรวจสอบร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนารายงานโดยใช้ Data Analytics เพื่อให้ธุรกิจใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบและผู้ตรวจสอบสามารถใช้งานตรวจสอบไปพร้อมกัน

## 7. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และได้ทบทวนบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมถึงยกระดับการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการตรวจสอบภายในระดับสากล เช่น การตรวจสอบภายในยุค 4.0 เป็นต้น ในปี 2567 สำนักงานตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรวมทั้งสิ้น 69 โครงการ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ สำนักงานตรวจสอบได้ส่งเสริมและสนับสนุนการนำ Digital Technology เช่น Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Robotic Process Automation (RPA) รวมถึง Data Lake เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนสร้างแบบจำลองเชิงคาดการณ์ (Predictive Model) และวิเคราะห์ความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ช่วยลดระยะเวลาในการปฏิบัติที่หน้างานลง จัดสัมมนา Online จัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้ผู้ตรวจสอบ เพื่อเสริมสร้างด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ส่งเสริมการนำ Data Analytics มาใช้ในการตรวจสอบ พร้อมจัดกิจกรรม IA Digital Day เพื่อให้ผู้ตรวจสอบนำเสนอการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการวิเคราะห์ข้อมูล อีกทั้งยังส่งเสริมให้เกิดการต่อยอดความคิดสร้างสรรค์ในการตรวจสอบ สร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน โดยเน้นย้ำในเรื่อง Cybersecurity และ Personal Data Protection และการป้องกันการทำธุรกรรมกับบริษัท/บุคคลที่ถูกมาตรการคว่ำบาตรต่าง ๆ โดยได้ออกแบบกระบวนการทำงาน จัดทำเครื่องมือในการตรวจสอบต่าง ๆ อาทิ เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล การเปิดใช้งาน Wi-Fi เครื่องมือตรวจสอบการจัดเก็บคุกกี้ เครื่องมือตรวจสอบการทำธุรกรรมกับบุคคล/บริษัทตามมาตรการคว่ำบาตร เป็นต้น จัดประชุมเชิงปฏิบัติการทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบ ศึกษาและผลักดันแนวทางการป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) อย่างต่อเนื่อง ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ ธุรกิจใหม่ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของบริษัท พัฒนาผู้ตรวจสอบเรื่องการปฏิบัติตามแนวคิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน (Inclusive Green Growth) นโยบายการกำกับดูแลบริษัท แนวทางการดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงานที่สำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพ การตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ การควบคุมภายในของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ

## 8. การสอบทานการตรวจสอบข้อร้องเรียน และแจ้งเบาะแส

SCGP ได้จัดทำระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสสำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก โดยบุคคลภายนอกสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ [www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com) ทั้งภาษาไทย อังกฤษ อินโดนีเซีย และเวียดนามได้ตลอดเวลา เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนทางวาจา อีเมล จดหมายถึงกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบ สำนักงานเลขานุการบริษัท ในปี 2567 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 12 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 10 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปี 2566 จำนวน 4 เรื่อง) แบ่งเป็นเรื่องที่ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียนหรือหลักฐานไม่ชัดเจน 4 เรื่อง ผิดจรรยาบรรณ 1 เรื่อง การบริหารงานที่ไม่เหมาะสม 5 เรื่อง ไม่มีเรื่องเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า ข้อพิพาทกับคู่แข่ง นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการใช้ข้อมูลภายใน โดยมูลค่าความเสียหายไม่มีนัยสำคัญ ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการทบทวนนโยบายรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด รวมทั้งการตรวจสอบการทุจริต การประเมินความเสี่ยง สอบทานผลสรุปบทลงโทษ และการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ ตามความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## 9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2568

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้มีการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชีในรอบ 5 ปี ทบทวนและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในแต่ละปี เพื่อคำนึงถึงความเป็นอิสระ ศักยภาพ คุณภาพงาน ข้อเสนอการให้บริการ วิธีการตรวจสอบบัญชี และเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลัก (Key Audit Partner) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ และให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 หรือนางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือนายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10996 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568 และกำหนดค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2568 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2.91 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นเงินจำนวน 40.83 ล้านบาท



(นางไชศรี เนื่องสีกาเพียร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและสรรหา เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 94 (รายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาในปี 2567 ปรากฏตามบทที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ) สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567 ได้ดังนี้

## 1. การเสนอแนะ/ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทของ SCGP เพื่อให้มั่นใจว่า แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ SCGP มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัทและการเติบโตของธุรกิจท่ามกลางความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงทั้งในเชิงเศรษฐกิจ การเมืองระหว่างประเทศ และสิ่งแวดล้อม ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการที่เป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของ SCGP ให้เติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทที่ปรับปรุงในปี 2567 มีดังนี้

- ▶ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ▶ กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- ▶ นโยบายด้านภาษี
- ▶ นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- ▶ นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
- ▶ โครงสร้างบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

## 2. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2568

สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2568 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งในปี 2568 โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่เหมาะสม อาทิ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ

เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด ภูมิหลังทางวัฒนธรรม และศาสนา เป็นต้น รวมถึงได้ประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) ทั้งความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงเพื่อส่งเสริมมุมมองและวิสัยทัศน์ที่กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ วิธีการ คุณสมบัติ ตลอดจนลักษณะต้องห้ามของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณาประกอบการสรรหาและคัดเลือกกรรมการก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

## 3. การพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย

พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยในการทำหน้าที่เฉพาะด้าน โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นสมควรเสนอให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่ม 1 คณะ เพื่อพิจารณากลับกรองให้เห็นเฉพาะด้านต่อคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายและกำกับความเสี่ยง โดยภาพรวมของบริษัท (Risk Policy & Oversight) โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการเพิ่มคณะกรรมการชุดย่อยอีก 1 คณะ คือ คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธาน คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ให้มีผลวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวนี้ ตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทและสรรหา



#### 4. การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และพิจารณาการจ่ายโบนัสกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกลุ่มธุรกิจการผลิตและบริการ โดยในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ชุดต่าง ๆ ประจำปี 2567 ตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

#### 5. การเพิ่มพูนความรู้และความสามารถของกรรมการเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

จัดให้คณะกรรมการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทย่อยในประเทศและนอกประเทศ เพื่อรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ การดำเนินธุรกิจ Healthcare การบริหารจัดการและความก้าวหน้าของธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สังคม และแนวโน้มด้านการตลาดทั้งการจำหน่ายในประเทศและการส่งออก นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้สื่อสารแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยนั้น ๆ อีกด้วย

จัดเสวนาแลกเปลี่ยนความรู้ มุมมอง และประสบการณ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอกที่มีความรู้และประสบการณ์ในเรื่องนั้น ๆ เกี่ยวกับพื้นฐานธุรกิจ Healthcare การลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) ภาพรวมของเทคโนโลยี Generative AI รวมถึงการปรับปรุงคู่มือบรรษัทภิบาล สรุปลงเกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับกรรมการทั้งในด้านธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ ยังได้รวบรวมและสรุปสาระสำคัญของแนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในปี 2567 ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการรับทราบ เพื่อให้กรรมการสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วน และต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของ SCGP อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ SCGP ได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน และได้รับการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับดีเลิศ นอกจากนี้ SCGP ได้ผ่านการประเมินหุ้นยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ด้วยระดับ AAA อีกด้วย

(ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์)

ประธานกรรมการสหกิจภักดีและสหภาพ

# รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2567 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 6 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 (รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2567 ปรากฏตามบทที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ) และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

## 1. พิจารณาค่าตอบแทน (Compensation)

ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้เป็นธรรมกับผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง รวมทั้งเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม และเพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงในการบริหารงานให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้า

## 2. พิจารณาการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

ของผู้บริหาร เพื่อวางแผนทรัพยากรมนุษย์ และบริหารการทำงานอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถบรรลุเป้าหมายและพันธกิจขององค์กรได้ในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงเป็นการรักษา ถ่ายทอด และต่อยอดองค์ความรู้ในองค์กร

นอกจากนี้ยังให้ความเห็นและคำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการดูแลพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงาน ตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับองค์กร



(นายวณิศ แต้ไพสิฐพงษ์)

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการการพัฒนที่ยั่งยืน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการการพัฒนที่ยั่งยืนซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการทุกสายธุรกิจ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ และกรรมการ ได้ประชุมรวม 4 ครั้งในปี 2567 ซึ่งกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 94 โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการพัฒนที่ยั่งยืนในปี 2567 ปรากฏตามบทที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567 มีการพิจารณาประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ดังนี้

## ด้านสิ่งแวดล้อม

กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนที่ยั่งยืน บริษัทมีการสนับสนุนการปฏิบัติตามกลยุทธ์การมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยมุ่งเน้นไปที่การเปลี่ยนผ่านพลังงานไปใช้เชื้อเพลิงหมุนเวียน การนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้พลังงาน การดำเนินการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ในภาคป่าไม้ การขอการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product) และร่วมพัฒนาข้อกำหนดเฉพาะกลุ่ม (Product Category Rules) กระบวนการพิมพ์ การขึ้นรูปกล่องและส่วนประกอบที่ทำจากกระดาษร่วมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ TGO คณะกรรมการได้ดำเนินการทบทวนเป้าหมายการปล่อยมลพิษทางอากาศและการใช้น้ำให้เข้มงวดขึ้น สอดคล้องกับกลยุทธ์บริษัท และได้อนุมัติเป้าหมายการจัดการด้านของเสียอันตรายและไม่อันตราย ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานในประเทศไทย โดยในต่างประเทศ บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติเป้าหมายการฝังกลบของเสียตามบริบทที่แตกต่างกันของแต่ละประเทศ รวมถึงการรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมจากบริษัทที่เข้าไปซื้อกิจการ เพื่อนำมารวมข้อมูลในระบบเก็บข้อมูลกลาง (Environmental Performance Indicator) และอนุมัติการติดตามการประเมินสมรรถภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Performance Assessment Program) จำนวน 32 บริษัท

## ด้านสังคม

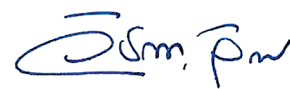
กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านสังคมครอบคลุมทั้งพนักงาน พนักงานสัญญาจ้างพิเศษ คู่ธุรกิจ ชุมชนรอบโรงงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริมด้านความหลากหลาย ความเสมอภาค และการยอมรับทางสังคม (Diversity, Equity and Inclusion) เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานที่มีต่อองค์กร ด้านความปลอดภัย บริษัทมุ่งเน้นการส่งเสริมให้พนักงานและคู่ธุรกิจมีจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย พร้อมทั้งได้จัดทำรายงานข้อมูลอุบัติเหตุเพื่อวิเคราะห์สาเหตุและปัจจัยความเสี่ยง โดยได้มอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องติดตามมาตรการบริหารจัดการด้าน

ความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง ด้านสังคมและชุมชน บริษัทมีความมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนรอบโรงงาน (Community Engagement) ผ่านโครงการสนับสนุนการศึกษา พัฒนาทักษะอาชีพ เพื่อเสริมรายได้และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

## ด้านบรรษัทภิบาล

กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านบรรษัทภิบาล ตามข้อกำหนด กฎหมาย แนวทางปฏิบัติด้าน ESG ทั้งในไทยและต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานอย่างโปร่งใส เที่ยงธรรม และก่อให้เกิดการยอมรับต่อผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง โดยขยายขอบเขตการดำเนินการสื่อสารจรรยาบรรณคู่ธุรกิจและการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของคู่ธุรกิจในประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม รวมทั้งเสริมสร้างความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ซึ่งประกอบด้วยผู้ผลิต ผู้ประกอบการ SMEs ภาครัฐและสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Decarbonization) ผ่านสัมมนา Sustainable Synergy for Decarbonization ซึ่งมีการแลกเปลี่ยนมุมมองความท้าทายและแนวทางการปฏิบัติ นอกจากนี้ในส่วนของความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ (Product Stewardship) ได้มีการกำหนดแนวทางพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยมุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนช่วยในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่บรรยากาศ (Low Carbon Product)

ในปี 2567 บริษัทได้รับผลการประเมิน (ESG Rating) ที่สูงขึ้นทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ได้แก่ ได้รับการประเมินระดับ A ในกลุ่ม Containers & Packaging จาก MSCI (Morgan Stanley Capital International) ได้รับรางวัลเหรียญแพลทินัมด้านความยั่งยืนจากการจัดอันดับของ EcoVadis สะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้ให้ทิศทางต่อแนวทางการกำหนดกลยุทธ์เป้าหมายและแนวปฏิบัติด้าน ESG เพื่อพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม สังคม และส่งเสริมการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลตามแนวทาง ESG 4 Plus



(นายวิชาญ จิตรภักดิ์)

ประธานคณะกรรมการการพัฒนที่ยั่งยืน

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

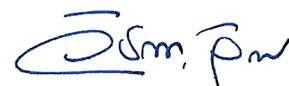
SCGP ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับขององค์กร โดยเฉพาะในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและปัจจัยความไม่แน่นอนที่เพิ่มมากขึ้น จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อพร้อมรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ และสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการในแต่ละธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน รวมแล้วมีกรรมการทั้งสิ้น 14 คน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ▶ กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
- ▶ พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
- ▶ ทบทวนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และความเสียหายของธุรกิจ (SCGP Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- ▶ รายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมเพื่อให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ (รายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2567 ปรากฏตามบทที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามและให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนงานและรายงานความคืบหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยง ทบทวน Risk Universe (ครอบคลุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และทรัพย์สินทางปัญญา ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง ความเสี่ยงด้านต้นทุนผลิต ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) และจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่เข้าข่ายเกณฑ์สัญญาณเตือนภัย ทั้งยังสนับสนุนให้มีการกำหนดประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในการประชุมระดับผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อย

เพื่อบูรณาการการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การติดตามสถานการณ์ตลาดบรรจุภัณฑ์และความเสี่ยงของประเทศที่เป็นยุทธศาสตร์หลัก ความเคลื่อนไหวด้านทุนราคาวัตถุดิบ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และมาตรการทางการค้า การพัฒนามาตรการเชิงรุกเพื่อตอบสนองต่อการโจมตีทางไซเบอร์ที่ซับซ้อนมากขึ้น การแข่งขันในภูมิภาคที่เพิ่มสูงขึ้น การเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินในโรงงานและมาตรการรับมือวิกฤตการณ์น้ำท่วมและภัยแล้ง การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความเข้มงวดยิ่งขึ้น รวมถึงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนติดตาม Leading Indicators ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและโครงการลงทุนที่อยู่ในแผนงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้

SCGP มุ่งมั่นส่งมอบคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) พร้อมเสริมความแข็งแกร่งในฐานะผู้ให้บริการด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาค ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตที่มั่นคงและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมกันนี้ได้มีการเผยแพร่นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com))



(นายวิชาญ จิตรภักดิ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



# ผลการดำเนินงาน ปี 2567

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

SCGP ยังคงเดินหน้ารักษาความเป็นผู้ให้บริการด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาค ท่ามกลางความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจ ต้นทุนวัตถุดิบและพลังงาน ผ่านกลยุทธ์สร้างการเติบโตจากความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ การเพิ่มความสามารถในการทำอะไร ควบคู่กับการส่งเสริมศักยภาพของทรัพยากรบุคคล ยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain and Operational Excellence) และการตลาด (Marketing Excellence) โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า ผ่านการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์ รวมถึงการวางแผนบริหารจัดการเชิงรุกเพื่อรับมือกับความไม่แน่นอน ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบแนวคิด ESG

ในปี 2567 อุปสงค์ของบรรจุภัณฑ์มีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการบริโภคภายในประเทศของภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งการฟื้นตัวของภาคบริการและการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนและยุโรปที่ช้ากว่าคาด และความขัดแย้งทาง

ภูมิรัฐศาสตร์ ได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่งปรับตัวสูงขึ้น และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนที่ช้ากว่าคาดทำให้การแข่งขันในภูมิภาคอาเซียนรุนแรงขึ้น ทั้งนี้การที่ SCGP มีฐานการผลิตในหลายประเทศและผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าในหลายอุตสาหกรรม ช่วยกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบในช่วงที่เกิดจากความไม่แน่นอนของปัจจัยภายนอกได้บางส่วน

ในปี 2567 SCGP มีรายได้จากการขายรวม 132,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน จากปริมาณขายในภูมิภาคอาเซียนเติบโต ในขณะที่ปริมาณการขายสินค้ากระดาษบรรจุภัณฑ์ลดลง โดยเฉพาะการส่งออกไปยังประเทศจีน มี EBITDA เท่ากับ 16,127 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,699 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 จากปีก่อน เป็นผลมาจากราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น





### สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

(Integrated Packaging Business)



รายได้จากการขายของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในปี 2567 เท่ากับ 100,075 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากอุปสงค์ของการบริโภคภายในประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการขายปรับตัวดีขึ้น สำหรับ EBITDA เท่ากับ 13,288 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อนจากราคาดัชนีวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น



### สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

(Fibrous Business)



รายได้จากการขายของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษเท่ากับ 27,147 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน โดยปริมาณการขายกระดาษและบรรจุภัณฑ์อาหารเติบโตดี ขณะที่ราคาตลาดของสินค้าเยื่อและกระดาษปรับตัวลดลง ทำให้ EBITDA เท่ากับ 3,675 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน



### ธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง

(Recycling Business and Corporate)



รายได้จากการขายของธุรกิจรีไซเคิลเท่ากับ 8,704 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าจากปริมาณการส่งออกวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลชะลอตัว ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยของวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับราคาตลาด



## ■ ความท้าทายของธุรกิจ

ในปี 2567 สถานการณ์เศรษฐกิจโลกมีการปรับตัวสูงเติบโตขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยธนาคารกลางหลายประเทศหลักเริ่มทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ยตามแนวโน้มอัตราเงินเฟ้อที่ลดลง และมีปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโต เช่น การฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะจากภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภายในประเทศ การลงทุนของภาคเอกชนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และการขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ความต้องการบรรจุภัณฑ์ยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของนโยบายการค้าในระดับโลก การกีดกันการค้าระหว่างประเทศ ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าสหรัฐอเมริกา การฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนและยุโรปต่ำกว่าที่คาดการณ์ รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้สินค้าประเภทกระดาษบรรจุภัณฑ์ยังคงได้รับปัจจัยกดดันด้านราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่ง บริษัทจึงเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายด้วยการยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain and Operational Excellence) ควบคู่กับการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับมือกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนไปพร้อมกับการขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้กรอบแนวคิด ESG เพื่อก้าวสู่เป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593



## ■ การพัฒนาองค์กรด้านธุรกิจและการลงทุน

- ▶ เข้าถือหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมการแพทย์ การบิน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์ ซึ่งครอบคลุมตลาดหลากหลายประเทศ เช่น ไทย สหรัฐอเมริกา จีน โครงการความร่วมมือนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การขยายและสร้างการเติบโตธุรกิจของ SCGP เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการธุรกิจบรรจุภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการในภูมิภาคอาเซียนได้ในอนาคต
- ▶ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 44.48 ใน PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (FAJAR) จาก PT Intercipta Sempana ทำให้ SCGP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน FAJAR เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 55.23 เป็นร้อยละ 99.71 ส่งผลให้ SCGP สามารถนำเสนอโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร และช่วยเสริมให้เกิดการประสานระหว่างธุรกิจในตลาดประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็วได้ดียิ่งขึ้น





## การพัฒนาบุคลากร

- ▶ สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตาม SCGP Learning Framework ให้พนักงานมีความรู้ความสามารถที่พร้อมเติบโตไปกับองค์กรอย่างยั่งยืน ทันท้องสถานการณ์ สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลง สามารถตอบโจทย์ความท้าทายใหม่ ๆ ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยให้ความรู้ทั้งในส่วนของความรู้ความสามารถตามหน้าที่ (Functional Competency) และความรู้ความสามารถด้านการเป็นผู้นำ (Leadership Competency) ผ่านรูปแบบการเรียนการสอนที่หลากหลาย ผ่านกระบวนการเรียนรู้ 70 20 10\* พนักงานสามารถพัฒนาตนเองได้ทุกที่ทุกเวลาผ่าน Learning Platform และยังคงเน้นประสิทธิภาพของผลลัพธ์การเรียนรู้ที่สอดคล้องกับ Organization Capability และ People Capability
- ▶ พนักงานออกแบบเส้นทางอาชีพของตนเองภายใต้แนวคิด Design your career, Design your life ออกแบบการพัฒนาตนเองจาก “แรงผลักดันภายใน (Inner Drive)” พนักงานสามารถประเมินความรู้ความสามารถ (Competency) เทียบกับตำแหน่งงานในองค์กร ซึ่งทำให้พนักงานสามารถมองเห็นความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ (Career Path) ของตนเองได้ และยังเป็นกลไกที่กระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการเรียนรู้ การพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้นกว่าเดิม สามารถตอบสนองต่อวิสัยทัศน์องค์กร และสามารถส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนไปถึงลูกค้าได้ รวมถึงตอบโจทย์ความต้องการของตนเอง พร้อมเติบโตไปกับลูกค้าและองค์กร
- ▶ ประเมินพนักงานกลุ่มศักยภาพ (Talent) เป็นประจำทุกปี จากเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท และสนับสนุนให้พนักงานศักยภาพสูงทำแผนพัฒนาตนเอง ประกอบกับจัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เสริมศักยภาพ เช่น ระบบพี่เลี้ยงให้คำปรึกษา (Mentoring System) หรือ การมอบหมายโครงการ (Project Assignment) เพื่อให้พนักงานได้เพิ่มพูนทักษะ ความสามารถ และเรียนรู้ภาวะการเป็นผู้นำ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเป็น Future Leader ตามแผนสืบทอดธุรกิจ (Succession Plan) ในอนาคต
- ▶ SCGP Boost up+ Program สนับสนุนการเรียนรู้ให้พนักงานในการพัฒนาตนเองแบบไม่จำกัดหลักสูตร ภายใต้งบประมาณที่บริษัทกำหนด (3,500 บาท/คน/ปี) สามารถเรียนได้ทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับงานที่ทำ รูปแบบหลักสูตรเป็นได้ทั้งการอบรม สัมมนา Workshop หรือ Online Course ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

หมายเหตุ \*กระบวนการเรียนรู้ 70 20 10 แบ่งเป็น  
70 คือกระบวนการเรียนรู้ผ่านการทำงานจริง  
20 คือการพัฒนาผ่านการให้คำแนะนำจากพี่เลี้ยงหรือผู้เชี่ยวชาญในองค์กร  
10 คือการเรียนทั้งในห้องเรียนและหลักสูตรออนไลน์



- ▶ พัฒนาหลักสูตร Newcomer Program ตามสายวิชาชีพ (By Function) ออกแบบหลักสูตรการเรียนรู้ให้พนักงานเข้าใหม่ทั้งมีประสบการณ์การทำงานและไม่มีประสบการณ์การทำงานเข้ามาทำกิจกรรมร่วมกัน ผ่านการเรียนรู้ตามหลัก 70 20 10\* เพื่อให้พนักงานเข้าใจธุรกิจ เข้าใจงานในวิชาชีพตนเอง และบริบทการทำงานมากยิ่งขึ้น ทำให้ส่งมอบคุณค่าของงานที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้ และยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานด้วยกันอีกด้วย
- ▶ เสริมสร้างทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญผ่านโครงการ English Development Program โดยเริ่มต้นพัฒนาการสื่อสารด้านการพูด (Speaking) เพื่อเพิ่มความมั่นใจและเสริมศักยภาพให้พนักงาน มุ่งเน้นตอบโจทย์ความต้องการทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตัวอย่างการเสริมทักษะ เช่น การเจรจาต่อรอง (Negotiation) การสร้างสัมพันธ์และความผูกพันกับลูกค้า (Client Relations) การส่งเสริมวัฒนธรรมการโค้ชและการประชุมกับผู้มีส่วนได้เสียจากประเทศอื่น ๆ (Job Coaching and meetings with counterparts from other countries)
- ▶ กระตุ้นและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด โดยเริ่มจากตัวเราก่อน ส่งต่อถึงผู้อื่นรอบข้างและเป็นมาตรฐานที่ดีให้กับเพื่อนร่วมงาน เพื่อเป้าหมายด้านความปลอดภัยของธุรกิจ
- ▶ สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการ The Inspiring Innovation: Innovation, Everyone, Everywhere โดยกำหนดขอบเขตของผลงานที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและตอบโจทย์ลูกค้าอย่างแท้จริง เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้มีเวทีในการนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ เรียนรู้ แลกเปลี่ยน และพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี

## การพัฒนาโมเดลธุรกิจ โขลูชัน สินค้าและบริการ



- ▶ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ Once Medical Co., Ltd. เพื่อร่วมมือในการพัฒนาโซลูชันเข็มฉีดยาและวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์คุณภาพสูง
- ▶ วิจัยและพัฒนา “ยูคาลิปตัสไฮบริดสายพันธุ์ใหม่เพื่อความยั่งยืน” จากการผสมเกสรต่างสายพันธุ์ร่วมกับพัฒนาเทคนิคชีวโมเลกุลระดับสูงและเทคนิคการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ เพื่อให้ได้ยูคาลิปตัสสายพันธุ์ใหม่ที่มีการเติบโต และให้ผลผลิตที่สูงขึ้นร้อยละ 40 สามารถทนโรค ทนแมลง และเหมาะกับการปลูกในพื้นที่ที่มีปริมาณน้ำฝนน้อยและปริมาณน้ำฝนปกติ สามารถช่วยเสริมมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ▶ เสริมธุรกิจด้วยกลยุทธ์ ESG ชูการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) การพัฒนา Private Declaration Label เพื่อระบุปริมาณ CFP บนผลิตภัณฑ์ พร้อม “ซอฟต์แวร์คาร์บอนฟุตพริ้นท์” ช่วยคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อย่างรวดเร็ว เสริมศักยภาพการดำเนินธุรกิจให้ลูกค้า



- ▶ ช่วยจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (CFO) เพิ่มโอกาสธุรกิจและเสริมศักยภาพอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย
- ▶ พัฒนาโซลูชันด้าน Healthcare ด้วย “DeltaKlean Swabs Set” ที่สามารถตรวจสอบการปนเปื้อนบนพื้นผิวในกระบวนการผลิตอาหารด้วยความแม่นยำและความรวดเร็ว
- ▶ เพิ่มความหลากหลายในสินค้ากลุ่ม Food Safety ด้วย PATHfinder – Microbiology Contaminants ชุดน้ำยาตรวจเชื้อจุลินทรีย์ในอาหารและน้ำ ด้วยเทคนิค Real-Time PCR สำหรับวิเคราะห์ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหารและน้ำ และ VERYfinder – Ingredient Authenticity ชุดน้ำยาทดสอบทางอณูชีววิทยา (Molecular Biology) คุณภาพสูง สำหรับตรวจสอบหาสารปนเปื้อนของสัตว์และพืช เพื่อใช้จำแนกชนิดและวินิจฉัยการปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์
- ▶ พัฒนาบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มชาไข่มุก PCR boba cup ผลิตจากวัสดุพลาสติกที่ผ่านการใช้งานโดยผู้บริโภคมาแล้ว หรือ Post-Consumer Recycled Resin (PCR) ด้วยเทคโนโลยีการแปรรูปเม็ดพลาสติกแบบ Advanced Recycling ทำให้ได้เม็ดพลาสติกที่มีความสะอาดสูง สามารถนำมาใช้กับบรรจุภัณฑ์สำหรับสัมผัสอาหาร (Food-contact Packaging) ได้



- ▶ พัฒนารรจภัณฑ์รวมหน่วยกระป๋องเครื่องดื่ม “Clixpak” ช่วยให้สามารถหยิบจับแพ็คเกจเครื่องดื่มได้ด้วยมือเดียวผลิตจากกระดาษรีไซเคิล ออกแบบเพื่อความแข็งแรง รับประทานได้ดี นำไปรีไซเคิลง่ายหลังการใช้งาน
- ▶ พัฒนารรจภัณฑ์ Paper Ready Pack ที่ใช้เยื่อธรรมชาติเป็นวัตถุดิบ เคลือบด้วยสารและผ่านกระบวนการผลิตที่พัฒนาขึ้นเพื่อให้สามารถซีลปิดผนึกด้วยความร้อนได้เช่นเดียวกับฟิล์มพอลิเมอร์ สามารถตอบโจทย์ความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ▶ พัฒนาโซลูชัน Paper Exhibition สร้างสรรค์งานแสดงสินค้าที่โดดเด่น แตกต่าง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการออกแบบและสร้างสรรค์ชิ้นงานที่มีรูปแบบโครงสร้างและลวดลายของงานที่ตอบโจทย์ตามความต้องการของลูกค้า ผลิตจากกระดาษรีไซเคิล ทั้งยังสามารถนำกลับไปรีไซเคิลได้ร้อยละ 100



- ▶ เปิดตัวกล่องใส่กระดาษถ่ายเอกสาร “Idea by SCGP” ใหม่ด้วยเทคโนโลยีการเคลือบผิว 2 ชั้น Double Water-Based Coating ลดการใช้สารเคมี รีไซเคิลง่าย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 10,000 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- ▶ พัฒนกระดาษ Glassine 10% ECOFiber มีส่วนผสมของวัสดุรีไซเคิล 10% คุณภาพเทียบเท่าสินค้าที่ลูกค้าใช้งานในปัจจุบัน ทั้งความแข็งแรงและค่าความสะอาด เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและตอบโจทย์ด้านความยั่งยืนตั้งแต่ต้นทางยันปลายทาง
- ▶ พัฒนา Packaging Automation Solutions บริการออกแบบและติดตั้งเครื่องจักร เช่น Packing Line เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถเพิ่มกำลังการผลิต และช่วยลดต้นทุนบางส่วน โดยสามารถออกแบบเฉพาะให้เหมาะสมกับสถานที่ งบประมาณ และกำลังการผลิตของลูกค้ามากที่สุด
- ▶ ร่วมกับ Design & Objects จัดแสดงผลงานออกแบบของ 12 แบรินด์ดังในประเทศไทย ในเทศกาลงานออกแบบกรุงเทพฯ 2567 (Bangkok Design Week 2024) เนรมิตวัสดุเหลือใช้ในโรงงาน ไม่ว่าจะเป็นเส้นพลาสติกกรีไซเคิลจาก Conimex member of SCGP และเส้นเทปกระดาษเหลือใช้ (Paper Band) จากกระบวนการผลิตกระดาษ ให้กลายเป็นเฟอร์นิเจอร์ โคมไฟ ของตกแต่งบ้านที่สวยงาม
- ▶ ร่วมกับธนาคารกสิกรไทย ผนึกกำลังสร้างเครือข่ายความยั่งยืนด้วยนวัตกรรม องค์กรความรู้ และความเชี่ยวชาญ เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SME ไทยให้ปรับตัวสู่ “ธุรกิจคาร์บอนต่ำ” ในงาน EARTH JUMP 2024: The Edge of Action ฟอรัมด้านความยั่งยืน

## การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน และกรอบแนวคิด ESG

SCGP มุ่งมั่นดูแล รักษา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน พร้อมลดมลภาวะที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และรักษาสมดุลระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ผ่านการกำกับดูแลและดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวทางสากล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในประเด็นที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่

### การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

- ▶ SCGP ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเปิดเผยข้อมูลสภาพภูมิอากาศตามแนวทาง TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าใจความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศ โอกาส และกลยุทธ์การบรรเทาผลกระทบของ SCGP โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำงานร่วมกับคณะกรรมการ ESG อย่างใกล้ชิด เพื่อติดตาม ประเมิน และปรับกลยุทธ์ด้านสภาพอากาศของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- ▶ ให้ความสำคัญในการลดการใช้พลังงานต่อผลิตภัณฑ์ลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 มุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจลร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 ทั้งธุรกิจภายในประเทศไทยและต่างประเทศ มุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในความพยายามควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียสตามความตกลงปารีส ปัจจุบันปี 2567 SCGP สามารถลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตได้ร้อยละ 15.2 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 17.5 ด้วยกิจกรรมที่สำคัญดังนี้
- ▶ เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 31.4 จากโครงการปรับปรุงระบบหม้อไอน้ำ เพื่อให้สามารถเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจากร้อยละ 12.7 เป็นร้อยละ 15.7 ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง



845,840 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โครงการติดตั้งระบบบำบัดน้ำแบบไร้อากาศใหม่ในบริษัท ไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี ประเทศไทย เพื่อเพิ่มการผลิตก๊าซชีวภาพมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ ช่วยลดการใช้ถ่านหิน 24,294 กิกะจูลต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 12,478 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และเพิ่มการติดตั้งพลังงานจากแสงอาทิตย์ 13.5 MWp รวมเป็น 63 MWp ซึ่งสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 9,834 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

- ▶ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากโครงการขยายการติดตั้งระบบดึงน้ำออกจากเนื้อกระดาษด้วยสุญญากาศ (Vacuum System) แบบ Turbo Vacuum Pump ระบบติดตามประสิทธิภาพกระบวนการผลิตกระดาษแบบเรียลไทม์ โครงการพัฒนา Machine Learning เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พลังงานไอน้ำในกระบวนการผลิตกระดาษ และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพกังหันไอน้ำ โดยควบคุมแรงดันไอน้ำที่ปล่อยออกจากกังหันให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตกระดาษในแต่ละเกรด โดยทั้งสามโครงการสามารถลดการใช้พลังงานได้ 76,840 กิกะจูลต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 17,640 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- ▶ จัดอบรมทบทวนความรู้เกี่ยวกับคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในระดับองค์กรและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานจัดซื้อ (Buyer) จำนวน 112 ราย ให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และริเริ่มกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ นอกจากนี้ ได้ร่วมมือกับคู่ธุรกิจ (Business Partners) จำนวน 2 ราย ในการกำหนดแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ▶ ร่วมกับ CERT+ ของ SCGC ประยุกต์ใช้ภาพถ่ายดาวเทียมและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ประเมินผลผลิตและคำนวณปริมาณการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในสวนไม้ยูคาลิปตัส และได้รับการรับรองในปี 2567 ว่าพื้นที่สวนไม้ยูคาลิปตัส 66,621 ไร่ สามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 270,228 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากบริษัทเอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

## การสร้างความยั่งยืนสู่ลูกค้าและผู้บริโภค

- ▶ SCGP ได้รับคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าร้อยละ 89 ผ่านการดำเนินงานเชิงรุกและจัดการอย่างรวดเร็ว ผ่านกลยุทธ์การทำงานแบบมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-centric) ด้วยการเข้าใจปัญหาและเพิ่มความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อนำเสนอโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยส่งมอบสินค้าและบริการแบบครบวงจร เพื่อความสะดวกสบายของลูกค้า และสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าอย่างสร้างสรรค์
- ▶ SCGP พัฒนาบรรจุภัณฑ์พลาสติก R1+ นวัตกรรม Mono-material Flexible Packaging ที่ผลิตจากพลาสติกเพียงชนิดเดียว สามารถนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ง่าย และมีคุณสมบัติในการป้องกันการซึมผ่านของอากาศและความชื้น ทำให้ปกป้องสินค้าประเภทอาหารได้ดี ในส่วนของบรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัย “Fest by SCGP” ที่สะอาด สามารถสัมผัสอาหารได้โดยตรง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีโซลูชันสินค้าทั้ง Fest Fresh Pak นวัตกรรมถาดกระดาษสำหรับเนื้อสัตว์แช่แข็ง สามารถใช้งานได้ ในอุณหภูมิต่ำถึง -40 องศาเซลเซียส โดยที่บรรจุภัณฑ์ยังคงความแข็งแรงตลอดกระบวนการบรรจุและการขนส่งจนถึงมือผู้บริโภค ผลิตจากวัสดุที่หมุนเวียนที่สามารถปลูกใหม่ทดแทนได้อย่างน้อยร้อยละ 94 และ Fest Redi Pak นวัตกรรมที่ตอบโจทย์กลุ่มอาหารแช่แข็งและแช่เย็นพร้อมทาน ช่วยรักษาความสดและรสชาติของอาหารได้ดี โดยใช้วัสดุหลักร้อยละ 90 เป็นเยื่อไม้ยูคาลิปตัสที่สามารถย่อยสลายได้ภายใน 60 วัน สวยงาม แข็งแรง สะดวกในการอุ่นร้อนด้วยไมโครเวฟ เนื่องจากความร้อนสามารถกระจายได้อย่างทั่วถึง ทำให้อาหารไม่ร้อนหรือสุกจนเกินไป
- ▶ บรรจุภัณฑ์ ANTI MOS เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับผ้าอ้อมเด็กสำเร็จรูปที่สามารถป้องกันกลิ่นสินค้าออกจากบรรจุภัณฑ์ และได้รับการยอมรับว่าสามารถรีไซเคิลได้จาก Circular Economy for Flexible Packaging (CEFLEX) โดยผลิตจากฟิล์ม PE-EVOH คงคุณภาพที่แข็งแรง ทนทาน สะอาด ปลอดภัย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่ง SCGP ได้พิชิตความท้าทายในการคิดค้นบรรจุภัณฑ์นี้โดยใช้เครื่องจักรเดิมในการผลิต ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ▶ พัฒนาระบบอัตโนมัติและแพลตฟอร์มบริการอัจฉริยะ เพื่อตอบสนองต่อการบริการแบบเรียลไทม์ให้ดียิ่งขึ้น ด้วยการขยายผล

ระบบ e-Ordering เฟส 3 ไปยังกลุ่มบรรจุภัณฑ์เยื่อและกระดาษ พร้อมนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) สำหรับการอัปเดตเอกสารคำสั่งซื้อ จากเดิมที่พนักงานต้องนำคำสั่งซื้อมาป้อนข้อมูลอีกครั้ง (Re-key Order) เพื่อช่วยสรุปรายละเอียดคำสั่งซื้อ เป็นการตอบสนองความต้องการลูกค้าแบบเรียลไทม์ยิ่งขึ้น ครอบคลุมลูกค้า 159 ราย ทั้งกลุ่มกระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging Paper) และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ (Fiber Packaging) นอกจากนี้ลูกค้าสามารถติดตามสถานะรายการคำสั่งซื้อได้ทันทีผ่านระบบอัตโนมัติ EOT - Export Order Tracking System ซึ่งเพิ่มความสะดวกและความรวดเร็วในการส่งข้อมูล รวมทั้งช่วยลดเวลาและขั้นตอนการทำงานซ้ำได้ อำนวยความสะดวกยิ่งขึ้น

## การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

- ▶ เศรษฐกิจหมุนเวียนเป็นแนวทางสำคัญในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมของประเทศและของโลก ทั้งปัญหาภาวะโลกร้อน การขาดแคลนทรัพยากร วิกฤตขยะ ความยากจนและคุณภาพชีวิต โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้บริหารจัดการให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรและพลังงานในระบบอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด ตั้งแต่การวางแผนและออกแบบการเลือกใช้วัสดุ การผลิต การบริโภค การจัดการของเสียและนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ในกระบวนการผลิต
- ▶ ดำเนินการลดปริมาณของเสียจากอุตสาหกรรม จากการเพิ่มสัดส่วนการนำกระดาษที่ใช้งานแล้วจากผู้บริโภคเพื่อนำกลับมารีไซเคิล และเพิ่มสัดส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถนำกลับมารีไซเคิล โดยมีเป้าหมาย “SCGP มุ่งมั่นที่จะออกแบบบรรจุภัณฑ์โดยร่วมสร้างสรรค์กับลูกค้า เพื่อมุ่งสู่บรรจุภัณฑ์ทั้งหมดร้อยละ 100 ที่สามารถใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ หรือสลายตัวได้ภายในปี 2573”
- ▶ บริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลัก 3R (Reduce, Reuse and Recycle) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ด้วยการลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด รวมทั้งการบริหารจัดการของเสียทั้งหมดของเสียอันตรายและไม่อันตรายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น นำเศษพลาสติกมาผลิตเป็นเม็ดพลาสติกรีไซเคิล นำถั่วลันเตาและถั่วเหลืองมาผลิตอิฐก่อสร้าง รวบรวมและจัดการของเสียและบรรจุภัณฑ์ที่ยากต่อการรีไซเคิล เพื่อส่งเสริมสังคมเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยร่วมมือกับภาครัฐและนานาชาติ ในการใช้เครื่องมือเชิงนโยบาย เช่น Extended Producer Responsibility (EPR) และมุ่งดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ หรือแปรรูปของเสียให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยมีปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตประเทศไทยนำไปฝังกลบเป็นศูนย์ (ไม่มีการนำไปฝังกลบใด ๆ ทั้งสิ้น)
- ▶ ใช้เทคโนโลยีในการคัดแยกเศษวัสดุพลาสติกจากของเสีย (Waste reject) ในกระบวนการรีไซเคิลกระดาษบรรจุภัณฑ์ใช้แล้ว นำมาหลอมเป็นเม็ดพลาสติกรีไซเคิล (Recycle Plastic Pellet)

เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า ช่วยลดการกำจัดด้วยการเผา เป็นเชื้อเพลิง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีการผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลนี้ที่โรงงานผลิตกระดาษในประเทศอินโดนีเซีย และในประเทศไทย

- ▶ บริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากเถ้าลอย (Fly Ash) และเถ้าหนัก (Bottom Ash) ที่เกิดขึ้น จากการใช้ถ่านหินในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดยนำไปพัฒนาอีฐในรูปแบบใหม่ในชื่อ Miracle Block ใช้สำหรับติดตั้งกันเป็นผนัง ทั้งแบบชั่วคราวและถาวร สามารถปรับเปลี่ยนเคลื่อนย้ายได้ตามความเหมาะสม มีความมั่นคง แข็งแรง ด้วยการออกแบบการยึดเกาะแบบตัวต่อ พร้อมกับคุณสมบัติการทนไฟสูง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2567 นวัตกรรมนี้ช่วยลดปริมาณของเสียที่ต้องส่งไปกำจัดรวม 5,210 ตัน
- ▶ นำตะกอนแป้งที่เหลือในกระบวนการผลิตในโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษ ซึ่งนำแป้งมันสำปะหลังเป็นแป้งกาวในการผลิต ซึ่งหลังจากการบำบัดในกระบวนการผลิต ยังคงมีตะกอนแป้งนี้ จึงเพิ่มคุณค่าในตะกอนแป้งเหล่านี้โดยนำไปเป็นสารปรับปรุงดิน (Starch Waste to Soil Amendment) เพื่อทดแทนการกำจัด โดยในปี 2567 ได้เปลี่ยนตะกอนแป้งเป็นสารปรับปรุงดินได้กว่า 160 ตัน
- ▶ ลดการเกิดของกากของเสียอันตรายจากกระบวนการจัดการน้ำของกระบวนการพิมพ์ โดยได้ทำการศึกษาแยกสารประกอบของทองแดงออกจากน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด และเลือกใช้หมึกพิมพ์ที่มีปริมาณทองแดงต่ำในการผลิต เพื่อลดปริมาณของเสียอันตรายในภาพรวม



## การเข้าร่วมและการรับรองด้านความยั่งยืน

- ▶ ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกเข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ “Dow Jones Sustainability Index” (DJSI) โดย S&P Global จากการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลก ประจำปี 2567 ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Containers & Packaging Industry) โดย SCGP ได้รับคะแนนรวม 87 คะแนน คิดเป็น Percentile ที่ 99 หรือใน Top 1% ของกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ สำหรับกลุ่ม Emerging Market และเป็นหนึ่งในสมาชิก S&P Index
- ▶ ได้รับการประเมินระดับ A ในกลุ่ม Containers & Packaging จาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ซึ่งเป็นการประเมินเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนว่า บริษัทมีการดำเนินงานที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม
- ▶ SCGP ได้รับการประเมินระดับ Platinum จาก EcoVadis ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของการประเมิน และติดอันดับ Top 1% ของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ทั่วโลก สะท้อนความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนระดับสากล โดย EcoVadis เป็นแพลตฟอร์มระดับสากลสำหรับการประเมินและติดตามผลด้านความยั่งยืนใน 4 มิติหลัก ได้แก่ การจัดการสิ่งแวดล้อม แรงงานและสิทธิมนุษยชน จริยธรรมทางธุรกิจ และการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน
- ▶ ได้รับการประเมินความยั่งยืนโดย CDP (Carbon Disclosure Project) ซึ่งสะท้อนความโปร่งใสในการดำเนินงานสำหรับบริษัทในกลุ่มขนาดใหญ่ (Corporate) โดยในหมวดการบริหารจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ได้ระดับ A- นอกจากนี้ SCGP เข้ารับการประเมินเป็นครั้งแรกในหมวดการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ (Forests) ได้ระดับ B และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (Water Security) ได้ระดับ B
- ▶ ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจหมุนเวียน (CE-CFP) ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2566 - 2567 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ครอบคลุมกลุ่มสินค้าเยื่อกระดาษ กระดาษพิมพ์เขียน กระดาษบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์กระดาษ บรรจุภัณฑ์อาหาร และบรรจุภัณฑ์พลาสติก และกระบวนการพิมพ์และการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ ทำให้มียอดสะสมรวมทั้งสิ้น 161 รายการ และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจหมุนเวียน มียอดสะสมรวมทั้งสิ้น 97 รายการ และได้รับการรับรองฉลากโลกร้อน รวมทั้งสิ้น 38 รายการ ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบต่อบริษัทที่คำนึงถึงการลดการใช้ทรัพยากร เพิ่มสัดส่วนการใช้วัสดุรีไซเคิล และการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น เพื่อมุ่งสู่ผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ

## กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



### โครงการ SCGP ปลูก ลด ร้อน

SCGP ส่งเสริมโครงการ “SCGP ปลูก ลด ร้อน” เพื่อเป็นการฟื้นฟูผืนป่า และเพิ่มต้นไม้ในพื้นที่ป่าชุมชนต้นน้ำ ให้หมู่บ้านในพื้นที่ได้ใช้ประโยชน์ และเป็นแหล่งน้ำใช้ในการเพาะปลูก สามารถสร้างรายได้จากการทำเกษตรกรรม มีอาหารที่ได้จากธรรมชาติ ในพื้นที่จังหวัดราชบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดปราจีนบุรี เกิดจากการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน ภาครัฐราชการ และภาคเอกชน ร่วมกันยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยได้ร่วมกันปลูกต้นไม้ รวม 62,767 ต้น สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 596.3 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

### โครงการพากระดาษกลับบ้าน

SCGP ร่วมกับองค์กรต่าง ๆ กว่า 296 องค์กร ได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย นำกระดาษเก่าใช้แล้ว กลับเข้าสู่ระบบ 388 ตัน เปลี่ยนเป็นกระดาษถ่่ายเอกสารใหม่ มูลค่ารวมกว่า 2.6 ล้านบาท ส่งให้องค์กรใช้งานและช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 6,071 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



### โครงการจัดเก็บกระดาษเหลือใช้นามารีไซเคิล โดย SCGP Recycle

SCGP Recycle ได้ร่วมมือกับพันธมิตรต่าง ๆ ในการจัดเก็บกระดาษเหลือใช้ เพื่อนำมารีไซเคิลใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ได้แก่

- ▶ จับมือบริษัทไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด (TBR) นำกระดาษเหลือใช้ กลับสู่กระบวนการรีไซเคิล สร้างคุณค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเรื่อง “การเก็บกลับบรรจุภัณฑ์ประเภทกระดาษหลังการใช้งาน นำมารีไซเคิลอย่างเป็นระบบ เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน”
- ▶ ร่วมมือกับบริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด จัดโครงการไปรษณีย์ reBOX ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ภายใต้แนวคิด “กล่องรักที่สัมผัสได้” ในปี 2567 ไปรษณีย์ไทยสามารถรวบรวมกล่องและซองเหลือใช้ได้กว่า 100 ตัน
- ▶ ร่วมมือกับพันธมิตร จัดตั้งตู้รับกระดาษรีไซเคิล (SCGP Recycling Drop Point) ในพื้นที่ เช่น UNIQLO, BDMS, SINDHORN Village, @Velaa, ท่ามหาราช, KRONOS, BITEC, The Mall Group, EM District, CHEWATHAI, LOXLEY เพื่อรับกระดาษ กล่อง และลังกระดาษที่เหลือใช้ นำไปรีไซเคิลเป็นวัสดุใหม่ เพื่อสร้างประโยชน์แก่สังคม และต่อยอดถึงประสิทธิภาพขององค์กรในการจัดการขยะอย่างยั่งยืน

## โครงการส่งเสริมอาชีพจักสาน Paper Band

ส่งเสริมงานหัตถกรรมจักสานเส้นเทปกระดาษ (Paper Band) ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิตกระดาษ พร้อมกับเพิ่มศักยภาพให้นักเรียนและชุมชนรอบโรงงานให้สามารถพัฒนาสินค้าได้หลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนเป็นเงินจำนวนกว่า 1.94 ล้านบาท

## โครงการ SCGP Packaging Speak Out 2024

จัดโครงการประกวดออกแบบบรรจุภัณฑ์ในระดับอุดมศึกษา “SCGP Packaging Speak Out 2024” เป็นปีที่ 9 ภายใต้แนวคิด “Packaging for A Brighter Tomorrow” ในปีนี้ได้ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมูลนิธิยุทธศาสตร์ ณ นคร เพื่อเปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาร่วมสร้างและพัฒนาแบรนด์เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ผ่านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ในโจทย์ Reduce-Reuse-Recycle โดยมีผู้เข้าร่วมส่งผลงานจำนวนทั้งหมด 278 ผลงานจากหลากหลายสาขาวิชาและสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ

## โครงการ SCGP Packaging Design Speak Out 2024 – Vietnam

ขยายผลสู่การพัฒนาเยาวชนในระดับอาเซียน จัดโครงการ SCGP Packaging Design Speak Out 2024 - Vietnam ระดับอุดมศึกษาในประเทศเวียดนามต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนรุ่นใหม่มีความคิดสร้างสรรค์และมีเวทีในการแสดงศักยภาพด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ในโจทย์บรรจุภัณฑ์สำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ บรรจุภัณฑ์ประเภท Gift Set และ Marketing Display ภายใต้แนวคิด “Packaging for A Brighter Tomorrow” โดยมีผู้เข้าร่วมส่งผลงานกว่า 130 ผลงาน จากสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ



## โครงการ SCGP ชุมชน LIKE (ไร่) ชยะ

ร่วมกับอำเภอบ้านโป่งและ 17 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ดำเนินการส่งเสริมหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อสร้างอำเภอดันแบบที่มีการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพผ่านโครงการ “SCGP ชุมชน LIKE (ไร่) ชยะ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และได้ขยายผลต่อไปยังจังหวัดที่มีโรงงานตั้งอยู่ ได้แก่ จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดขอนแก่น โดยในปีนี้มีชุมชนเข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นจำนวน 106 ชุมชน ช่วยลดปริมาณขยะในชุมชนได้ 358 ตัน และทำให้โครงการนี้สามารถสร้างชุมชนต้นแบบการจัดการขยะ “บ้านโป่งโมเดล” ขยายผลจนครบร้อยละ 100 ทั้งทั้งอำเภอบ้านโป่งรวม 183 ชุมชน ในปี 2567



## รางวัลที่ได้รับประจำปี 2567



- รางวัลยอดเยี่ยม SET Awards 2024 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในประเภทรางวัล Best Innovative Company Awards ในผลงาน “ยูคาลิปตัสไฮบริดสายพันธุ์ใหม่เพื่อความยั่งยืน” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับ 3 รางวัล IAA Awards for Listed Companies 2024 ได้แก่ รางวัล Best CEO รางวัล Best Investor Relations และรางวัล Outstanding CFO ในหมวดสินค้าอุตสาหกรรม จัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
- รางวัล Best Investor Targeting Strategy จัดโดย IR Magazine
- ได้รับ 2 รางวัล Marketing Award of Thailand 2024 ประเภท Sustainable Marketing ได้แก่ รางวัล Silver Award ในผลงาน Eco Industrial Bag, Inclusive Green Growth และรางวัล Bronze Award ในผลงาน “ลอก แยก ทั้ง Just Peel Feel Good” จัดโดยสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

- รางวัล Thailand Top Corporate Brands 2024 หมวดบรรจุภัณฑ์ ด้วยมูลค่าแบรนด์ 100,594 ล้านบาท จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อในเครือผู้จัดการ
- รางวัลมาตรฐานความยั่งยืนระดับ Platinum และบริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด ได้รับรางวัลมาตรฐานความยั่งยืนระดับ Bronze จัดโดย EcoVadis
- โล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกระดับยอดเยี่ยม สาขาสินค้าอุตสาหกรรม ประจำปี 2567” หรือ Climate Action Leading Organization (CALO) – Excellence level จัดโดยเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (TCNN)
- รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure) ประเภทประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒนา ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใส และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ในฐานะสมาชิกของประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Community : SDC)





- บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัลชนะเลิศจากการประกวดออกแบบบรรจุภัณฑ์ จำนวน 6 รางวัล

### รางวัลระดับโลก

- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด ได้รับรางวัลชนะเลิศ WorldStar Awards 2024 จัดโดย World Packaging Organization ประเภท Gift Packaging จำนวน 2 รางวัล

### รางวัลระดับเอเชีย

- บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด ได้รับรางวัล Asia Star Awards 2023 จัดโดย The Asian Packaging Federation ประเภท Consumer Package จำนวน 1 รางวัล

### รางวัลระดับประเทศ

- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด และบริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด ได้รับรางวัลชนะเลิศ ThaiStar Packaging Awards 2024 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ในประเภท Consumer Package จำนวน 3 รางวัล
- บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด ได้รับรางวัล The 5<sup>th</sup> Thailand Plastics Awards 2024 ระดับ Silver Award ในงาน A-PLAS 2024 จากการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ ANTI MOS สำหรับผ้าอ้อมเด็กสำเร็จรูปที่สามารถป้องกันกลิ่นสินค้าออกจากบรรจุภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี

- บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัล The Prime Minister's Industry Award 2024 ประเภทด้านการเพิ่มผลผลิต จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม จำนวน 2 รางวัล

- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานราชบุรี
- บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี

- บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัลระดับเงินจาก Thailand Kaizen Award 2024 จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) จำนวน 3 รางวัล

- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานสมุทรปราการ จำนวน 2 รางวัล
- บริษัทสยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

- บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2567 ระดับประเทศ จัดโดยกระทรวงแรงงาน จำนวน 8 รางวัล

- บริษัทสยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานวังศาลา (ปีที่ 4)
- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานนวนคร (ปีที่ 7)
- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานปทุมธานี (ปีที่ 14)
- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานราชบุรี (ปีที่ 14)
- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานสมุทรปราการ (ปีที่ 4)
- บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี (ปีที่ 18)
- บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด (ปีที่ 4)
- บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด โรงงานอ้อมน้อย (ปีที่ 3)

- บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัลด้านสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2567 จัดโดยกระทรวงแรงงาน จำนวน 12 รางวัล

### รางวัลระดับแพกกิ้ง

- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานนวนคร (ปีที่ 15)
- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานราชบุรี (ปีที่ 18)

### รางวัลระดับเพชร

- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานกำแพงเพชร (ปีที่ 5)
- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานปราจีนบุรี (ปีที่ 5)
- บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด (ปีที่ 8)
- บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี (ปีที่ 9)

### รางวัลระดับทอง

- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานชลบุรี (ปีที่ 3)
- บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด โรงงานอ้อมน้อย (ปีที่ 2)
- บริษัทพีนิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (ปีที่ 3)

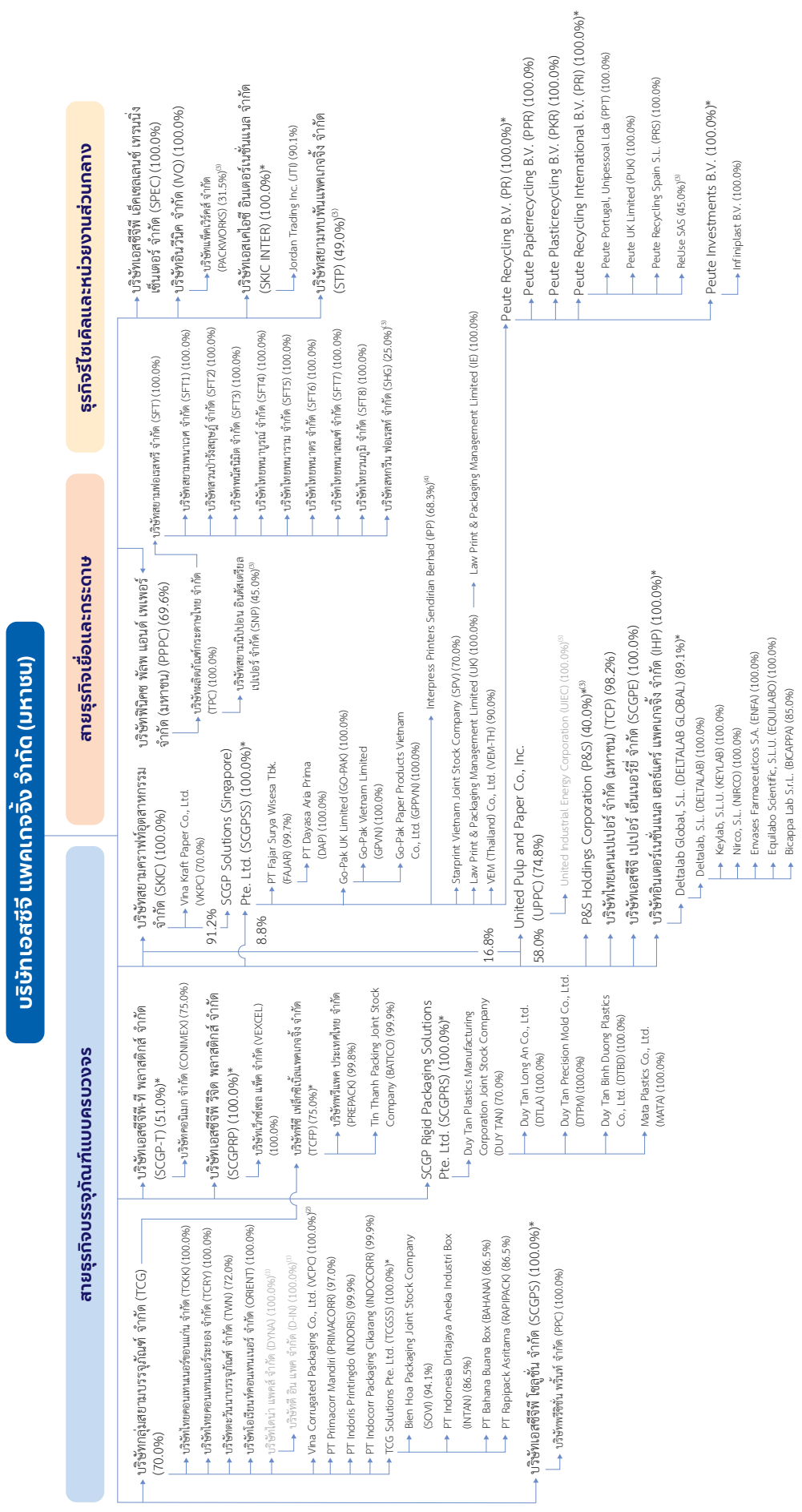
- บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด โรงงานสมุทรสาคร (ปีที่ 3)
- บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด โรงงานชุมพวง (ปีที่ 4)
- บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด โรงงานพระยีน (ปีที่ 3)
- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุกัมภ์ จำกัด โรงงานราชบุรี ได้รับรางวัล BRONZE ในกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงาน ให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2567 จัดโดยกระทรวงแรงงาน
- บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 5 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัลจาก CSR-DIW Continuous Awards 2024 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม จำนวน 4 รางวัล
  - บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานบ้านโป่ง
  - บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานวังศาลา
  - บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี
  - บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานปราจีนบุรี
- บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานในรายงานการประเมินผลกระทบลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567 (EIA Monitoring Awards 2024) จัดโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล HIGH-QUALITY VIETNAMESE PRODUCTS - INTEGRATION STANDARDS IN 2024 จัดโดย High-Quality Vietnamese Goods Business Association
- Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล Vietnam High Goods Quality ต่อเนื่องเป็นปีที่ 28 จัดโดย High-Quality Vietnamese Goods Business Association
- Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล VNR 500 Awards – Top 500 Largest Enterprises in Vietnam จัดโดย Vietnam Report and Vietnamnet News
- Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล Ho Chi Minh City Golden Brand Award จัดโดย Ho Chi Minh City Department of Industry & Trade and Saigon Economic Magazine

- Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล TOP 50 CORPORATE SUSTAINABILITY AWARDS 2024 จัดโดย Institute of Economic E-news magazines
- Tin Thanh Packing Joint Stock Company (BATICO) ได้รับรางวัล Excellence Award in Flexible Packaging และ Innovative Packaging Award for Flexible Packaging - Vietnam Packaging Award 2024 จัดโดย Vietnam Packaging Association
- Deltalab, S.L. รับได้รางวัล The Best Food Science Division (FSD) Channel Partner 2023 จาก Bio-Rad Laboratories ผู้นำด้านน้ำยาเคมีและเครื่องทดสอบด้านวิทยาศาสตร์ชีวภาพ ระดับโลก



# โครงสร้างการถือหุ้นของ SCGP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 80 บริษัท และบริษัทรวมอีก 6 บริษัท ซึ่งแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (Integrated Packaging Business) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Business) และธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง (Recycling Business and Corporate) โดยมีรายละเอียดการถือหุ้นดังนี้



**หมายเหตุ** \*Holding Company  
 (1) DYNA และ D-IN ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ ORIENT เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี  
 (2) VCPC เดิมชื่อ Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (APV) ซึ่งรับโอนกิจการจาก New Asia Industries Co., Ltd. (NAI), Packamex (Vietnam) Co., Ltd. (PV) และ AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. (APPH) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2567  
 (3) บริษัทร่วม  
 (4) SCGPSS มีสิทธิออกเสียงใน IPP รวมทั้งสิ้นร้อยละ 68.3 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ IPP เนื่องจากหุ้นบางส่วนของ SCGPSS ถือใน IPP เป็นหุ้นพันธมิตรที่ไม่มีสิทธิออกเสียง  
 (5) UIEC ได้จดทะเบียนหยุดดำเนินธุรกิจแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2540

## การพิจารณาขนาดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

SCGP ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด<sup>(1)</sup> โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การเปรียบเทียบขนาดของบริษัท		ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของบริษัท <sup>(2)</sup> (ร้อยละ)
1.	ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท สินทรัพย์รวม หัก เงินลงทุนในบริษัทรวมและบริษัทอื่น สินทรัพย์รวม	≥ ร้อยละ 25.0	99.36
2.	ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท สินทรัพย์รวม หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น สินทรัพย์รวม	≥ ร้อยละ 75.0	99.99
3.	ขนาดของบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท เงินลงทุนในบริษัทอื่น สินทรัพย์รวม	≤ ร้อยละ 25.0	0.01

**หมายเหตุ** <sup>(1)</sup> ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศสำนักงาน ก.ล.ด. ที่ สจ. 50/2561 เรื่องการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 28 กันยายน 2561

<sup>(2)</sup> คำนวณจากข้อมูลตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“SCC”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SCGP ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 72.12 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท โดย SCGP มีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าปกติกับกลุ่ม SCC โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางส่วนให้แก่กลุ่ม SCC เช่น ฤงอุตสาหกรรมการผลิตภัณฑ์ปูนซิเมนต์ บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกเพื่อการขนส่ง สื่อโฆษณาเพื่อการแสดงสินค้า และจัดหาวัตถุดิบบางส่วนจากกลุ่ม SCC เช่น ปิโตรเคมี วัสดุบรีไซเคิล โดยในปี 2567 SCGP มีรายได้รับจากกลุ่ม SCC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.6 ของรายได้รวม (ปี 2566 เท่ากับร้อยละ 2.7) และ

มีการซื้อสินค้าและรับบริการจากกลุ่ม SCC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.2 ของต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม (ปี 2566 เท่ากับร้อยละ 6.4) โดยเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือทำเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) นอกจากนี้ SCGP ยังมีรายการระหว่างกันอื่น ๆ กับกลุ่ม SCC โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

โครงสร้างของกลุ่มของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้



### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (shareholders’ agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และอธิบายสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

-ไม่มี-

### บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

-ไม่มี-

# โครงสร้าง และการดำเนินงานของธุรกิจ



# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ กลยุทธ์

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (SCGP) มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ 4 ประการที่สำคัญคือ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม (Adherence to Fairness) มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ (Dedication to Excellence) เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน (Belief in the Value of the Individual) และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม (Concern for Social Responsibility) บริษัทมี**วิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาค ด้วยนวัตกรรมสินค้าและบริการที่หลากหลาย ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน** และมุ่งมั่นต่อพันธกิจต่อไปนี้

- ▶ ส่งเสริมแบรนด์และประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทานของลูกค้า ผ่านการบริการและนวัตกรรมการนำสินค้ากลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- ▶ ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและฐานลูกค้า เพื่อให้ได้รับประโยชน์จากการเติบโตของเศรษฐกิจมหภาค และการใช้ง่ายของผู้บริโภคในภูมิภาค
- ▶ มุ่งมั่นเดินทางเชิงรุกด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป็นผู้บุกเบิกหลักแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในภูมิภาคอาเซียน

SCGP มีวัตถุประสงค์ระยะยาวคือ **การสร้างเติบโตให้ผู้ร่วมงานกับบริษัทและธุรกิจเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของโลก** บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักแนวคิดของ ESG (Environmental,

Social and Governance) โดยมีการนำหลักแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งหลักแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมีเป้าหมายคือ การใช้ทรัพยากร วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และรักษาคุณค่าของสิ่งเหล่านี้ไว้ผ่านการนำกลับมาใช้ซ้ำ การลดการใช้ และการรีไซเคิล เพื่อแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติที่มีอย่างจำกัดและปัญหาเรื่องขยะ ซึ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน

## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- ▶ มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ด้วยการเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger and Partnership) และการขยายธุรกิจในปัจจุบัน (Organic Expansion)
- ▶ มุ่งมั่นพัฒนาโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืน
- ▶ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน
- ▶ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักแนวคิดของ ESG (Environmental, Social and Governance)

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญต่าง ๆ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นไปตามลำดับเวลาดังนี้

### 2565

#### พฤษภาคม

ลงทุนขยายกำลังผลิตบรรจุภัณฑ์  
กล่องลูกฟูกส่วนเพิ่มจำนวน  
**75,000 ตันต่อปีในประเทศไทย**  
ผ่านบริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์  
จำกัด โดยคาดว่าจะพร้อม  
ดำเนินการผลิตได้ในช่วงต้นปี 2567  
โดยการลงทุนครั้งนี้จะช่วย  
พัฒนาศักยภาพในการผลิตของ  
SCGP เพื่อรองรับความต้องการ  
กล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศไทย  
ที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง  
ของเศรษฐกิจไทย

#### กรกฎาคม

เข้าถือหุ้นในสัดส่วน **ร้อยละ 100**  
ใน Peute Recycling B.V. (PEUTE)  
ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็น  
บริษัทที่ดำเนินธุรกิจรีไซเคิล  
วัสดุบรรจุภัณฑ์ ครอบคลุม  
ทั้งกระดาษรีไซเคิลและพลาสติก  
รีไซเคิล โดยการลงทุนนี้จะช่วย  
เพิ่มศักยภาพในการรีไซเคิลวัสดุ  
บรรจุภัณฑ์ รวมถึงการขยาย  
เครือข่ายในการจัดหาของ SCGP  
เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า  
และผู้บริโภคที่สูงขึ้น

#### สิงหาคม

ดำเนินการออกหุ้นกู้ในรูปแบบ  
หุ้นกู้ดิจิทัล ครั้งที่ 1/2565  
(SCGP256A) ในวันที่ 1 สิงหาคม 2565  
ต่อผู้ลงทุนทั่วไป (Public Offering)  
จำนวนทั้งสิ้น **5,000 ล้านบาท**  
อายุหุ้นกู้ 2 ปี 10 เดือน  
อัตราดอกเบี้ยคงที่ 2.80% ต่อปี  
เพื่อนำไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้  
เพื่อรองรับการลงทุนและ  
เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

### 2566

#### ตุลาคม

เข้าถือหุ้นในสัดส่วน **ร้อยละ 100** ใน Law Print & Packaging  
Management Limited (LAW PRINT) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการ  
บรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในสหราชอาณาจักร เพื่อช่วยขยายช่องทางการขาย  
และเครือข่ายลูกค้าของ SCGP โดยมุ่งเน้นที่ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งเติบโต  
อย่างรวดเร็วในสหราชอาณาจักรและทวีปยุโรป

เข้าถือหุ้นในสัดส่วน **ร้อยละ 85** ใน Bicappa Lab S.r.L. (BICAPPA)  
บริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ  
ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตปิเปตต์ทิป (Pipette Tips) ในประเทศอิตาลี  
เพื่อช่วยเสริมแกร่งธุรกิจของ Deltalab ผ่านการขยายกิจการในลักษณะ  
Backward integration ด้วยการจัดหา Pipette Tips ซึ่งเป็นหนึ่งในสินค้า  
ประเภทอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการที่สำคัญในธุรกิจของ Deltalab  
พร้อมกับเข้าถึงองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์  
(Polymer Injection Technology) สำหรับ Auto-Pipetting  
และดำเนินการดำเนินธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ

#### ธันวาคม

เข้าถือหุ้นในสัดส่วน **ร้อยละ 70**  
ใน Starprint Vietnam Joint Stock  
Company (SPV)  
ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์  
กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้  
(Offset folding carton)  
ที่มีชื่อเสียงในประเทศเวียดนาม  
เพื่อรองรับการอุปโภคบริโภค  
สินค้ากล่องบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น  
อย่างต่อเนื่องในประเทศเวียดนาม  
โดยการนำเสนอบริการด้านการพิมพ์  
แบบ offset และสินค้ากล่อง  
บรรจุภัณฑ์คงรูปคุณภาพสูง  
ซึ่งจะช่วยให้การให้บริการด้าน  
บรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของ SCGP  
สามารถตอบสนองความต้องการ  
ของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นได้ดียิ่งขึ้น  
โดยเฉพาะในกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง  
กับการสร้างแบรนด์และการตลาด



## กันยายน

เข้าถือหุ้นในสัดส่วน **ร้อยละ 90.1** ใน Jordan Trading Inc. (JORDAN) ผู้จัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในสหรัฐอเมริกา เพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล และเสริมศักยภาพการดำเนินธุรกิจ ผ่านการผสมผสานความร่วมมือ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านรีไซเคิลกับเครือข่ายของ SCGP ในอาเซียนและยุโรป

## ธันวาคม

ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 (SCGP26DA) ในวันที่ 1 ธันวาคม 2565 ต่อผู้ลงทุนทั่วไป (Public Offering) จำนวนทั้งสิ้น **5,000 ล้านบาท** อายุหุ้นกู้ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.50% ต่อปี เพื่อนำไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้ เพื่อรองรับการลงทุนและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

## ธันวาคม

ลงทุนขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง (Consumer and Performance Packaging) ในประเทศไทย ของบริษัทพีแแพค ประเทศไทย จำกัด (PREPACK) ผ่านการเข้าซื้อทรัพย์สินในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) จากบริษัทไซเบอร์พรีนัท กรุ๊ป จำกัด (CYBER) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ ในประเทศไทย การลงทุนดังกล่าวจะส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของ PREPACK เพิ่มขึ้นอีกประมาณ **ร้อยละ 12**

## 2567

## มิถุนายน

เข้าถือหุ้น **ร้อยละ 90** ในบริษัทวีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการจัดขึ้นรูปพอลิเมอร์ สำหรับอุตสาหกรรมทางการแพทย์ การบิน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และยานยนต์ ซึ่งครอบคลุมตลาดหลากหลายประเทศ เช่น ไทย สหรัฐอเมริกา จีน เป็นต้น ซึ่งโครงการควบรวมนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การขยายและสร้างการเติบโตธุรกิจบรรจุภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการของ SCGP เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการธุรกิจบรรจุภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ในอนาคต

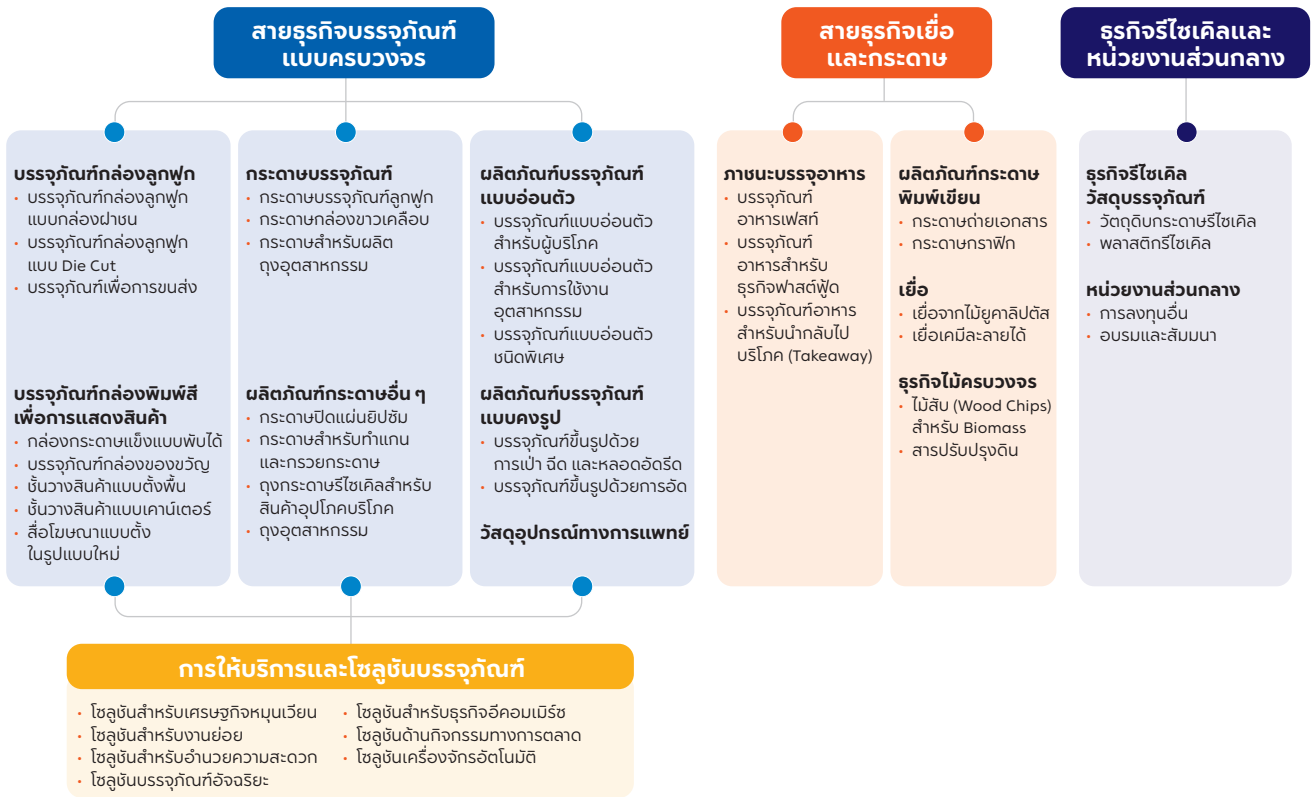
## สิงหาคม

เข้าถือหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วน **ร้อยละ 44.48** ใน PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (FAJAR) จาก PT Intercipta Sempana ทำให้ SCGP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน FAJAR เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 55.23 เป็น **ร้อยละ 99.71** ส่งผลให้ SCGP สามารถนำเสนอโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร และช่วยเสริมให้เกิดการประสานระหว่างธุรกิจในตลาดประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็วได้ดียิ่งขึ้น

- 2565
- 2566
- 2567

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินงานของ SCGP แบ่งออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (Integrated Packaging Business) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Business) และธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง (Recycling Business and Corporate)



## สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

SCGP มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรกว่า 150,000 รายการ (SKUs) ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก (Corrugated Containers) บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า (Retail Display Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging) วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Supplies and Labware) รวมถึงกระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging Paper) ถุงกระดาษสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคและถุงอุตสาหกรรม เพื่อรองรับผู้บริโภคที่มีความต้องการที่หลากหลายและเติบโตเร็ว เช่น กลุ่มธุรกิจกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคที่หมุนเวียนอย่างรวดเร็ว (Fast-Moving Consumer Goods หรือ “FMCG”) ธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (E-Commerce) นอกจากนี้ ยังมีเอสซีจีที อินสไพร์ โซลูชันส์ สตูดิโอ (SCGP Inspired Solutions Studio) ซึ่งเป็นศูนย์ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์แบบครบวงจรของบริษัท ที่ให้บริการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์ ระบบขายหน้าร้าน (Point of Sale) และวัตถุประสงค์ทางการตลาดอื่น ๆ ที่ได้รับรางวัลต่าง ๆ มาแล้วมากมาย เพื่อเป็นการสนับสนุนการนำเสนอผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ของบริษัทด้วย

## สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ผลิตภัณฑ์หลักของ SCGP ได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหารที่มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้แบรนด์ Fest by SCGP และ Go-Pak ที่มีรูปแบบดีไซน์สวยงาม และฟังก์ชันที่เหมาะกับการใช้งานของผู้บริโภค รวมถึงมีผลิตภัณฑ์จากเยื่อประเภทต่าง ๆ เช่น กระดาษพิมพ์เขียน ซึ่งโรงพิมพ์ทั่วไปสามารถนำกระดาษพิมพ์เขียนไปใช้งานในด้านการพิมพ์นิตยสาร ตำราเรียน กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม เช่น กระดาษสำหรับทำฉลากกระดาษรองหลังฉลาก กระดาษสำหรับงานเฟอร์นิเจอร์ กระดาษสำหรับงานทางการแพทย์หรืองานอนามัย นอกจากนี้ ยังดำเนินการปลูกสวนไม้ด้วยระบบการจัดการสวนไม้ที่ยั่งยืนตามมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC™) ในหลายพื้นที่ในประเทศไทย

## ธุรกิจรีไซเคิล

ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลและพลาสติกรีไซเคิลในทวีปยุโรปและสหรัฐอเมริกา การลงทุนข้างต้นจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังช่วยให้บริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบได้โดยตรง รวมถึงเป็นการขยายเครือข่ายในการจัดหาของ SCGP เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ การผลิตสินค้าทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ ตลอดจนโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

## โครงสร้างรายได้

ตารางข้างล่างนี้แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างรายได้จากการขายของ SCGP จากแต่ละธุรกิจสำหรับช่วงเวลาที่ระบุไว้

หน่วย : ล้านบาท

	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>(1)</sup>	ปี					
		2567	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ
<b>สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร<sup>(2)</sup></b>							
<b>บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ</b>		32,479	24.5	31,532	24.4	36,060	24.7
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	70						
Vina Corrugated Packaging Co., Ltd.	70						
บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	70						
Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	65.9						
PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box	60.6						
บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด	50.4						
<b>กระดาษบรรจุภัณฑ์</b>		49,859	37.5	49,269	38.1	63,125	43.2
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	100						
PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	99.7						
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	98.2						
United Pulp and Paper Co., Inc.	74.8						
Vina Kraft Paper Co., Ltd.	70						
<b>บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง</b>		17,356	13.1	16,243	12.5	18,034	12.4
บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด	100						
Deltalab, S.L.	89.1						
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	70						
Tin Thanh Packing Joint Stock Company	52.5						
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	52.4						
<b>รายได้จากการขายจากสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร<sup>(3)</sup></b>		<b>99,694</b>	<b>75.1</b>	<b>97,044</b>	<b>75.0</b>	<b>117,219</b>	<b>80.3</b>
<b>สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ</b>		25,321	19.1	24,894	19.2	24,273	16.6
Go-Pak UK Limited	100						
บริษัทฟินิคซ์ พัลพ แอนด์ เพเปอร์ จำกัด (มหาชน)	69.6						
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	69.6						
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	69.6						
Interpress Printers Sendirian Berhad	68.3						
<b>รายได้จากการขายจากสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ<sup>(3)</sup></b>		<b>25,321</b>	<b>19.1</b>	<b>24,894</b>	<b>19.2</b>	<b>24,273</b>	<b>16.6</b>
<b>ธุรกิจรีไซเคิล</b>		7,769	5.8	7,460	5.8	4,576	3.1
Peute Recycling B.V.	100						
<b>รายได้จากการขายจากธุรกิจรีไซเคิล<sup>(3)</sup></b>		<b>7,769</b>	<b>5.8</b>	<b>7,460</b>	<b>5.8</b>	<b>4,576</b>	<b>3.1</b>
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>		<b>132,784</b>	<b>100.0</b>	<b>129,398</b>	<b>100.0</b>	<b>146,068</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ (1) สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย

(2) ข้อมูลแต่ละธุรกิจย่อยของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงรณำมาจากข้อมูลทางการเงินสำหรับผู้บริหาร

(3) แสดงข้อมูลหลังตัดรายการบัญชีระหว่างสายธุรกิจ

# ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์

SCGP ครอบคลุมเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษได้ เนื่องจากมีประสิทธิภาพการดำเนินงานที่ยาวนานในภูมิภาคอาเซียน และมีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า รวมถึงความสามารถในการบริหารต้นทุนให้แข่งขันได้ผ่านการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) และการบูรณาการในแนวตั้ง (Vertical Integration) ของห่วงโซ่อุปทานของบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ

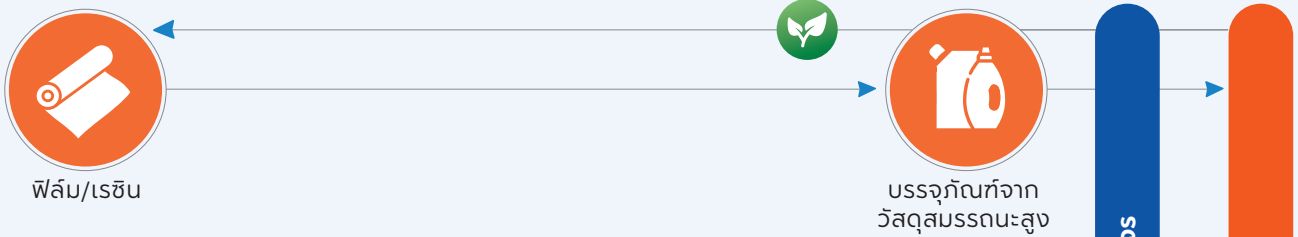
SCGP ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าของบรรจุภัณฑ์ โดยบริษัทสามารถบริหารจัดการวัตถุดิบ พัฒนาระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ บริหารจัดการการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามเวลา และตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ตั้งแต่บรรจุภัณฑ์ปฐมภูมิสำหรับบรรจุสินค้า (Primary Packaging) บรรจุภัณฑ์ทุติยภูมิสำหรับแสดงสินค้า (Secondary Packaging)

บรรจุภัณฑ์ตติยภูมิสำหรับการขนส่ง (Tertiary Packaging) รวมถึงบรรจุภัณฑ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือส่งเสริมทางการตลาด (Promotional and Display Packaging) โดยใช้วัสดุพื้นฐานหลากหลายประเภท เช่น กระดาษ (Fiber-based) หรือพอลิเมอร์ (Polymer-based) นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการเพิ่มเติมทั้งในด้านการออกแบบ การพิมพ์ และนวัตกรรมโซลูชันอื่น ๆ ที่ลูกค้าต้องการ ด้วยลักษณะเฉพาะของบริษัทที่สามารถบริหารควบคุมห่วงโซ่อุปทานของบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านองค์ความรู้ (Know-how) และกลยุทธ์ในการบูรณาการของบริษัท

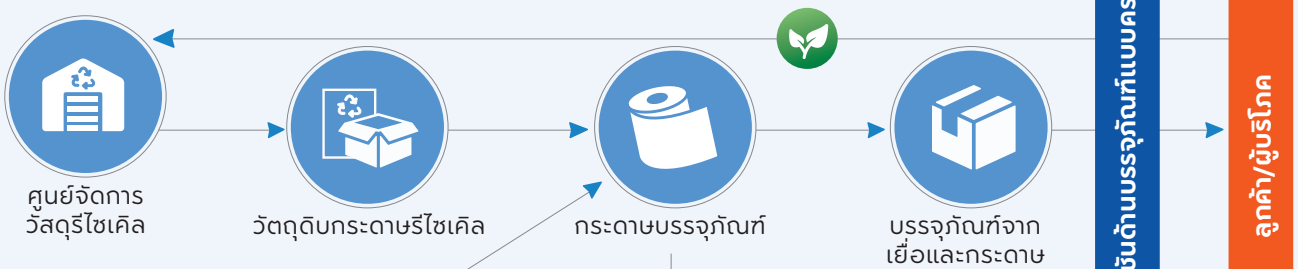
แผนภาพด้านล่างแสดงให้เห็นห่วงโซ่คุณค่าอย่างง่ายของกระบวนการผลิตแบบครบวงจรของบริษัท

## รูปแบบธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

### ธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง



### ธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ



### ธุรกิจเยื่อและกระดาษ



## ผลิตภัณฑ์ของ SCGP

แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ในสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร และผลิตภัณฑ์ในสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

## สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (Integrated Packaging Business)

### บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ (Fiber Packaging)

SCGP ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า และโซลูชันสำหรับบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ โดยธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษมีส่วนรายได้ส่วนใหญ่มาจากบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก ทั้งนี้ บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้ดังนี้



### บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก (Corrugated Container)

บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกของบริษัท ผลิตจากกระดาษบรรจุภัณฑ์ลูกฟูก (Containerboard) ที่มีคุณภาพและคุณสมบัติในการใช้งานที่หลากหลาย นอกเหนือจากการขนส่งสินค้าหรือการปกป้องสินค้าไม่ให้เกิดความเสียหายแล้ว บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกยังสามารถระบายและยืดสินค้าภายในเพื่อสื่อสารกับลูกค้า รวมถึงการออกแบบเพื่อป้องกันการปลอมแปลงสินค้าได้อีกด้วย

### บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า (Display Packaging)

บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้าของบริษัทนั้น รวมไปถึงบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยแสดงสินค้า ณ จุดซื้อ (Point-of-Purchase) บรรจุภัณฑ์ที่สามารถวางบนชั้นวางสินค้าในร้านค้าปลีกได้โดยตรง (Shelf-Ready) และบรรจุภัณฑ์ส่งเสริมการขายตามเทศกาล ซึ่งบรรจุภัณฑ์เหล่านี้สามารถใช้เป็นเครื่องป้องกันอีกชั้นหนึ่งในระหว่างการขนส่งอีกด้วย

### กระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging Paper)

กระดาษบรรจุภัณฑ์ของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ กระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging Paper) และกระดาษอื่น ๆ (Non-Packaging Paper) นอกเหนือไปจากผลิตภัณฑ์กระดาษบรรจุภัณฑ์หลักแล้ว บริษัทยังมีม้วนลามิเนต (Laminated Rolls) กระดาษตัดแยกแผ่น (Ream Cut) กระดาษม้วน (Slit Roll) และกระดาษชนิดพิเศษ เช่น แผ่นเคลือบผิวลามิเนตแรงดันสูง (High Pressure Laminate) หรือ HPL เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น SCGP ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอยู่เสมอ โดยมุ่งพัฒนานวัตกรรมของสินค้า (Innovation) ด้วยการนำเสนอกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่บางลงแต่มีความแข็งแรงเท่าเดิม (High Strength) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการลดต้นทุนการผลิตและยังช่วยลดการใช้ทรัพยากรอีกด้วย

### บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง

#### (Consumer and Performance Packaging)

บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงใช้สำหรับสินค้าที่บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษไม่สามารถรองรับได้ เนื่องจากต้องมีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ความสามารถสัมผัสอาหารโดยตรง ความสามารถในการกักเก็บของเหลว หรือฝาปิดที่แน่นหนา ทั้งนี้ บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป และบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว สำหรับปี 2567 สัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 ประเภทอยู่ที่ร้อยละ 69 และร้อยละ 31 ตามลำดับ โดยรายละเอียดของบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงแต่ละชนิดแสดงได้ดังนี้





### บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging)

บรรจุภัณฑ์ชนิดนี้เปลี่ยนแปลงรูปร่างได้ตามสิ่งที่บรรจุลงไป โดยลักษณะก่อนการบรรจุสินค้าจะเรียบแบน ช่วยประหยัดพื้นที่ในการจัดเก็บและขนส่ง บรรจุภัณฑ์นี้ใช้วัสดุพื้นฐานเป็นฟิล์มพอลิเมอร์ที่มีความยืดหยุ่น เหนียว และแข็งแรง และอาจใช้กระดาษเป็นวัสดุพื้นฐานได้ในบางประเภท ทั้งนี้ บริษัทนำเสนอบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวหลายรูปแบบ โดยเน้นด้านคุณภาพและคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการใช้งาน เช่น การช่วยยืดอายุการเก็บรักษาสินค้า (Shelf Life) หรือการลดน้ำหนักบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่ง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ผลิตบรรจุภัณฑ์ประเภทใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง (Single-use Plastic)

### บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging)

บรรจุภัณฑ์แบบคงรูปทำให้นำเสนอสินค้าโดยการตั้งวางบนชั้นวางสินค้าเห็นเด่นชัดได้ และทำให้สินค้าจับและถือได้ง่าย ด้วยรูปลักษณะที่คงรูปทำให้บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ง่ายต่อการเก็บมารีไซเคิล ทั้งนี้ บรรจุภัณฑ์แบบคงรูปส่วนใหญ่ถูกหลอมเป่าหรือฉีดขึ้นรูป (Extrusion Blow Mold or Injection) โดยใช้เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนหนาแน่นสูง (HDPE) หรือเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน (PP) เป็นวัตถุดิบ โดยบริษัทร่วมมือกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้มีรูปร่างและรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งาน เช่น



ขวดที่มีฝาที่สามารถปิดใหม่ได้หลังการเปิด (Resealable Caps) หลอดบีบ และบรรจุภัณฑ์ที่มีหัวจ่ายพิเศษ เช่น หัวฉีดสเปรย์ สเปรย์หมอกน้ำแบบไม่อัดลม (Air-less Mist Spray) ปีม และโรลออน ซึ่งบรรจุภัณฑ์เหล่านี้นิยมใช้สำหรับการบรรจุผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย เช่น โลชั่นบำรุงผิว ยาสระผม เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์น้ำยาซักผ้า ผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม เช่น น้ำดื่ม น้ำเชื่อม แยม ซอส ไอศกรีม รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารเสริม วิตามิน และผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิ น้ำมันหล่อลื่น น้ำมันเกียร์

### วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Supplies and Labware)

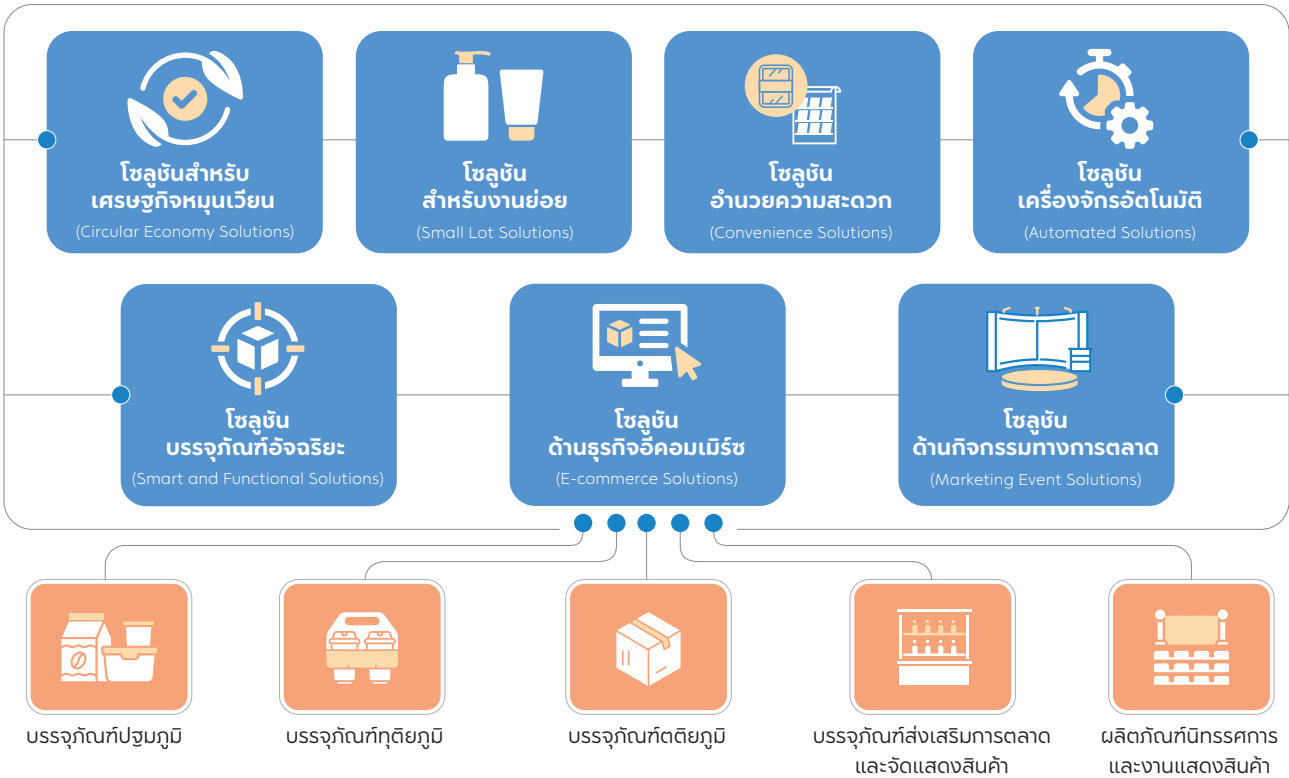
วัสดุอุปกรณ์เพื่อใช้สำหรับเก็บตัวอย่างหรือบรรจุตัวอย่างเพื่อนำไปใช้ในการตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ รวมไปถึงสำหรับใช้ในกระบวนการในห้องปฏิบัติการ อาทิ ถ้วยเก็บตัวอย่างของเหลวจากร่างกาย หลอดสุญญากาศสำหรับถ่ายเทตัวอย่าง หลอดเก็บตัวอย่างเลือด หลอดขนาดเล็กสำหรับงานวิเคราะห์พันธุกรรม หลอดปิเปตต์ขนาดต่าง ๆ สำหรับถ่ายเท ดวงของเหลว ชุดตรวจสอบ (Swab Test Set) รวมถึงภาชนะและบรรจุภัณฑ์ที่เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย



## การให้บริการและโซลูชันบรรจุภัณฑ์ (Packaging Solutions)

SCGP ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายและครอบคลุมความต้องการของลูกค้าตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และยังนำเสนอโซลูชันด้านต่าง ๆ ที่มีนวัตกรรมและส่งเสริมการค้าเป็นธุรกิจแบบยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจรและตอบโจทย์ความต้องการพิเศษของลูกค้า ทั้งนี้ แผนภาพข้างล่างแสดงถึงผลิตภัณฑ์และบริการที่บริษัทสามารถตอบโจทย์ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในแต่ละรูปแบบ

### การให้บริการและโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (Packaging Solutions)



## สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

### บรรจุภัณฑ์อาหาร (Foodservice Packaging)

SCGP มีการนำเสนอบรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัยภายใต้แบรนด์ Fest by SCGP ซึ่งมีความมุ่งมั่นพัฒนาจากการคิดค้นวิจัยตลาดและศึกษาความต้องการของผู้บริโภค โดยคำนึงถึงตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกวัตถุดิบคุณภาพสูง การออกแบบโครงสร้างบรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล BRC จากสมาคมผู้ประกอบการค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร เพื่อเป็นบรรจุภัณฑ์ทางเลือกใหม่ให้กับผู้บริโภค มั่นใจได้ในความสะอาดและปลอดภัย ปัจจุบัน บรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัยภายใต้แบรนด์ Fest by SCGP มีให้เลือกใช้ 2 กลุ่มหลัก กลุ่มแรก ได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตจากกระดาษ Food Grade เฟสท์ ชอยส์ (Fest Choice) และเฟสท์ เดลี่ (Fest Daily) กลุ่มที่สองคือ บรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตจากเยื่อธรรมชาติ เฟสท์ ไบโอ (Fest Bio) และเฟสท์ ชิลล์ (Fest Chill)

นอกจากนี้ บรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัย Fest by SCGP ยังได้ขยายตลาดเข้าสู่อุตสาหกรรมอาหารพร้อมทาน ผ่านการร่วมพัฒนานวัตกรรมบรรจุภัณฑ์กับลูกค้าในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อให้สามารถตอบโจทย์การใช้งานของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วน ได้แก่ ภาชนะกระดาษเนื้อสดแช่เย็น (Fest Fresh Pak) ที่เก็บรักษาความสดของเนื้อได้ตามมาตรฐาน แข็งแรง และคงสภาพเมื่ออยู่ในสภาวะเปียกชื้น โดยผลิตจากวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ซึ่งได้รับการรับรองฉลาก Green Choice รวมไปถึงภาชนะอาหารแช่เย็นและแช่แข็งพร้อมทาน (Fest Redi Pak) นวัตกรรมใหม่ที่ตอบโจทย์กลุ่มอาหารพร้อมทาน ช่วยรักษาความสดและรสชาติของอาหารได้ดี รองรับอุณหภูมิการใช้งาน



และกระบวนการบรรจุอาหารอัตโนมัติในกระบวนการผลิตอาหารแช่เย็นและแช่แข็ง วัสดุหลักร้อยละ 90 ผลิตจากเยื่อคาลิปต์สที่สามารถย่อยสลายได้ภายใน 60 วัน

### ผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ (Pulp and Paper Products)

#### ผลิตภัณฑ์กระดาษ

SCGP มีกระดาษพิมพ์เขียนที่หลากหลายสำหรับสำนักพิมพ์และโรงพิมพ์ และสำหรับใช้ในบ้านและสำนักงาน ผลิตภัณฑ์กระดาษพิมพ์เขียนหลักของบริษัทคือ กระดาษกราฟิกและกระดาษถ่ายเอกสาร นอกจากนี้ บริษัทยังนำเสนอผลิตภัณฑ์กระดาษสำหรับงานอุตสาหกรรมและงานเฉพาะทางต่าง ๆ ได้แก่ กระดาษเคลือบมันหน้าเดียว (Machine Glazed) กระดาษกลาสซิน (Glassine) และกระดาษสำหรับนำไปขึ้นรูปเป็นบรรจุภัณฑ์อาหาร โดยบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์กระดาษที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบโจทย์แนวโน้มการบริโภคในยุคปัจจุบัน ได้แก่ กระดาษกลาสซิน และกระดาษถ่ายเอกสารที่มีส่วนผสมของวัตถุดิบหมุนเวียน (Recycled Pulp) ร้อยละ 10 และร้อยละ 30 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2567 สินค้ากระดาษของบริษัทได้รับเครื่องหมายรับรองฉลากคาร์บอน (Carbon Footprint) จำนวน 21 รายการ ช่วยให้ผู้บริโภคสามารถตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมได้





## เยื่อ

สินค้าในกลุ่มเยื่อของบริษัทแบ่งออกเป็นเยื่อกระดาษ (Paper Pulp) และเยื่อเคมีละลายได้ (Dissolving Pulp) โดยเยื่อกระดาษ (Paper Pulp) เป็นเยื่อที่ผลิตจากไม้ยูคาลิปตัส (Eucalyptus Pulp) แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ เยื่อกระดาษฟอกขาว (Eucalyptus Bleached Kraft Pulp) เยื่อกระดาษไม่ฟอกขาว (Eucalyptus Unbleached Kraft Pulp) และเยื่อฟอกขาวกึ่งเคมี (Eucalyptus Semi-chemical Bleached Pulp) เยื่อเคมีละลายได้ (Dissolving Pulp) ผลิตจากบริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ในจังหวัดขอนแก่น โดยบริษัทผลิตเยื่อเคมีละลายได้จากไม้ยูคาลิปตัสเพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอหรือเส้นใยเรยอน โดยส่วนมากจะจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตเส้นใยเรยอนในประเทศจีน โดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทได้ทำการวิจัยพัฒนาคุณภาพของเยื่อเคมีละลายตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตเยื่อ ฟันธุ์ไม้ยูคาลิปตัสข้ามสายพันธุ์ไปจนถึงกระบวนการผลิตเยื่อ

## ธุรกิจไม้ครบวงจร

SCGP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับไม้ยูคาลิปตัส เริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาสายพันธุ์ให้เหมาะสมกับทุกสภาพพื้นที่เพาะปลูก ส่งเสริมการปลูกกล้าไม้ ให้คำแนะนำในการปลูกจนถึงการรับซื้อไม้คืนจากเกษตรกร อีกทั้งยังมีการปลูกสร้างสวนไม้ของ



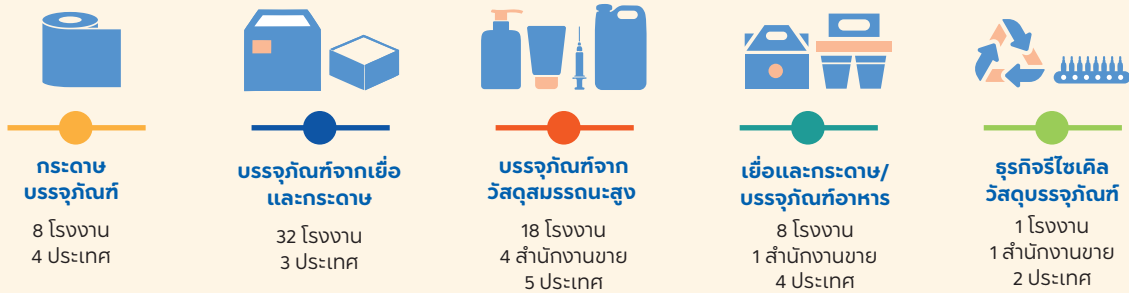
ตนเองเพื่อวัตถุประสงค์ไม้ที่ยั่งยืน นอกจากนี้ ยังมีการขายธุรกิจอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจชิ้นไม้สับส่งออก ธุรกิจไม้ชีวมวลเพื่อการผลิตพลังงานสะอาด ธุรกิจปุ๋ยอินทรีย์ ปุ๋ยเคมี สารปรับปรุงดิน ตราคู่ดิน การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป เช่น กระดาษไม้ ไม้อัดประสาน รวมถึงการต่อยอดพัฒนาพืชมูลค่าสูง เช่น ผักโขม เลี้ยวกู่หลาน และพืชสมุนไพรอื่น ๆ เป็นต้น



## การประกอบธุรกิจตามลักษณะพื้นที่ทางภูมิศาสตร์

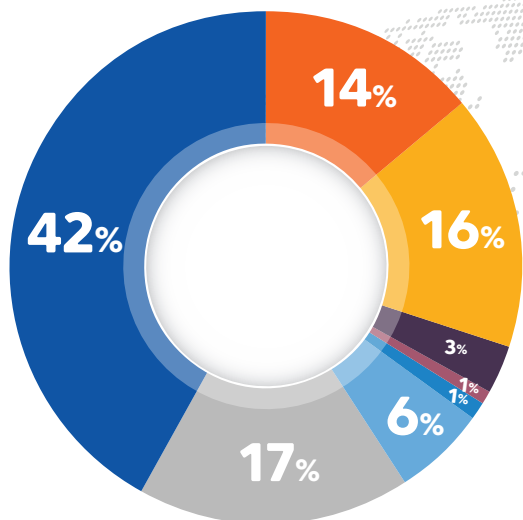
ในปี 2567 การดำเนินธุรกิจของ SCGP ครอบคลุมทั้งภูมิภาคอาเซียน และขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพนอกเหนือจากในภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย โดยบริษัทมีโรงงานผลิตและสำนักงานขาย 73 แห่ง ใน 10 ประเทศ ได้แก่ ไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย สหราชอาณาจักร สเปน เนเธอร์แลนด์ อิตาลี และสหรัฐอเมริกา การที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจอย่างครอบคลุมพื้นที่ทางภูมิศาสตร์นั้น ช่วยส่งเสริมรูปแบบธุรกิจแบบครบวงจรที่ครอบคลุมตั้งแต่ธุรกิจขั้นต้นจนถึงขั้นปลายของบริษัทให้มีความให้แข็งแกร่งมากขึ้น ช่วยเสริมสร้างประโยชน์จากการผนึกกำลังร่วมกัน (Synergy) ระหว่างบริษัทย่อยของบริษัท และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการเข้าถึงตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตทั้งในภูมิภาคอาเซียน ยุโรป และอเมริกาเหนือ

แผนภาพด้านล่างแสดงตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานผลิตและสำนักงานขายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



ลูกค้าส่วนใหญ่ของ SCGP อยู่ในภูมิภาคอาเซียน โดยรายได้จากการขายของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่มาจากลูกค้าในประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 42 ของรายได้จากการขาย รายได้จากการขายของบริษัทที่มาจากลูกค้าในประเทศอินโดนีเซีย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14 ประเทศเวียดนาม คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16 และประเทศฟิลิปปินส์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3 ตามลำดับ โดยรายได้รวมจากการขายของบริษัทอยู่ที่ 132,784 ล้านบาท

แผนภูมิด้านล่างแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายของ SCGP สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แบ่งตามประเทศลูกค้าปลายทาง



- ประเทศไทย
- ประเทศอินโดนีเซีย
- ประเทศเวียดนาม
- ประเทศฟิลิปปินส์
- ประเทศมาเลเซีย
- ประเทศอื่นในอาเซียน
- สหภาพยุโรปและสหราชอาณาจักร
- ประเทศอื่น ๆ



**สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร:**

มีรายได้จากการขายที่มาจากลูกค้าในประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46 ของรายได้จากการขาย รายได้จากการขายที่มาจากลูกค้าในประเทศอินโดนีเซีย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 17 ประเทศเวียดนาม คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 และประเทศฟิลิปปินส์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4

**สายธุรกิจเชื้อและกระดาษ:**

มีรายได้จากการขายที่มาจากลูกค้าในประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38 ของรายได้จากการขาย ตามมาด้วยรายได้จากการขายที่มาจากลูกค้าในสหราชอาณาจักร คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 6 ประเทศเวียดนาม คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4 และประเทศมาเลเซีย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2

# ■ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

## 1) ภาวะอุตสาหกรรม

### ภาวะอุตสาหกรรมของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

ในปี 2567 ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตจากการขยายตัวของภาคส่งออกสินค้าอุตสาหกรรม เช่น อาหารกระป๋อง อาหารแปรรูป อาหารสัตว์ เครื่องคอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ รวมทั้งเครื่องปรับอากาศที่มีการเติบโตจากการฟื้นตัวของภาคโลก โดยเฉพาะในตลาดสำคัญ เช่น จีน สหรัฐอเมริกา และกลุ่มอาเซียน รวมถึงจากการลงทุนของภาคเอกชนในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ความต้องการบรรจุภัณฑ์ยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานสินค้าระหว่างประเทศ ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าสหรัฐอเมริกา ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

สำหรับภูมิภาคอาเซียน ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซียในปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตมาจากการบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการกระตุ้นการบริโภคของภาครัฐ รวมถึงการลงทุนจากภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น

ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในเวียดนามในปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโต ได้แก่ การขยายตัวทางเศรษฐกิจจากภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะการผลิตและการส่งออก ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของอุปสงค์โลกในสินค้ากลุ่มคอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เสื้อผ้า รองเท้า และสินค้าเกษตร รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคครัวเรือนยังคงทรงตัว และเศรษฐกิจเวียดนามยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงจากปัญหาหนี้สินในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่คลี่คลาย

ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศฟิลิปปินส์ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.0 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโต ได้แก่ การฟื้นตัวของภาคบริการภาคเอกชนและครัวเรือน มาตรการทางการเงินในการลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อกระตุ้นการบริโภค และการใช้จ่ายลงทุนของรัฐบาลที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ฟิลิปปินส์ยังคงเผชิญกับภาวะเงินเฟ้อ และผลกระทบต่อภาคการเกษตรจากปัญหาสภาพอากาศที่แปรปรวน

### ภาวะอุตสาหกรรมของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

#### บรรจุภัณฑ์อาหาร

ความต้องการบรรจุภัณฑ์อาหารในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจากธุรกิจบริการที่เติบโต โดยเฉพาะธุรกิจท่องเที่ยวและร้านอาหาร

รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกสบาย และมีข้อจำกัดด้านเวลา ส่งผลให้มีความนิยมบริโภคอาหารบริการด่วนหรือฟาสต์ฟู้ดและอาหารพร้อมรับประทานมากยิ่งขึ้น ทำให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์อาหารมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในตลาดต่างประเทศที่มีการบังคับใช้กฎหมายงดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (Single-use Plastic)

#### เยื่อ

ในปี 2567 ปริมาณความต้องการเยื่อเคมีฟอกขาวทั่วโลกเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.9 จากปี 2566 โดยมีปัจจัยบวกจากความต้องการใช้เยื่อที่เพิ่มขึ้นของผู้ผลิตในกลุ่มประเทศยุโรปและสหรัฐอเมริกา เนื่องจากความต้องการใช้กระดาษภายในกลุ่มประเทศดังกล่าวฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม อุปทานสำหรับเยื่อเคมีฟอกขาวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 จากปี 2566 ส่งผลให้ราคาเยื่อในตลาดมีแนวโน้มลดลง ทางบริษัทจึงเน้นกลยุทธ์เพิ่มคุณภาพสินค้าและพัฒนาสินค้าใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

สำหรับเยื่อเคมีละลายได้มีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 จากปี 2566 ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากอุปสงค์ที่ยังคงแข็งแกร่งจากอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอนในประเทศจีน ในขณะที่อุปทานของเยื่อเคมีละลายลดลงร้อยละ 1.7 จากปี 2566 ส่งผลให้ราคาเยื่อในตลาดยังคงอยู่ในระดับสูง

#### กระดาษพิมพ์เขียน

ภาพรวมอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศไทยปี 2567 มีปริมาณความต้องการลดลงร้อยละ 1.2 จากปี 2566 จากการที่หลายกลุ่มธุรกิจนำสื่ออิเล็กทรอนิกส์เข้ามาปรับใช้ให้เข้ากับวิถีชีวิตและรูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ปริมาณการใช้กระดาษพิมพ์เขียนลดลง ในขณะที่ความต้องการใช้กระดาษสำหรับงานอุตสาหกรรมยังคงเติบโตได้ดี โดยในปี 2567 กระดาษกลาสซิน (Glassine) มีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปี 2566 เติบโตตามภาคอุตสาหกรรม โดยความต้องการที่เพิ่มขึ้นมาจากประเทศอินเดียเป็นหลัก

## 2) สภาพการแข่งขัน

### บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ และกระดาษบรรจุภัณฑ์

ในภูมิภาคอาเซียน SCGP ถือเป็นผู้นำเสนอโซลูชันบรรจุภัณฑ์ครบวงจรชั้นนำ นอกจากนี้ บริษัทยังมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญจากการบูรณาการในแนวตั้งในห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ ขั้นตอนการผลิตเยื่อกระดาษ ขั้นตอนการผลิตกระดาษ และขั้นตอนการแปรรูปบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก ซึ่งช่วยส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ในแง่กำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ บริษัทมีกำลังการผลิต 4.60 ล้านตัน ซึ่งช่วยให้บริษัทถือครองส่วนแบ่งทางการตลาดอย่างมีนัยสำคัญในภูมิภาคอาเซียน

SCGP มีเครือข่ายศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลในประเทศไทย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย และได้ขยายเข้าสู่ตลาดธุรกิจรีไซเคิล วัสดุบรรจุภัณฑ์ระดับนานาชาติ ผ่านการควบรวมกิจการ Peute Recycling B.V. (Peute) ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ Jordan Trading Inc. (Jordan) สหรัฐอเมริกา ซึ่งเพิ่มความสามารถในการรวบรวม และจัดการวัสดุที่กระดาซรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพในประเทศเหล่านี้ ช่วยเพิ่มข้อได้เปรียบด้านต้นทุน และช่วยให้บริษัทสามารถรักษาเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานได้อีกด้วย

จากการที่บริษัทมีการดำเนินกิจการแบบบูรณาการในแนวตั้ง ในภูมิภาคอาเซียน บริษัทจึงมีข้อได้เปรียบในการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายห่วงโซ่อุปทาน (สามารถเข้าถึงวัตถุดิบของบริษัทเองได้โดยตรง เช่น ไม้ เยื่อไม้ และวัตถุดิบกระดาซรีไซเคิล) และโครงสร้างต้นทุนภายในองค์กร (ในรูปแบบของราคาที่สามารถแข่งขันได้ระหว่างหน่วยธุรกิจ) ทำให้สามารถรักษาความเป็นผู้นำเสนอโซลูชันบรรจุภัณฑ์ครบวงจรชั้นนำของภูมิภาคต่อไป บริษัทยังเป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่ดำเนินกิจการทั้งใน 4 ประเทศ ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ ในขณะที่ผู้เล่นส่วนใหญ่ประกอบธุรกิจในประเทศเดียวเท่านั้น

เนื่องด้วยสถานการณ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน SCGP จึงสามารถจำหน่ายกระดาษในราคาที่สามารถแข่งขันได้ ประกอบกับ SCGP มีเทคโนโลยีการผลิตและการแปรรูปขั้นสูง ซึ่งช่วยให้บริษัทลดต้นทุนจากประสิทธิภาพที่สูงขึ้น และช่วยเพิ่มผลกำไร ตลอดจนมีแบรนด์ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับ และถือครองส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าอย่างมีนัยสำคัญในภูมิภาคอาเซียน

### บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง

ในตลาดบรรจุภัณฑ์กระดาษของภูมิภาคอาเซียน SCGP มีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ประกอบการบรรจุภัณฑ์ที่จำหน่ายและนำเสนอทั้งโซลูชันบรรจุภัณฑ์กระดาษและโซลูชันบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์ โดยบริษัทเป็นแบรนด์เดียวที่ดำเนินกิจการในระดับภูมิภาค และเป็นบริษัทระดับ “ท้องถิ่น/ภูมิภาค” (สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในภูมิภาคอาเซียน) เพียงรายเดียว โดยที่คู่แข่งของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่นอกภูมิภาคอาเซียน

ตลาดบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงซึ่งส่วนใหญ่ผลิตจากวัสดุพอลิเมอร์ ในภูมิภาคอาเซียนมีการกระจายตัวสูง พึ่งพาการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์เป็นสำคัญ และมีผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศจำนวนมาก ส่งผลให้อุตสาหกรรมนี้มีการแข่งขันสูง บริษัทมีข้อได้เปรียบในการจัดหาผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์ให้กับแบรนด์ใหญ่ในภูมิภาคนี้และมีความสามารถที่จะขยายตลาดการดำเนินงาน การตลาดจนส่วนแบ่งทางการตลาดด้วยการเติบโตจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก

ความชื่นชอบของลูกค้าในด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์และแนวโน้มการใช้งานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการแข่งขันในตลาดคาดว่าจะสูงขึ้น ดังนั้น ความต้องการนวัตกรรมเชิงผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยยกระดับการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการรายต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมนี้

นอกจากนี้ SCGP ได้ก้าวเข้าสู่ตลาดวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ผ่านการลงทุนใน Deltalab, Bicappa และ VEM ที่มีฐานลูกค้าและการผลิตในประเทศสเปน อิตาลี และไทย ตามกระแสการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาดูแลสุขภาพมากขึ้น การลงทุนครั้งนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถให้บริการของ SCGP สู่ระดับโลก และยังเป็นโอกาสสำคัญในการต่อยอดองค์ความรู้ด้านการผลิตในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังเป็นรากฐานที่สำคัญสำหรับแผนการขยายธุรกิจที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### โรงงานผลิตและกำลังการผลิต

SCGP มีโรงงานผลิตรวม 67 แห่ง ตั้งอยู่ในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศมาเลเซีย ประเทศสเปน ประเทศอิตาลี และประเทศเนเธอร์แลนด์

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	กำลังการผลิต	
	จำนวน	หน่วย
1. บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	1,455,000	ตันต่อปี
2. กระดาษบรรจุภัณฑ์	4,583,000	ตันต่อปี
3. บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	1,006	ล้านตารางเมตรต่อปี
4. บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	143,000	ตันต่อปี
5. บรรจุภัณฑ์อาหาร	9,430	ล้านชิ้นต่อปี
6. กระดาษพิมพ์เขียน	490,900	ตันต่อปี
7. เยื่อ	556,000	ตันต่อปี
8. วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	909	ล้านชิ้นต่อปี
9. รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	2,200,000	ตันต่อปี

## วัตถุดิบ

SCGP ได้จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายสินค้าหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหาวัตถุดิบนำเข้าบางชนิดส่วนหนึ่ง เช่น วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล และถ่านหิน ผ่าน SCG International ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำหน้าที่จัดหาวัตถุดิบบางส่วนให้กับกลุ่ม SCC ซึ่งสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่สามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

## วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ

วัตถุดิบที่สำคัญที่สุดสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษคือ วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (Recovered Paper หรือ RCP) (ซึ่งจะถูกแปรรูปไปเป็นเยื่อรีไซเคิลและต่อมาเป็นกระดาษบรรจุภัณฑ์ลูกฟูก) แป้ง และเยื่อบริสุทธิ์

### วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (Recovered Paper หรือ RCP)

RCP เป็นแหล่งที่มาหลักของเยื่อรีไซเคิลที่ใช้ในการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ของบริษัท RCP (ซึ่งโดยส่วนมากจะประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกที่ใช้งานแล้ว) จะถูกจัดเก็บ จัดเรียง และอัดเป็นก้อนแล้วส่งไปยังโรงงานกระดาษ โดยในปี 2567 บริษัทได้รีไซเคิล RCP ประมาณ 3.8 ล้านตัน ซึ่งเท่ากับประมาณร้อยละ 97 ของเยื่อที่ต้องการใช้ในการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์โดยมีการรับ RCP มาจากศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลแห่งต่าง ๆ ของบริษัททั่วภูมิภาคอาเซียนจำนวนรวม 99 แห่ง (ประเทศไทย 24 แห่ง ประเทศเวียดนาม 18 แห่ง ประเทศอินโดนีเซีย 31 แห่ง และประเทศฟิลิปปินส์ 26 แห่ง) และแหล่งในภูมิภาคอาเซียนประมาณร้อยละ 60 ในขณะที่ RCP ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าจากแหล่งที่มีคุณภาพในสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น และประเทศออสเตรเลีย

นอกจากนี้ SCGP ได้จัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลโดยตรงจากพันธมิตรทางธุรกิจ ตัวอย่างเช่น ในประเทศไทย บริษัทเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับเครือข่ายห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ บริษัทได้รับอนุญาตให้ติดตั้งเครื่องจักรอัดกระดาษที่ศูนย์กระจายสินค้า ซึ่งมีบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกใช้แล้วจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทยังได้เก็บวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลจากโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์

ถึงแม้วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลจะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีการซื้อขายทั่วโลก แต่ SCGP เชื่อว่า การที่บริษัทสามารถควบคุมปริมาณวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลส่วนใหญ่ที่บริษัทต้องการใช้โดยตรงเป็นสิ่งสำคัญมากในการดำเนินงานของบริษัท ด้วยขนาดของธุรกิจและประสบการณ์หลายปีในการดำเนินงานศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิล บริษัทได้สร้างเครือข่ายท้องถิ่นที่แข็งแกร่งในหลาย ๆ พื้นที่ และสร้างความสัมพันธ์ที่อึดแน่นยาวนานกับผู้ค้าวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงและต้นทุนที่มีเสถียรภาพรวมถึงทางบริษัทได้ขยายกิจการเข้าสู่ธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ระดับนานาชาติผ่านการควบรวมกิจการ Peute Recycling B.V.

(Peute) ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ Jordan Trading Inc. (Jordan) สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทในการจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในแหล่งสำคัญ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในตลาดโลก และการเกิดสภาวะขาดตลาดของวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลซึ่งเกิดขึ้นได้ด้วยปัจจัยภายนอกหลายอย่าง เช่น การออกกฎระเบียบของรัฐบาลที่กระทบต่อการนำเข้าส่งออกเศษกระดาษ เป็นต้น

### แป้ง

แป้งใช้เพื่อเพิ่มความแข็งแรงให้กับกระดาษบรรจุภัณฑ์ ส่วนมากจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศ โดยใช้ใน 3 ขั้นตอนของการผลิต ได้แก่ ขั้นตอนการขึ้นรูปเป็นแผ่นกระดาษ ช่วยให้เยื่อกระดาษจับตัวกันและใช้เคลือบผิวหน้ากระดาษเพิ่มความแข็งแรงและความเรียบเนียนเพื่อเพิ่มคุณสมบัติด้านการพิมพ์ที่ดี นอกจากนี้ยังใช้ผสมเป็นกาวเพื่อเพิ่มความแข็งแรงให้กับกระดาษบรรจุภัณฑ์ SCGP ใช้แป้งในกระบวนการผลิตประมาณ 200,000 ตันต่อปี

### เยื่อบริสุทธิ์

เยื่อบริสุทธิ์ถูกเติมเข้าไปในการผลิตกระดาษเพื่อทำให้ผลิตภัณฑ์จากกระดาษบรรจุภัณฑ์มีความแข็งแรงมากขึ้น เยื่อบริสุทธิ์ (Virgin Pulp) ที่ SCGP ใช้ทั้งหมดทำมาจากไม้สับที่มาจากสวนไม้ยูคาลิปตัสของบริษัท หรือของเครือข่ายเกษตรกรที่เป็นบุคคลภายนอก หรือจากการนำเข้า โดยเยื่อนำเข้าที่ใช้ในการผลิตกระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง FSC™ จะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC™ ด้วยเช่นกัน

## วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง

วัตถุดิบที่สำคัญที่สุดสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงคือ พอลิเมอร์ เรซิน และฟิล์มพอลิเมอร์ บริษัทจัดหาวัตถุดิบเหล่านี้จากประเทศไทย และประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย และจากประเทศอื่น ๆ เช่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน ประเทศไต้หวัน ประเทศกาตาร์ และสหรัฐอเมริกา

### พอลิเมอร์ เรซิน

พอลิเมอร์ เรซิน เป็นส่วนประกอบสำคัญในผลิตภัณฑ์ โดยต้นทุนพอลิเมอร์ เรซิน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 - 70 ของต้นทุนผันแปรทั้งหมดที่ SCGP ใช้ในผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง บริษัทจัดหาเรซิน เช่น พอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) พอลิโพรพิลีน (PP) และพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET) จากผู้ขายสินค้าและวัตถุดิบที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคและในระดับนานาชาติ ทั้งนี้ บริษัทซื้อเรซินจากผู้ผลิตที่หลากหลาย เนื่องจากบริษัทต้องการเรซินที่มีคุณสมบัติและลักษณะที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการใช้เรซินรีไซเคิลในการผลิตบรรจุภัณฑ์ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

## ฟิล์มพอลิเมอร์

ต้นทุนฟิล์มพอลิเมอร์คิดเป็นประมาณร้อยละ 5 - 15 ของต้นทุนผันแปรทั้งหมดที่บริษัทใช้ในผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง บริษัทผลิตฟิล์ม LLDPE บางส่วนเอง และจัดหาฟิล์มพอลิเมอร์ส่วนที่เหลือจากผู้ขายสินค้าและวัตถุดิบที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคและในระดับนานาชาติ

## วัตถุดิบที่ใช้ในสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

วัตถุดิบที่สำคัญที่สุดในการผลิตผลิตภัณฑ์ในสายธุรกิจเยื่อและกระดาษคือ ไม้สับ (ซึ่งในภายหลังจะถูกแปรรูปไปเป็นเยื่อสารเคมี แป้ง และน้ำ

## ไม้สับ

SCGP จัดหาไม้สับและไม้ท่อน (ซึ่งจะถูกแปรรูปเป็นไม้สับในภายหลังโดยบริษัทเอง) ทั้งหมดจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศไทย การจัดหาไม้สับเริ่มต้นจากสวนไม้ของบริษัท และการรับซื้อไม้จากเกษตรกรภายในประเทศไทย บริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ SFT เป็นบริษัทที่ดำเนินการพัฒนาและปลูกต้นยูคาลิปตัสในหลายพื้นที่ในประเทศไทย SFT เป็นบริษัทปลูกสวนไม้แห่งแรกในประเทศไทยที่สนับสนุนกระบวนการผลิตกระดาษด้วยพื้นที่เพาะปลูกที่ได้รับการรับรองโดย Forest Stewardship Council (FSC™) ทั้งนี้ SFT พัฒนาและผลิตต้นกล้าด้วยการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อและปักชำ เพื่อให้ได้ต้นกล้าที่มีความคงตัวของสายพันธุ์และให้การเจริญเติบโตของต้นกล้ามีความสม่ำเสมอ ต้นกล้าของบริษัทจึงให้ผลผลิตสูง บริษัทได้จำหน่ายต้นกล้าไปให้แก่เกษตรกรที่เป็นบุคคลภายนอกทั่วประเทศไทย (“เกษตรกรเครือข่าย”) โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่อยู่ใกล้เคียงศูนย์รวบรวมต้นไม้อและไม้ของบริษัท รวมทั้งเสนอบริการครบวงจรให้แก่เกษตรกรเครือข่ายดังกล่าว และด้วยการสนับสนุนจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัท จึงมีการพัฒนาสายพันธุ์ของไม้ยูคาลิปตัสอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถเติบโตได้ในสภาพภูมิอากาศและสภาพดินที่หลากหลาย โดยปกติบริษัทจะจัดหาไม้สับหรือไม้ท่อนที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากทั้งสวนไม้ของบริษัทและจากเกษตรกรเครือข่ายที่ตั้งอยู่ทั่วประเทศไทย รวมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 42 ของอุปทานไม้ทั้งหมดของบริษัท และจัดหาไม้ส่วนที่เหลือจากเกษตรกรทั่วไปที่มีสวนไม้อยู่ทั่วประเทศไทย



## นโยบายการวิจัยและการพัฒนา

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนให้ SCGP เป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน บริษัทมุ่งมั่นส่งมอบบรรจุภัณฑ์ชั้นนำแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้า ผ่านการสร้างสรรคผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงเทคโนโลยีที่เป็นโซลูชันของบรรจุภัณฑ์รูปแบบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมยกระดับแบรนด์ของลูกค้า พัฒนาประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน อีกทั้งยังดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อให้เป็นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบ ESG (Environmental, Social and Governance) ที่มีความพร้อมด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี รวมถึงการปรับตัวและสร้างโอกาสในการแข่งขันผ่านนวัตกรรมทั้งทางธุรกิจและสังคม

การวิจัยและพัฒนาของบริษัท เริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาสายพันธุ์และปรับปรุงพันธุ์ยูคาลิปตัสอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับทุกสภาพพื้นที่ที่เพาะปลูก ให้ผลผลิตที่สูงขึ้น สามารถทนทานต่อโรคและแมลง การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ รวมทั้งปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนต่าง ๆ ในกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถนำเสนอบริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ทั้งบรรจุภัณฑ์อาหาร บรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม บรรจุภัณฑ์ทางการแพทย์และการทดสอบคุณภาพวัสดุและผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานต่างๆ ในห้องปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพัฒนาวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย สร้างความแตกต่างให้กับสินค้า และส่งมอบให้ลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งในด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ในปี 2567 บริษัทลงทุนในการพัฒนาด้านนวัตกรรม อุตสาหกรรม และโอกาสการนำเทคโนโลยีมาสร้างเป็นธุรกิจใหม่ ๆ เป็นจำนวน 810 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.6 ของรายได้รวม ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนาของบริษัทในส่วนของศูนย์พัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ได้มีการใช้งบประมาณ 288 ล้านบาท ภายใต้การสร้างความรู้ที่สำคัญในการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Technological Research) แบ่งออกเป็น 11 ประเภท เพื่อสร้างสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนี้

1. เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง
2. เทคโนโลยีระดับนาโน
3. เทคโนโลยีเส้นใย
4. เทคโนโลยีการผลิตกระดาษ
5. เทคโนโลยีการทำลูกฟูกและกล่อง
6. เทคโนโลยีพอลิเมอร์
7. เทคโนโลยีการเคลือบและปรับปรุงพื้นผิว
8. วิทยาศาสตร์ชีวภาพ
9. เทคโนโลยีการตรวจวัด พัฒนาริธีทดสอบ การวิเคราะห์โครงสร้างและคุณสมบัติของวัสดุ รวมถึงปรากฏการณ์ต่าง ๆ
10. เทคโนโลยีด้านพลังงาน
11. เทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม

## สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์ งานระหว่างก่อสร้าง และพืชเพื่อการให้ผลผลิต โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	7,633	กรรมสิทธิ์ สิทธิครอบครอง (น.ส.3 ก.) และ HGB Certificate <sup>(1)</sup>	ปลอดภาระผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	13,084	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	60,336	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	381	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ยานพาหนะและอุปกรณ์	362	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	4,170	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	33	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,015	สิทธิการเช่า	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>91,014</b>		

หมายเหตุ (1) HGB Certificate (Right to Build) เป็นเอกสารสิทธิประเภทหนึ่งของประเทศไทยในดินแดน

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 5,015 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,119	สิทธิการเช่า
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,081	สิทธิการเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	91	สิทธิการเช่า
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	115	สิทธิการเช่า
ยานพาหนะและอุปกรณ์	609	สิทธิการเช่า

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	รายละเอียด
ค่าความนิยม	28,242	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	5,387	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า เช่น รายชื่อลูกค้า คำสั่งซื้อ
เครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	2,755	เครื่องหมายการค้า ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี และสิทธิบัตร การออกแบบผลิตภัณฑ์
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่น ๆ	956	ต้นทุนการติดตั้งและสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
<b>รวม</b>	<b>37,340</b>	










## ทรัพย์สินทางปัญญา

### เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทเป็นเจ้าของและได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าต่าง ๆ ที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทยจำนวน 141 คำขอ จำนวนรูปที่ได้รับจดทะเบียนเป็นจำนวน 112 รูป (ทั้งนี้รวมเครื่องหมายการค้าที่อยู่ในระหว่างการต่ออายุ) และกับหน่วยงานในต่างประเทศจำนวน 97 คำขอ จำนวนรูปที่จดทะเบียนเป็นจำนวน 27 รูป นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีการจดทะเบียนและรักษาไว้ซึ่งเครื่องหมายการค้าในทุกประเทศที่บริษัทได้มีการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

ผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทผลิตภัณฑ์/บริการ	วันยื่นคำขอ	วันครบกำหนดการคุ้มครอง	หมายเหตุ
บริษัท		ค292127	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายเอกสาร	24 มี.ค. 51	23 มี.ค. 71	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทกับ TPC
บริษัท		ค318169	ประเทศไทย	กระดาษพิมพ์หรือเขียน กระดาษถ่ายเอกสาร และกระดาษกราฟ	1 เม.ย. 51	31 มี.ค. 71	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทกับ TPC
บริษัท		ค295409	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายเอกสาร	12 มิ.ย. 51	11 มิ.ย. 71	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทกับ TPC
บริษัท		ค313073	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษพิมพ์หรือเขียน กระดาษกราฟ กระดาษนาโนไต์	25 ธ.ค. 51	24 ธ.ค. 71	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทกับ TPC
บริษัท		ค321242	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษพิมพ์หรือเขียน	11 ก.ย. 52	10 ก.ย. 72	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทกับ TPC
บริษัท		201120686	ประเทศไทย	1) อุปกรณ์ตรวจวัดกลิ่นและแก๊ส แสดงผลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ 2) โปรแกรมประมวลผลและแสดงผลข้อมูลเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นและแก๊ส 3) บริการประมวลผลและแสดงผลข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์เกี่ยวกับการบริการทดสอบด้านสิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นและแก๊ส 4) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นและแก๊สจากกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม 5) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากการเผาไหม้ 6) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากกระบวนการบำบัดน้ำเสีย 7) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากกระบวนการเกษตรกรรม 8) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากการแปรรูปสัตว์ 9) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นในสิ่งแวดล้อมของชุมชน 10) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นในสิ่งแวดล้อมของสถานประกอบการ 11) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นในสิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรม 12) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นในสิ่งแวดล้อมของนิติบุคคล/อุตสาหกรรม	4 ม.ค. 62	3 ม.ค. 72	

ผู้ขอจดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทผลิตภัณฑ์/บริการ	วันยื่นคำขอ	วันครบกำหนดการคุ้มครอง	หมายเหตุ
TPC		ค322098	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายภาพเอกสาร กระดาษพิมพ์หรือเขียน	30 มิ.ย. 52	29 มิ.ย. 72	-
TPC		ค322099	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายภาพเอกสาร กระดาษพิมพ์หรือเขียน	30 มิ.ย. 52	29 มิ.ย. 72	-
TPC		171104369	ประเทศไทย	ข้อต่อม ชูตข้อต่อมและข้อต่อมทำด้วยพลาสติก	21 ก.ค. 58	20 ก.ค. 68	-
TPC		171105010	ประเทศไทย	กล่องกระดาษสำหรับบรรจุอาหารและเครื่องดื่ม กล่องกระดาษใช้ในการบรรจุหีบห่อ กล่องพลาสติกใช้ในการบรรจุหีบห่อ กล่องใช้ในการบรรจุหีบห่อ กรวยกระดาษ กรวยพลาสติก ถุงกระดาษ ถุงพลาสติก กระดาษห่ออาหาร สติกเกอร์ ปรโลกสวมแก้วกระดาษ	21 ก.ค. 58	20 ก.ค. 68	-
TPC		171129078	ประเทศไทย	แก้วดื่ม น้ำ ถ้วยใส่เครื่องดื่ม งานใส่อาหาร ขามใส่อาหาร กล่องบรรจุอาหาร ผาครอบถ้วย ถาดใส่อาหาร แก้วใส่อาหาร จานกระดาษ ชามกระดาษ ถ้วยกระดาษ จานรองแก้ว ถ้วยใส่อาหาร	21 ก.ค. 58	20 ก.ค. 68	-
TPC		ค269016	ประเทศไทย	กระดาษชนิดเคลือบผิว กระดาษชนิดไม่เคลือบผิว	10 พ.ย. 49	9 พ.ย. 69	-
TPC		201109357	ประเทศไทย	สารเคลือบผิว กระดาษเคลือบผิว	3 ธ.ค. 61	2 ธ.ค. 71	-
TCG		ค357302	ประเทศไทย	กล่องกระดาษลูกฟูก	23 พ.ค. 54	22 พ.ค. 74	-
TCG		191111905	ประเทศไทย	1) กระดาษกั้นกระแทกใช้ในการห่อของ 2) กล่องกระดาษ 3) กล่องกระดาษใช้ในการบรรจุหีบห่อ 4) กล่องกระดาษลูกฟูก 5) กาวใช้ในสำนักงาน 6) ฉลากกระดาษใช้ติดเพื่อการส่งทางไปรษณีย์ 7) ฉลากกาวทำด้วยกระดาษ 8) ชุดกระดาษเขียนจดหมายและซองจดหมาย 9) ซองกระดาษใช้ในการบรรจุหีบห่อ 10) ซองจดหมาย 11) ซองพัสดุไปรษณีย์	12 ธ.ค. 60	11 ธ.ค. 70	-

หมายเหตุ เครื่องหมายการค้าบางรายการได้มีการจดทะเบียนในต่างประเทศด้วย

## สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้จดทะเบียนสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรกับกระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทยจำนวนทั้งสิ้น 92 รายการ และ ได้จดทะเบียนสิทธิบัตรกับหน่วยงานต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 22 รายการ แบ่งเป็นสิทธิบัตรการประดิษฐ์ 12 รายการ อนุสิทธิบัตร 2 รายการ และสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 8 รายการ ทั้งนี้ ยังมีสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนทั้งในประเทศไทย และในต่างประเทศจำนวน 163 รายการ

สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	อนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
บริษัท	อนุสิทธิบัตร 11664	28 มิ.ย. 59	29 ต.ค. 58	28 ต.ค. 68	ไทย	วิธีการตรวจสอบมาโครสติกก์ในเยื่อกระดาษ	-
บริษัท	อนุสิทธิบัตร 12725	7 มิ.ย. 60	29 ต.ค. 59	28 ต.ค. 68	ไทย	รถขนส่งวัสดุที่มีพื้นสำหรับบรรทุกวัสดุหลายชั้น	-
บริษัท	อนุสิทธิบัตร 14843	21 ม.ค. 62	29 มี.ค. 60	28 มี.ค. 70	ไทย	วัสดุแผ่นคลุมดินแบบชั้นโครงสร้าง	-
บริษัท	78568	16 ก.ย. 63	11 ก.พ. 52	10 ก.พ. 72	ไทย	แบบพับเก้าอี้และเก้าอี้ที่ได้จากการประกอบชิ้นรูปแบบพับเก้าอี้	-
บริษัท	87035	18 มี.ค. 65	23 เม.ย. 62	22 เม.ย. 72	ไทย	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่น
บริษัท	US11313082B1	26 เม.ย. 65	19 เม.ย. 60	18 เม.ย. 80	สหรัฐอเมริกา	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	IDP000083629	18 ต.ค. 65	19 เม.ย. 60	18 เม.ย. 80	อินโดนีเซีย	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	CN110139959B	15 พ.ย. 65	19 เม.ย. 60	18 เม.ย. 80	จีน	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	90502	15 ธ.ค. 65	27 ธ.ค. 59	26 ธ.ค. 79	ไทย	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	IDP000085515	7 ก.พ. 66	27 ก.ย. 62	26 ก.ย. 82	อินโดนีเซีย	วัสดุแผ่นคลุมดินแบบชั้นโครงสร้าง	-
บริษัท	99820	27 มี.ค. 67	13 พ.ค. 64	12 พ.ค. 74	ไทย	-	ฝา
บริษัท	VN10039689B	5 เม.ย. 67	19 เม.ย. 60	18 เม.ย. 60	เวียดนาม	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	VN10039748B	9 เม.ย. 67	19 ก.ค. 62	18 ก.ค. 82	เวียดนาม	บรรจุภัณฑ์ที่สามารถระบายความดันได้	-
บริษัท	VN10041181B	19 ส.ค. 67	8 พ.ย. 62	7 พ.ย. 82	เวียดนาม	โครงสร้างฟิล์มซัสเซพเตอร์สำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ใช้กับเตาไมโครเวฟ และบรรจุภัณฑ์ที่ประกอบด้วยโครงสร้างฟิล์มซัสเซพเตอร์ดังกล่าว	-
บริษัท	อนุสิทธิบัตร 24791	12 พ.ย. 67	31 ส.ค. 66	30 ส.ค. 76	ไทย	ระบบการวิเคราะห์ภาพรอยเชื่อมผ่านโทรศัพท์มือถือ และกระบวนการของสิ่งดังกล่าว	-
SKIC	อนุสิทธิบัตร 19736	19 พ.ค. 65	30 ก.ค. 64	29 ก.ค. 74	ไทย	แหวนน้ำที่มีร่องเกลียวสองร่อง	-
SKIC	อนุสิทธิบัตร 21180	17 มี.ค. 66	23 ก.ย. 64	22 ก.ย. 74	ไทย	ระบบตรวจสอบผิวหน้าลูกโรลด้วยเทคนิคการเรียนรู้เชิงลึก (deep learning)	-
SKIC	22909	12 ธ.ค. 66	12 ต.ค. 65	11 ต.ค. 75	ไทย	ระบบเซ็นเซอร์อุณหภูมิผ่านเครือข่ายไร้สาย	-
SKIC	24092	11 ก.ค. 67	29 มิ.ย. 66	28 มิ.ย. 76	ไทย	ชุดประกอบใบพัดกวนของเครื่องกวนที่ปรับมุมใบพัดกวนได้	-
SKIC	24790	12 พ.ย. 67	16 ม.ค. 67	15 ม.ค. 77	ไทย	อุปกรณ์ขัดขอบวัสดุ	-
TCG	อนุสิทธิบัตร 11075	26 ม.ค. 59	9 มี.ค. 58	8 มี.ค. 68	ไทย	กล่องที่มีแนวพับรอยและวิธีการทำแนวพับรอยบนกล่อง	-

ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	อนุสิทธิบัตร/ สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
TCG	66067	6 พ.ย. 61	29 ต.ค. 58	28 ต.ค. 68	ไทย	-	เก้าอี้
TCG	66068	6 พ.ย. 61	29 ต.ค. 58	28 ต.ค. 68	ไทย	-	แบบพับเก้าอี้
TCG	66433	19 พ.ย. 61	7 ธ.ค. 50	6 ธ.ค. 70	ไทย	แผ่นรองรับน้ำหนัก	-
TCG	69428	23 เม.ย. 62	3 มี.ค. 60	2 มี.ค. 70	ไทย	-	กล่อง
TCG	69429	23 เม.ย. 62	3 มี.ค. 60	2 มี.ค. 70	ไทย	-	แบบพับกล่อง
TCG	70253	11 มิ.ย. 62	8 มิ.ย. 60	7 มิ.ย. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	70254	11 มิ.ย. 62	8 มิ.ย. 60	7 มิ.ย. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	70255	11 มิ.ย. 62	8 มิ.ย. 60	7 มิ.ย. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	70256	11 มิ.ย. 62	8 มิ.ย. 60	7 มิ.ย. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	71053	8 ส.ค. 62	7 ก.ค. 60	6 ก.ค. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	71054	8 ส.ค. 62	7 ก.ค. 60	6 ก.ค. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	72812	25 พ.ย. 62	7 ธ.ค. 50	6 ธ.ค. 70	ไทย	เก้าอี้แบบถอดประกอบได้	-
TCG	อนุสิทธิบัตร 15813	10 ม.ค. 63	21 ธ.ค. 61	20 ธ.ค. 71	ไทย	บรรจุภัณฑ์ที่ระบายอากาศได้	-
TCG	3-0032002-000	21 ธ.ค. 63	22 ม.ค. 63	21 ม.ค. 78	เวียดนาม	-	แบบพับเก้าอี้
TCG	80797	25 ม.ค. 64	21 ธ.ค. 61	20 ธ.ค. 71	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	80798	25 ม.ค. 64	21 ธ.ค. 61	20 ธ.ค. 71	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	80799	25 ม.ค. 64	21 ธ.ค. 61	20 ธ.ค. 71	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	อนุสิทธิบัตร 18343	8 ต.ค. 64	15 ก.ย. 63	14 ก.ย. 73	ไทย	บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกแบบเรียงซ้อน	-
TCG	3-0033501-000	23 ก.ย. 64	22 ม.ค. 63	21 ม.ค. 78	เวียดนาม	-	เก้าอี้
TCG	อนุสิทธิบัตร 19320	18 ก.พ. 65	26 มี.ค. 64	25 มี.ค. 74	ไทย	บรรจุภัณฑ์แบบรวมหน่วยสินค้า	-
TCG	87243	29 มี.ค. 65	23 มิ.ย. 63	22 มิ.ย. 73	ไทย	-	เก้าอี้
TCG	87637	21 เม.ย. 65	19 ต.ค. 61	18 ต.ค. 71	ไทย	-	อุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพกล่องกระดาษลูกฟูกและกระดาษลูกฟูก
TCG	อนุสิทธิบัตร 21033	2 มี.ค. 66	6 ก.ค. 64	5 ก.ค. 74	ไทย	แผ่นที่มีกลไกยึด	-
TCG	93555	11 พ.ค. 66	23 เม.ย. 64	22 เม.ย. 74	ไทย	-	เก้าอี้
TCG	อนุสิทธิบัตร 22395	6 ก.ย. 66	31 ม.ค. 65	30 ม.ค. 75	ไทย	ภาชนะบรรจุที่มีผนังเสริมแรง	-
TCG	อนุสิทธิบัตร 22703	26 ต.ค. 66	29 พ.ย. 64	28 พ.ย. 74	ไทย	ภาชนะบรรจุที่มีช่องระบายอากาศ	-
TCG	98492	25 ม.ค. 67	15 ก.ย. 63	14 ก.ย. 73	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	23180	15 ก.พ. 67	23 มิ.ย. 66	22 มิ.ย. 76	ไทย	เครื่องกีดบรรจุภัณฑ์แบบรวมหน่วยเข้ากับกลุ่มสินค้า	-
TCG	99293	1 มี.ค. 67	30 ก.ย. 64	29 ก.ย. 74	ไทย	-	บ้านสัตว์เลี้ยง
TCG	99294	1 มี.ค. 67	30 ก.ย. 64	29 ก.ย. 74	ไทย	-	บ้านสัตว์เลี้ยง
TCG	100380	25 เม.ย. 67	26 มี.ค. 64	25 มี.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	100381	25 เม.ย. 67	26 มี.ค. 64	25 มี.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	100382	25 เม.ย. 67	26 มี.ค. 64	25 มี.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	100741	17 พ.ค. 67	8 เม.ย. 64	7 เม.ย. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	104133	21 ต.ค. 67	10 ก.พ. 65	9 ก.พ. 75	ไทย	-	บ้านสัตว์เลี้ยง
TCG	104810	11 พ.ย. 67	6 ก.ค. 64	5 ก.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	104811	11 พ.ย. 67	6 ก.ค. 64	5 ก.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	104938	20 พ.ย. 67	10 ก.พ. 65	9 ก.พ. 75	ไทย	-	บ้านสัตว์เลี้ยง
TPC	อนุสิทธิบัตร 12796	23 มิ.ย. 60	9 ก.ย. 59	8 ก.ย. 69	ไทย	ภาชนะสำหรับบรรจุอาหาร	-
TPC	58757	3 พ.ย. 60	17 ธ.ค. 58	16 ธ.ค. 68	ไทย	-	ภาชนะบรรจุ

ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	อนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
TPC	58759	3 พ.ย. 60	17 ธ.ค. 58	16 ธ.ค. 68	ไทย	-	แบบพับภาชนะบรรจุ
TPC	58758	3 พ.ย. 60	17 ธ.ค. 58	16 ธ.ค. 68	ไทย	-	ภาชนะบรรจุ
TPC	58760	3 พ.ย. 60	17 ธ.ค. 58	16 ธ.ค. 68	ไทย	-	แบบพับภาชนะบรรจุ
TPC	61702	30 มี.ค. 61	29 ก.ย. 58	28 ก.ย. 68	ไทย	-	ภาชนะบรรจุ
TPC	61703	30 มี.ค. 61	24 พ.ย. 58	23 พ.ย. 68	ไทย	-	กล่อง
TPC	61704	30 มี.ค. 61	24 พ.ย. 58	23 พ.ย. 68	ไทย	-	แบบพับกล่อง
TPC	61705	30 มี.ค. 61	24 พ.ย. 58	23 พ.ย. 68	ไทย	-	แบบพับกล่อง
TPC	อนุสิทธิบัตร 13983	15 มิ.ย. 61	1 ก.พ. 59	31 ม.ค. 69	ไทย	ภาชนะที่มีส่วนบรรจุแบบแยกส่วนและถอดออกได้	-
TPC	63510	5 ก.ค. 61	31 มี.ค. 59	30 มี.ค. 69	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	66313	13 พ.ย. 61	4 ส.ค. 60	3 ส.ค. 70	ไทย	-	ฝา
TPC	66314	13 พ.ย. 61	29 ก.ย. 58	28 ก.ย. 68	ไทย	-	แบบพับภาชนะบรรจุ
TPC	อนุสิทธิบัตร 15101	17 เม.ย. 62	4 ส.ค. 60	3 ส.ค. 70	ไทย	ชุดภาชนะบรรจุ	-
TPC	71076	9 ส.ค. 62	27 ก.ค. 60	26 ก.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	71077	9 ส.ค. 62	27 ก.ค. 60	26 ก.ค. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TPC	72458	8 พ.ย. 62	30 พ.ย. 60	29 พ.ย. 70	ไทย	-	ภาชนะบรรจุพร้อมสายคาด
TPC	72459	8 พ.ย. 62	30 พ.ย. 60	29 พ.ย. 70	ไทย	-	ภาชนะบรรจุพร้อมสายคาด
TPC	72457	8 พ.ย. 62	30 พ.ย. 60	29 พ.ย. 70	ไทย	-	แบบพับสายคาดภาชนะบรรจุ
TPC	73657	10 ม.ค. 63	14 ธ.ค. 60	13 ธ.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	73658	10 ม.ค. 63	14 ธ.ค. 60	13 ธ.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	73659	10 ม.ค. 63	14 ธ.ค. 60	13 ธ.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	อนุสิทธิบัตร 17927	24 มิ.ย. 64	7 ธ.ค. 63	6 ธ.ค. 73	ไทย	ซองกระดาษสำหรับดักอาหาร	-
TPC	อนุสิทธิบัตร 17928	24 มิ.ย. 64	7 ธ.ค. 63	6 ธ.ค. 73	ไทย	ซองกระดาษสำหรับดักอาหาร	-
TPC	83266	25 มิ.ย. 64	4 ส.ค. 60	3 ส.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	อนุสิทธิบัตร 18748	25 พ.ย. 64	28 ธ.ค. 63	27 ธ.ค. 73	ไทย	ภาชนะบรรจุอาหารสำเร็จรูป	-
TPC	87034	18 มี.ค. 65	22 ต.ค. 62	21 ต.ค. 72	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	อนุสิทธิบัตร JP3238766U	10 ส.ค. 65	20 มิ.ย. 65	19 มิ.ย. 75	ญี่ปุ่น	งานสำหรับบรรจุอาหาร	-
TPC	D1729243	27 ต.ค. 65	15 มิ.ย. 65	14 มิ.ย. 90	ญี่ปุ่น	-	งานสำหรับบรรจุอาหาร
TPC	อนุสิทธิบัตร 22837	27 พ.ย. 66	9 ก.พ. 65	8 ก.พ. 75	ไทย	งานกระดาษสำหรับบรรจุอาหาร	-
TPC	อนุสิทธิบัตร CN218246676U	10 ม.ค. 66	30 พ.ค. 65	29 พ.ค. 75	จีน	งานกระดาษสำหรับบรรจุอาหาร	-
TPC	CN307866870S	28 ก.พ. 66	30 พ.ค. 65	29 พ.ค. 79	จีน	-	งาน
TPC	24119	18 ก.ค. 67	22 พ.ค. 66	21 พ.ค. 76	ไทย	ถาดกระดาษสำหรับอุ่นอาหาร	-
TPC	24120	18 ก.ค. 67	22 พ.ค. 66	21 พ.ค. 76	ไทย	ถาดกระดาษสำหรับอุ่นอาหาร	-
Vexcel Pack	PH3/2013/000811	14 พ.ค. 57	5 ก.ค. 56	4 ก.ค. 71	ฟิลิปปินส์	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล
Vexcel Pack	USD723370s	3 มี.ค. 58	5 ก.ค. 56	2 มี.ค. 72	สหรัฐอเมริกา	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล
Vexcel Pack	อนุสิทธิบัตร 22336	28 ส.ค. 66	7 ก.ค. 64	6 ก.ค. 74	ไทย	วิธีการผลิตวัสดุพอลิเมอร์คอมโพสิตหลายชั้นที่มีการกีดขวางออกซิเจนสูง	-
Deltalab	ES2686829B1	30 ก.ค. 62	22 มี.ค. 60	21 มี.ค. 80	สเปน	ภาชนะบรรจุที่ประกอบด้วยส่วนปิดผนึก	-
Nirco	US9381514B2	5 ก.ค. 59	2 ก.ค. 56	1 ก.ค. 76	สหรัฐอเมริกา	หลอดทดลอง	-

ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	อนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
Nirco	EP2870998B1	11 ธ.ค. 62	2 ก.ค. 56	1 ก.ค. 76	ไอร์แลนด์	หลอดทดลอง	-
Nirco	ES2776176T3	13 พ.ค. 58	2 ก.ค. 56	1 ก.ค. 76	สเปน	หลอดทดลอง	-
Nirco	ES2442491B1	13 พ.ย. 57	4 ก.ค. 55	3 ก.ค. 75	สเปน	หลอดทดลอง	-
Nirco	001303630-0001	1 ธ.ค. 54	24 พ.ย. 54	23 พ.ย. 69	สหภาพยุโรป	-	กล่องเก็บตัวอย่าง
Nirco	001303630-0002	1 ธ.ค. 54	24 พ.ย. 54	23 พ.ย. 69	สหภาพยุโรป	-	กล่องเก็บตัวอย่าง
SFT	อนุสิทธิบัตร 22396	6 ก.ย. 66	7 มี.ค. 65	6 มี.ค. 75	ไทย	อุปกรณ์ตรวจสอบจำนวนและหน้าตัดของท่อในกองท่อไม่จากภาพด้วยการเรียนรู้เชิงลึก (deep learning) และกระบวนการของอุปกรณ์ดังกล่าว	-
บริษัทและบริษัทเอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	อนุสิทธิบัตร 15003	12 มี.ค. 62	29 มี.ค. 60	28 มี.ค. 70	ไทย	องค์ประกอบวัสดุประสานสำหรับงานก่อสร้าง	-
บริษัทและบริษัทโรงพยาบาลฉิวหนิง อโศก จำกัด	อนุสิทธิบัตร 16465	9 ก.ค. 63	26 ก.ค. 62	25 ก.ค. 72	ไทย	อุปกรณ์ยึดปากแผล	-
TPC และบริษัท นวอินเตอร์เทค จำกัด	อนุสิทธิบัตร 16520	22 ก.ค. 63	16 ก.ย. 62	15 ก.ย. 72	ไทย	ชุดปั๊มขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาษสำหรับเครื่องขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาษ	-
TPC และบริษัท นวอินเตอร์เทค จำกัด	อนุสิทธิบัตร 16521	22 ก.ค. 63	16 ก.ย. 62	15 ก.ย. 72	ไทย	เครื่องขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาษ	-
บริษัทและบริษัทโรงพยาบาลฉิวหนิง อโศก จำกัด	85634	3 ธ.ค. 64	26 ก.ค. 62	25 ก.ค. 72	ไทย	-	อุปกรณ์ยึดปากแผล
บริษัทและบริษัทโรงพยาบาลฉิวหนิง อโศก จำกัด	85635	3 ธ.ค. 64	26 ก.ค. 62	25 ก.ค. 72	ไทย	-	อุปกรณ์ยึดปากแผล
บริษัทและบริษัท SKIC	95167	3 ส.ค. 66	3 ก.ย. 64	2 ก.ย. 84	ไทย	องค์ประกอบสำหรับวัสดุก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างที่ก่อรูปจากองค์ประกอบดังกล่าว	-
บริษัทและบริษัทเอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	92476	23 มี.ค. 66	29 ต.ค. 58	28 ต.ค. 78	ไทย	วัสดุก่อสร้างที่มีเซลล์โลสตัดแปร	-
บริษัทและบริษัทเอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	95573	31 ส.ค. 66	29 มี.ค. 60	28 มี.ค. 80	ไทย	กระบวนการปฏิบัติต่อกากปูนขาวเปียกและองค์ประกอบคอนกรีตที่ประกอบด้วยกากปูนขาวเปียกดังกล่าว	-

ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	อนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
SKIC และบริษัท ยิปมันเทค จำกัด และบริษัท วิลสันอาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	24141	24 ก.ค. 67	2 ก.ค. 64	1 ก.ค. 74	ไทย	วัสดุลามิเนตและวิธีการเตรียมวัสดุลามิเนต	-

ในประเทศไทยสิทธิบัตรการประดิษฐ์ได้รับการคุ้มครองเป็นระยะเวลา 20 ปี และสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ได้รับการคุ้มครองเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันยื่นคำขอต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งนี้ ผู้ทรงสิทธิต้องชำระค่าธรรมเนียมรายปีเริ่มตั้งแต่ปีที่ 5 ของอายุสิทธิบัตร และชำระค่าธรรมเนียมรายปีต่อไปทุกปี หากผู้ทรงสิทธิไม่ชำระค่าธรรมเนียมรายปีภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นกำหนดชำระค่าธรรมเนียม จะส่งผลให้สิทธิบัตรสิ้นสุดอายุ หลังจากครบกำหนดอายุความคุ้มครองแล้ว กฎหมายมิได้กำหนดให้สามารถขอต่ออายุสิทธิบัตรการประดิษฐ์และสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ได้

### การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

SCGP มีนโยบายทำกรมธรรม์ประกันภัยที่คุ้มครองทรัพย์สินในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในอุตสาหกรรม โดยบริษัท มีนโยบายต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่าง ๆ เมื่อครบกำหนดต่ออายุกรมธรรม์ดังกล่าว

### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

SCGP ได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพิ่มในปี 2567 จำนวน 16 บัตร

## ผู้ถือหุ้น

### ผู้ถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ออกจำหน่ายและชำระแล้ว)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	3,095,882,660	72.12
2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	104,882,832	2.44
3. สำนักงานประกันสังคม	75,272,286	1.75
4. บริษัททุนลดวาล์ว จำกัด	64,498,900	1.50
5. กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	62,880,058	1.46
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	42,384,524	0.99
7. THE BANK OF NEW YORK MELLON	18,479,400	0.43
8. นางลักขมณัฐสินีย์ ท้ายวิทวัส	17,884,200	0.42
9. กองทุนเปิดเค หุ่นระยะยาวปันผล	6,657,964	0.16
10. กองทุนเปิดเอไอเอ เอ็นแฮนซ์ เซท 50	6,054,549	0.14

หมายเหตุ ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นมีจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 798,042,827 หุ้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 18.59

### ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

#### (1) บริษัทกลุ่มสยามบรจจักษ์ จำกัด (TCG)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. SCGP	23,407,999	70.0
2. Rengo Co., Ltd. (RENGO)	10,032,000	30.0
3. นางภัทรวรรณ ตันสกุล	1	0.0
<b>รวม</b>	<b>33,440,000</b>	<b>100.0</b>

## (2) บริษัทซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิง จำกัด (TCFP)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทกลุ่มสยามบรรจุกัมภ์ จำกัด (TCG)	15,809,395	75.0
2. Rengo Co., Ltd. (RENGO)	4,215,839	20.0
3. Howa Sangyo Co., Ltd.	1,053,960	5.0
<b>รวม</b>	<b>21,079,194</b>	<b>100.0</b>

## (3) บริษัทพีนิคช พัลว แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. SCGP	171,363,184 <sup>(1)</sup>	69.6
2. Nippon Paper Industries Co., Ltd. (NPI)	73,884,303 <sup>(2)</sup>	30.0
3. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	1,033,673	0.4
<b>รวม</b>	<b>246,281,160</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ (1) หุ้นของบริษัทจำนวนนี้มีหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 6,857,036 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 2.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PPPC ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิออกเสียงใน PPPC เทียบเท่ากับหุ้นสามัญ  
(2) หุ้นของ NPI จำนวนนี้มีหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,941,914 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PPPC ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิออกเสียงใน PPPC เทียบเท่ากับหุ้นสามัญ

## (4) บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (SKIC)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. SCGP	34,499,998	100.0
2. นางภัทรวรรณ ดันสกุล	1	0.0
3. นางสาวประภาพรรัตน์ ตั้งวิริยะไพบูลย์	1	0.0
<b>รวม</b>	<b>34,500,000</b>	<b>100.0</b>

## (5) PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (SKIC)	1,368,663,916	55.2
2. SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. (SCGPSS)	1,102,069,224	44.5
3. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	7,155,647	0.3
<b>รวม</b>	<b>2,477,888,787</b>	<b>100.0</b>



## จำนวนकुณจุดกะเบียบและคุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจุดกะเบียบจำนวน 4,500,000,000 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 4,292,920,200 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,292,920,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ที่กำหนดว่า บริษัทมหาชนจำกัดจะสามารถจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้ในกรณีที่ไม่มีขาดทุนสะสม

งบการเงินรวม	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.86	1.22	1.35
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.55	0.55	0.60
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	63.80	45.00	44.40

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยพิจารณาให้ความเห็นชอบและจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในแต่ละปี เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ ภายใต้กรอบของกฎหมายประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ และให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงาน โครงสร้างและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุนเพิ่มเติม แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นสมควร

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน โครงสร้างและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุนเพิ่มเติม แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน

## การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง จำนวน 17 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวม 49,765 ล้านบาท ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน โดยรายละเอียดเงินลงทุนแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท หัวข้อ “เงินลงทุนในบริษัทย่อย” และ “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” ของรายงานทางการเงินประจำปี 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัที่ถือหุ้นทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

บริษัทย่อย	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้นที่ถืออยู่	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>										
<b>บรรษัทอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ</b>										
1.	บริษัทกลุ่มสยามบรรษัท จำกัด	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	1 ถนนปทุมฉิมไต้ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 5991	0 2586 4723	หุ้นสามัญ	3,344	33,440,000	23,407,999	70.0
2.	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ จำกัด	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	1 ถนนปทุมฉิมไต้ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	150	150,000	-	70.0
3.	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ จำกัด	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	1 ถนนปทุมฉิมไต้ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	650	650,000	-	70.0
4.	บริษัทวันบรรษัท จำกัด	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	599 หมู่ที่ 4 ถนนพัฒนา 1 ตำบลพรทาส อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	0 2324 0781	0 2324 0079	หุ้นสามัญ	300	3,000,000	-	50.4
5.	บริษัทโอเรียนทอนเทนเนอร์ จำกัด	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	2/5, 12/8 หมู่ที่ 8 ซอยเคียบคลองสะพานสามัคคี ถนนพระราม 2 ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	0 3488 3422-4	0 3488 3421	หุ้นสามัญ	740	74,000,000	-	70.0
6.	Vina Corrugated Packaging Company Limited	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	No. 7, Street 6, Vietnam-Singapore Industrial Park, Thuan An District, Binh Duong Province, Vietnam	(84) 650 3743 031	(84) 650 3782 816	**	953	-	-	70.0
7.	Starprint Vietnam Joint Stock Company	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	104/4-1, 2A Road, Amata Industrial Park, Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam	(84) 25 1393 6921	-	หุ้นสามัญ	89	6,146,880	-	70.0
8.	PT Primacor Mandiri	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	Jl. Raya Serang KM 13.8, Tristate Industrial Estate, Desa Sukadama, Kecamatan Cikupa, Kabupaten Tangerang, Banten Province, Indonesia	(62) 21 596 2345	(62) 21 596 2000	หุ้นสามัญ	294	101,000	-	67.9
9.	PT Indoris Printingdo	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	Jl. Raya Serang KM 18.8, Sukanegaka Village, Rt.003/Rw.01, Cikupa District, Tangerang Regency, Banten Province, Indonesia	(62) 21 596 0772-3	(62) 21 596 0774	หุ้นสามัญ	55	20,000	-	70.0
10.	PT Indocorr Packaging Cikarang	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	Jl. Industri Selatan 2 Block LL-3, Jababeka Industrial Estate Cikarang, Pasirsari Village, South Cikarang Sub-District, Bekasi Regency, Indonesia	(62) 21 893 6868	(62) 21 893 6565	หุ้นสามัญ	308	503,167	-	70.0
11.	บริษัทเอสซีซี ไซลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปทุมฉิมไต้ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	170	1,700,000	1,699,998	100.0
12.	บริษัทพีซีซี พรีเม้า จำกัด	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	30/139 หมู่ที่ 1 ซอยเสนาคร ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	0 2105 4477	0 3445 2339	หุ้นสามัญ	33	3,340,000	-	100.0
13.	TCG Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	4,317	2,113,502,595	-	70.0
14.	Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	Street 7, Bien Hoa Industrial Zone 1, An Binh Ward, Bien Hoa, Dong Nai Province, Vietnam	(84) 251 3836 121	(84) 251 3832 939	หุ้นสามัญ	165	12,832,437	-	65.9
15.	PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	Jl. Raya Roomo No. 425, Roomo Villages, Manyar District, Gresik Regency, East Java, Indonesia	(62) 31 395 1910	(62) 31 395 1906	หุ้นสามัญ	207	8,950,000	-	60.6
16.	PT Bahana Buana Box	บรรษัทผลิตเยื่อและกระดาษ	Jl. Raya Semarang-Demak, Desa Batu, RT 01 RW 03, Karangtengah Sub-district, Demak Regency, Indonesia	(62) 29 168 6234	(62) 29 169 0243	หุ้นสามัญ	71	3,050,000	-	60.6

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น ที่ถืออยู่	บุษชาระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)
17. PT RapiPack Asritama	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อกระดาษ	Kawasan Bekasi International Industrial Estate (BIE) Block C-10 No. 3, Cibatu, Cikarang Selatan, Bekasi, Jawa Barat, Indonesia	(62) 21 897 3115	(62) 21 897 3116	หุ้นสามัญ	150	6,500,000	-	60.6
18. บริษัทไคน่า แพคส์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อกระดาษ	297/2 หมู่ที่ 2 ซอยวิเศษราษฎร์ ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	0 2810 9346-7	0 2810 9103	หุ้นสามัญ	90	900,000	-	70.0
19. บริษัท อีเอ็ม แพค จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อกระดาษ	58/2 หมู่ที่ 6 ถนนพระประโทน-บ้านแพ้ว ตำบลลาดหญ้า อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม	0 3498 1401-4	0 3498 1406-7	หุ้นสามัญ	50	5,000	-	70.0
<b>กระดาษบรรจุภัณฑ์</b>									
20. บริษัทสยามกระดาษอุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษบรรจุภัณฑ์	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3,450	34,500,000	34,499,998	100.0
21. บริษัทไทยเคเนปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษบรรจุภัณฑ์	222 หมู่ที่ 1 ถนนเสด็จใต้ ตำบลวังนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี	0 3461 5800	0 3461 5899	หุ้นสามัญ	3,583	358,253,721	351,791,210	98.2
22. Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	D-6A-CN, My Phuoc Industrial Park No.3, Ben Cat District, Binh Duong Province, Vietnam	(84) 8268 0240-2	(84) 8268 0239	**	8,126	-	-	70.0
23. United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	9 <sup>th</sup> Floor, Fort Legend Tower, 3 <sup>rd</sup> Avenue corner 31 <sup>st</sup> Street, Bonifacio Global City, Taguig City, Philippines	(63) 2870 0100	(63) 2870 0409	หุ้นสามัญ	1,466	199,824,043	109,995,290	74.8
24. SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	4,106	1,107,746,820	648,244,594	-
25. PT Fajar Surya Wisasa Tbk	กระดาษบรรจุภัณฑ์	Jl. Abdul Muis 30 Jakarta Pusat 10160, Indonesia	(62) 21 344 1316	(62) 21 345 7643	หุ้นสามัญ	2,713	2,477,888,787	-	99.7
26. PT Dayasa Aia Prima	กระดาษบรรจุภัณฑ์	Jl. Abdul Muis 30 Jakarta Pusat 10160, Indonesia	(62) 21 344 1316	(62) 21 345 7643	หุ้นสามัญ	4,574	2,012,159,500	-	99.7
27. บริษัทเอสซีซี เสิมเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	890	8,900,000	8,899,998	100.0
<b>บรรจุภัณฑ์จากวัสดุบรรณ-สูง</b>									
28. บริษัทเอสซีซี-ที พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	386	3,859,000	1,968,124	51.0
29. บริษัทอินนิแมก จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	40 หมู่ที่ 12 ซอยพมิตร 2 ถนนสุขุมวิท 77 ตำบลศรีนครเขจรน้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ	0 2738 0305	0 2326 6275	หุ้นสามัญ	420	4,200,000	-	38.3
30. บริษัทเอสซีซีพี รีไซเคิล พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	4,403	62,400,000	62,399,998	100.0
31. บริษัทเท็กซ์เซล แม็ค จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	500/54 หมู่ที่ 3 ซอยอุตสาหกรรมเขมาธิสท์อินชอร์ค ตำบลคันทลีย์ อำเภอโคกยาง จังหวัดระยอง	0 3895 8200	0 3895 0078	หุ้นสามัญ	497	4,972,000	-	100.0
32. SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	8,900	361,202,920	361,202,920	100.0
33. Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	298 Ho Hoc Lam, An Lac Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 28 3876 2222	(84) 28 3876 2225	หุ้นสามัญ	2,433	170,000,000	-	70.0
34. Duy Tan Long An Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	A18 Tan Do Hai Son Street, Tan Do Industrial Zone, Duc Hoa Ha Ward, Duc Hoa District, Long An, Vietnam	(84) 28 3876 2222	(84) 28 3876 2225	**	1,073	-	-	70.0
35. Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	Lot 1, 1A street, Tan Tao Industrial Zone, Tan Tao A Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 28 3876 2222	(84) 28 3876 2225	**	186	-	-	70.0
36. Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	Lot B1-B2, Viet Huong 2 Industrial Zone, An Tay Ward, Ben Cat District, Binh Duong, Vietnam	(84) 28 3876 2222	(84) 28 3876 2225	**	118	-	-	70.0

ชื่อย่อ	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น ที่ถืออยู่	บุษราคัม (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)
37. Mata Plastic Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	602 Tran Dai Nghia, Quarter 4, Tan Tao A Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 28 3876 2222	(84) 28 3876 2225	**	14	-	-	70.0
38. บริษัทซีซี แพคเกจจิ้งแอนด์แพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 5991	0 2586 4723	หุ้นสามัญ	2,108	21,079,194	-	52.5
39. บริษัทพีแพร่ ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	30/145 หมู่ที่ 1 ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	0 3444 0600-5	0 3444 0606-7	หุ้นสามัญ	322	3,220,000	-	52.4
40. Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	Lot C20, Duc Hoa Ha Plastic Industrial Group, Binh Tien Hamlet, Duc Hoa Ha Commune, Duc Hoa District, Long An Province, Vietnam	(84) 723 779 747	(84) 723 779 750	หุ้นสามัญ	90	900,000	-	-
41. Law Print & Packaging Management Limited	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	4 Station View, Hazel Grove, Stockport, United Kingdom, SK7 5ER	(44) 161 440 7302	(44) 161 440 7304	หุ้นสามัญ	0.005	106	-	100.0
42. Law Print & Packaging Management Limited	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	No. 46 St. Mary's Road, Midleton, Cork P25 KX56, Ireland	(44) 161 440 7302	(44) 161 440 7304	หุ้นสามัญ	0.004	100	-	100.0
43. บริษัทอินดอร์เนชั่นเนค เอสซีแอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3,361	33,610,000	33,609,998	100.0
44. Deltalab Global, S.L.	กิจการลงทุน	Plaza Verveda, número 1, Poligono Industrial la Llana, 08191, Rubi, Barcelona, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	202	5,281,554	-	89.1
45. Deltalab, S.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Plaza Verveda, número 1, Poligono Industrial la Llana, 08191, Rubi, Barcelona, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	141	3,721,848	-	89.1
46. Keylab, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Plaza Verveda, número 1, Poligono Industrial la Llana, 08191, Rubi, Barcelona, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	2	53,940	-	89.1
47. Nirco, S.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Calle Puerto de Navafria, no. 12, 28935 Móstoles, Madrid, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	40	175,246	-	89.1
48. Envases Farmaceuticos, S.A.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Paracuellos del Jarama, Madrid, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	2	10,000	-	89.1
49. Equilabo Scientific, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Calle Neptuno, no. 59-Poligono Industrial Los Vientos, 30565 Las Torres de Cotillas, Murcia, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	1	300	-	89.1
50. Bicappa Lab S.r.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Via Roma, 85/2, 10060 Roletto TO, Italy	(39) 01 2154 2775	(39) 01 2154 2913	**	0.4	-	-	75.7
51. บริษัทอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	427 หมู่ที่ 2 ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	0 3301 2577-80	0 3301 2576	หุ้นสามัญ	120	12,000,000	-	90.0
<b>เอื้อและกระดาษ</b>									
52. บริษัททีบีเอส ฟิล์ม แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	บรรจุภัณฑ์อาหาร/เอื้อและกระดาษ	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2,365	236,474,780	164,506,148	69.6
53. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อาหาร/เอื้อและกระดาษ	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	98	9,806,380	6,857,036	-
54. Go-Pak UK Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	Drumcoo House 1 Hawkesworth Road, Yate, Bristol, United Kingdom	(44) 1454 285400	(44) 1454 285401	หุ้นสามัญ	7,770	77,700,000	-	69.6
55. Go-Pak Vietnam Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	Lot CN6, H2 Street, Kim Huy Industrial Park, Phu Tan Ward, Thu Dau Mot City, Binh Duong Province, Vietnam	(84) 274 3815 148	(84) 274 3815 150	**	14	-	-	100.0

ชื่อย่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น ที่ถืออยู่	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)
56. Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์อาหาร	Factory No. 3, Lot CN9, HI Street, Kim Huy Industrial Zone, Phu Tan Ward, Thu Dau Mot City, Binh Duong Province, Vietnam	(84) 274 3866 368	-	**	11	-	-	100.0
57. Interpress Printers Sendirian Berhad	บรรจุภัณฑ์อาหาร	No. 1 Jalan Taylor's, 47500 Subang Jaya, Selangor Dural Ehsan, Malaysia	(603) 5542-1716	(603) 5542-1703	หุ้นสามัญ	608	75,728,796	-	68.3
58. บริษัทสยามฟอยลเซอร์ จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	226	28,000,000	-	0.0
59. บริษัทสยามฟอยลเซอร์ จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	184	1,840,000	-	69.6
60. บริษัทสยามฟอยลเซอร์ จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3	25,000	-	69.6
61. บริษัทพีเอ็มอี จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	69.6
62. บริษัทไทยพจนานุกรม จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3	30,000	-	69.6
63. บริษัทไทยพจนานุกรม จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	69.6
64. บริษัทไทยพจนานุกรม จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	69.6
65. บริษัทไทยพจนานุกรม จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	69.6
66. บริษัทไทยพจนานุกรม จำกัด	สามไม้	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3	25,000	-	69.6
<b>สวีเดน</b>									
67. Peute Recycling B.V.	กิจการลงทุน	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasterdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	1	182	-	100.0
68. Peute Papierrecycling B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasterdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	1	40	-	100.0
69. Peute Plasticrecycling B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasterdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	1	18,000	-	100.0
70. Peute Recycling International B.V.	กิจการลงทุน	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasterdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	1	18,000	-	100.0
71. Peute UK Limited	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Hill House, 1 Little New Street, London EC4A 3TR, United Kingdom	(31) 78 621 44 88	-	หุ้นสามัญ	1.1	25,000	-	100.0
72. Peute Portugal, Unipessoal Lda	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Beloura Office Park, Edificio 7, 1º, 2710-444 Sintra, Portugal	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	2	1	-	100.0
73. Peute Recycling Spain S.L.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Calle San Juan 29, 1º C, Arroyo de la miel, 29630, Malaga, Spain	(34) 952 567 009	-	หุ้นสามัญ	0.1	3,000	-	100.0
74. Peute Investments B.V.	กิจการลงทุน	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasterdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	0.00004	1	-	100.0
75. Inkiplast B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasterdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	0.00004	1	-	100.0
76. บริษัทเอสเคไอ อิมพอร์ตเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	112	1,120,000	1,119,998	100.0
77. Jordan Trading Inc.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	65 Albany avenue, Kingston, New York, USA 12401	845-338-5379	-	หุ้นสามัญ	31	139	-	90.1
<b>หน่วยงานส่วนกลาง</b>									
78. บริษัทเอสซีที อีโคสอล루션ส์ เทรามิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3876	0 2586 4507	หุ้นสามัญ	49	1,150,000	1,149,998	100.0
79. บริษัทอินวิเน็ค จำกัด	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญา	1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	207	2,067,000	2,066,998	100.0
80. United Industrial Energy Corporation	กิจการลงทุน	166 Salcedo St. Legaspi Village, Makati City, Metro Manila, Philippines	(63) 2870 0100	(63) 2870 0409	หุ้นสามัญ	0.2	-	-	74.8

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์	โทรสาร	บริษัทของหุ้น ที่ถืออยู่	บุชชาระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)
<b>บริษัทร่วม</b>									
81. P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	9 <sup>th</sup> Floor, Fort Legend Tower, 3 <sup>rd</sup> Avenue corner 31 <sup>st</sup> Street, Bonifacio Global City, Taguig City, Philippines	(63) 2870 0100	(63) 2870 0409	หุ้นสามัญ	263	27,650,000	11,059,998	40.0
82. บริษัทสยามนิปปอน อินดัสทรีฮอล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	1 ถนนเฉลิมเนติไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	1,100	11,000,000	-	31.3
83. บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	88 หมู่ที่ 6 ตำบลคุยบ้านโอง อำเภอพนมกระด้าง จังหวัดกำแพงเพชร	0 5585 8033	0 5585 8031	หุ้นสามัญ	190	19,000,000	-	17.4
84. ReUse SAS	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	10 Place du 8 mai 1945, 26600 Tain L Hermitage, France	(33) 4 75 09 51 81	(33) 4 75 71 27 13	หุ้นสามัญ	4	10,000	-	45.0
85. บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	545 หมู่ที่ 4 ตำบลแพททงา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ	0 2709 3110-7	0 2324 0336	หุ้นสามัญ	500	5,000,000	2,450,000	49.0
86. บริษัทแพ็คเวิร์คส์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์กระดาษ/เยื่อและกระดาษ	1 ถนนเฉลิมเนติไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2114 3638	-	หุ้นสามัญ	0.3	10,000	-	-
					หุ้นบุริมสิทธิ	1.1	11,312	-	31.5

\* สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทยและประเทศอิตาลี ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทยังเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในรับรองการลงทุน (Investment Certificate)

# การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

# 2



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2567 สถานการณ์เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความท้าทายที่ซับซ้อน โดยมีปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการณ์ตัวทางเศรษฐกิจหลายประการ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของจีนนับเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อความต้องการสินค้าและบริการ บรรลุภัณฑ์ในภูมิภาค และความขัดแย้งระหว่างประเทศที่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างห่วงโซ่อุปทาน ต้นทุนการขนส่ง และความผันผวนในตลาดการเงิน อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว ยังปรากฏโอกาสและทิศทางการเปลี่ยนแปลงที่สามารถช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจได้ การย้ายฐานการผลิตจากจีนมายังภูมิภาคอาเซียนได้สร้างพลวัตการแข่งขันใหม่ เปิดโอกาสให้ธุรกิจพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้นในยุโรป โดยเฉพาะการควบคุมการจัดการขยะ ยังกระตุ้นให้ธุรกิจเร่งปรับตัวสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างเป็นรูปธรรม การเตรียมพร้อมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงจึงกลายเป็นกุญแจสำคัญ โดยการพัฒนาสินค้าและบริการที่ยั่งยืน การออกแบบระบบห่วงโซ่อุปทานที่ยืดหยุ่น และการลงทุนในนวัตกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จะช่วยให้ธุรกิจสามารถดำรงความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางสภาวะความไม่แน่นอน

จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้น SCGP ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) พร้อมทั้งรักษาฐานะการเงินที่มั่นคง สร้างผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร และดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่เป็นสากล โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงทั้งในเชิงกลยุทธ์ การดำเนินงาน และการลงทุน ทบทวนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) ความเสี่ยงของบริษัท (SCGP Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร รายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส รวมทั้งยังมีหน้าที่ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานสามารถนำกรอบการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

SCGP กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมกันนี้ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com))

## กรอบการบริหารความเสี่ยง

SCGP มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ตามแนวทาง COSO ERM Framework และ ISO 31000 เพื่อลดโอกาสและ/หรือผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย

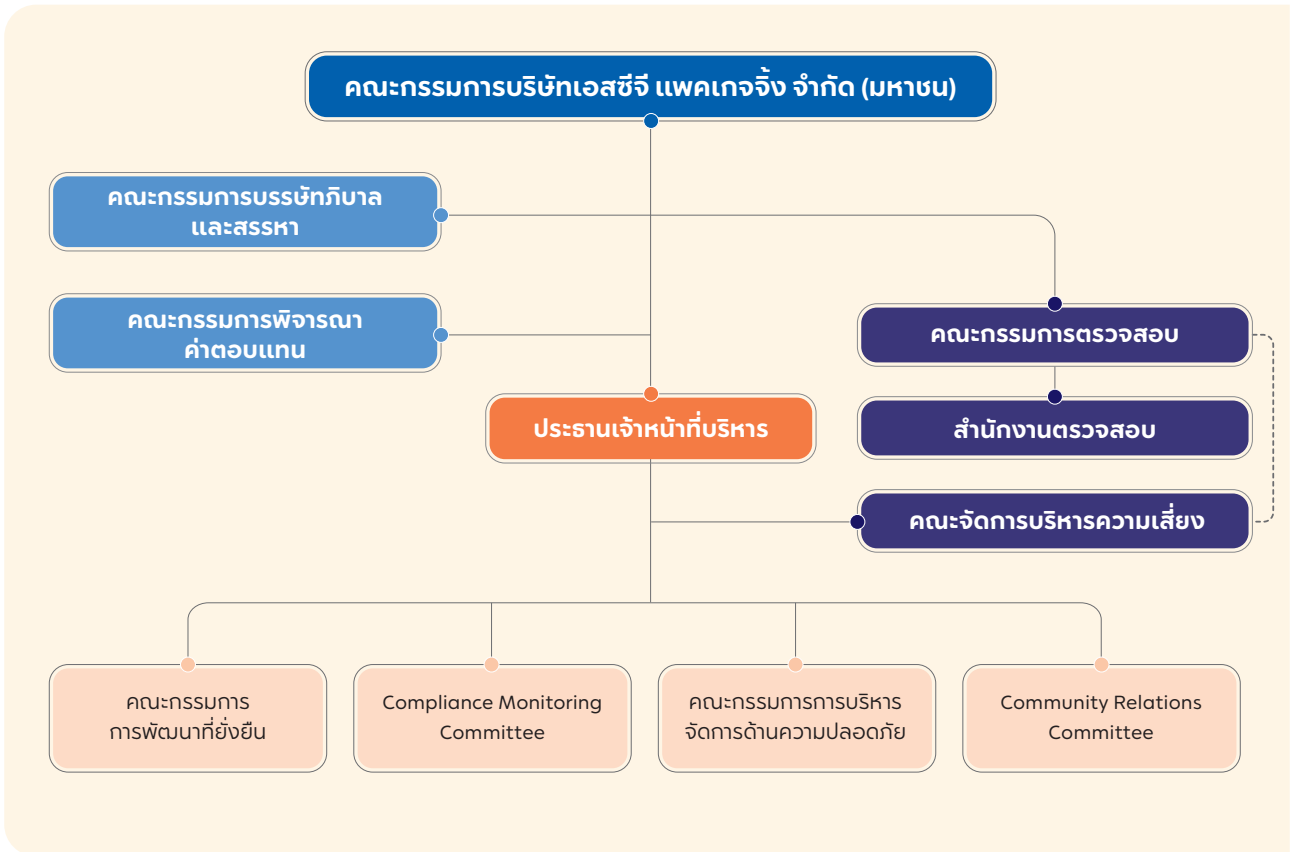
### 1. การกำหนดกลยุทธ์

SCGP กำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาทั้งความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระยะสั้น (Immediate Risks) ระยะกลาง (Intermediate Risks) ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ (Strategic Risks) ความเสี่ยงของโครงการลงทุน รวมทั้งความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เช่น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risks)



## 2. โครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยง

SCGP กำหนดผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้



หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่ม 1 คณะ คือ คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจึงยังไม่รวมในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 2.1 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Level)

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีการรายงานการบริหารจัดการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ

#### บทบาทและหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับแรก (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับสอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้เชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงาน ผู้รับการตรวจและมีการสื่อสารความคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปปรับปรุงต่อไป

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการในแต่ละธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ▶ กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
- ▶ พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
- ▶ ทบทวนความเสี่ยงที่ยอมรับได้และความเสี่ยงของบริษัท และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- ▶ รายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2.2 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงระดับธุรกิจ (Business Level) และการบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ (Operational Level)

บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารความเสี่ยงในแต่ละธุรกิจและสายสนับสนุน (Risk Champion) และผู้บริหารความเสี่ยงในหน่วยปฏิบัติการ บริษัทในกลุ่มธุรกิจและหน่วยงาน (Risk Coordinator) มีหน้าที่ในการนำนโยบาย กระบวนการ และกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรไปปรับใช้ในระดับธุรกิจ (Business Level) และระดับปฏิบัติการ (Operational Level) รวมทั้งปฏิบัติตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการใช้ระบบ Risk Assessment System (RAS) ในการระบุ ประเมิน และติดตามรายการความเสี่ยง รวมถึงเครื่องมือ Enterprise Dashboard และ Performance Management System (PMS) ในการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของระดับกลุ่มธุรกิจ และยังสามารถเสนอแผนงานการบริหารความเสี่ยงในวาระพิจารณาแผนงานระยะกลางของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

## 3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

SCGP นำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลักด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน และด้านโครงการลงทุน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” โดยแบ่งตามกระบวนการหลักเป็น 4 ขั้นตอน ได้แก่

- (1) การระบุความเสี่ยง/โอกาสในการดำเนินธุรกิจ โดยที่มาของรายการความเสี่ยงและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ มาจากรายการความเสี่ยงที่มีอยู่เดิม และรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)
- (2) การประเมินความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือ Risk Map ประเมินความเป็นไปได้ (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อวัดระดับความรุนแรงและจัดลำดับความสำคัญของรายการความเสี่ยง
- (3) การกำหนดมาตรการจัดการ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) และกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ซึ่งเป็นทั้ง Leading Indicators และ Lagging Indicators เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- (4) การรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง โดยพิจารณาทั้งความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะสั้น (Immediate Risks) ระยะกลาง (Intermediate Risks) รวมทั้งความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เช่น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risks)

## 4. การสร้างวัฒนธรรมมองค้ำกรในการบริหารความเสี่ยง

SCGP ตระหนักดีว่าวัฒนธรรมมองค้ำกรเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง จึงได้ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมมองค้ำกรในการบริหารความเสี่ยงผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- ▶ ให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญและเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ กำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน (Common Language) กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และกำหนดให้มีการใช้ระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน
- ▶ กำหนดบทบาท หน้าที่ที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง
- ▶ สนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงที่สำคัญในการประชุมระดับผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อย
- ▶ ส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัท เพื่อสื่อสารประโยชน์การบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- ▶ กำหนดให้ Risk Champion ในระดับธุรกิจ (Business Level) และ Risk Coordinator ในระดับปฏิบัติการ (Operational Level) เข้าร่วมการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถนำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงไปใช้ได้จริง
- ▶ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ โดยมีการจัดฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี รวมทั้งจัดทำหลักสูตร e-Learning เพื่อให้พนักงานทั่วไปสามารถเข้าถึงและเรียนรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงได้

## 5. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการบริหารจัดการความเสี่ยง

SCGP ได้ระบุและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญสำหรับปี 2567 โดยพิจารณาจากกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ตลอดจนความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก ทั้งนี้ SCGP ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

# 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

## ความเสี่ยงด้านความต้องการสินค้าและบริการบรรจุภัณฑ์ที่ลดลง

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>ด้วยสภาวะเศรษฐกิจของจีนที่อยู่ในภาวะชะลอตัว ประกอบกับมาตรการทางการค้าที่มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงในระดับโลก อาจส่งผลกระทบต่อภาพรวมความต้องการสินค้าและบริการบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำให้อัตราการเติบโตของความต้องการบรรจุภัณฑ์ต่ำกว่าที่คาดการณ์ หรือปรับตัวลดลงในบางประเทศ อีกทั้งยังนำมาซึ่งการแข่งขันด้านราคาขายในภูมิภาคที่มากขึ้น SCGP ตระหนักถึงความท้าทายดังกล่าว จึงได้ติดตามและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>สูง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> อัตราความเติบโตของความต้องการบรรจุภัณฑ์ ปริมาณการขายและราคาขายบรรจุภัณฑ์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วางแผนการส่งออกสินค้าไปยังตลาดใหม่ที่มีศักยภาพและความต้องการบรรจุภัณฑ์เติบโต เพื่อทดแทนปริมาณความต้องการที่ลดลง รวมถึงออกผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้า พร้อมเพิ่มช่องทางการขายสินค้าใหม่</li> <li>เพิ่มการใช้วัตถุดิบภายในระหว่างธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ และธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์</li> <li>วางแผนและจัดการปริมาณสินค้าคงคลัง (Inventory) ซึ่งประกอบไปด้วยวัตถุดิบ สินค้าที่อยู่ระหว่างกระบวนการผลิต (Work in Process) และสินค้าที่พร้อมส่งมอบให้กับลูกค้า ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการสินค้า รวมทั้งสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรและปรับราคาขายให้สอดคล้องกับราคาตลาด เพื่อปกป้องส่วนแบ่งการตลาด พร้อมทั้งดำเนินโครงการลดต้นทุน</li> </ul>

## ความเสี่ยงจากการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ หรือธุรกิจที่บริษัทได้มาจากการเข้าควบรวมกิจการ

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>SCGP มีกลยุทธ์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนทางธุรกิจผ่านการขยายพรมแดนทางธุรกิจด้วยการควบรวมกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยความสำเร็จของกลยุทธ์นี้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการคัดเลือกธุรกิจและประเมินโอกาสทางธุรกิจอย่างรอบคอบ ตลอดจนความสามารถในการดำเนินการควบรวมและบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวประกอบไปด้วยความเสี่ยงหลายประการ เช่น ความเสี่ยงในการประเมินมูลค่าธุรกิจ ความเสี่ยงในการประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนของธุรกิจ ความเสี่ยงในการตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้องก่อนเข้าทำธุรกรรม ความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบรวมและบริหาร รวมถึงความเสี่ยงด้านการรวมบุคลากร เนื่องจากความแตกต่างทางด้านภาษาและวัฒนธรรม ตลอดจนความเสี่ยงด้านการเมืองและกฎระเบียบของบางประเทศ ที่ทำให้บริษัทอาจไม่ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ภายในระยะเวลาตามที่คาดหวัง</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> ระดับความสำเร็จในการบูรณาการธุรกิจ ผลประกอบการของธุรกิจจากการเข้าควบรวมกิจการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแนวปฏิบัติ Pre &amp; Post Merger Integration Framework (PPMI) ซึ่งเป็นกระบวนการคัดเลือกและควบรวมกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดี ให้ความชัดเจนขึ้น ทั้งในด้านการประเมินมูลค่ากิจการ การสร้างคุณค่าจากการผนึกกำลังทางธุรกิจ (Synergy) การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบูรณาการวัฒนธรรมองค์กร (Culture Integration)</li> <li>จัดให้มีทีมที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญจากด้านต่าง ๆ เช่น กฎหมาย บัญชี และการเงิน เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการควบรวมกิจการ เช่น การประเมินมูลค่าที่เหมาะสม มูลค่าตลาด รูปแบบของธุรกิจ และความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งกำหนดมาตรการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านั้น</li> <li>จัดให้มีการนำเสนอแผนบูรณาการกิจการและติดตามความคืบหน้าต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>

## ความเสี่ยงจากภาวะทางสิ่งแวดล้อมและการปรับเปลี่ยนไปสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>ปัจจุบันผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคให้ความสำคัญกับการเลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่มีสัดส่วนของวัสดุรีไซเคิล หรือตัวบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ภาครัฐในหลายประเทศได้มีมาตรการควบคุมการบริหารจัดการขยะที่เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะในสหภาพยุโรปที่หากธุรกิจไม่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำมารีไซเคิลได้ หรือผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของวัสดุรีไซเคิลที่มาจากคาร์บอนได้อาจได้รับผลกระทบจากความต้องการในผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่ลดลง ตลอดจนได้รับผลกระทบจากการไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรการหรือข้อกำหนดของภาครัฐ</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ จำนวนผลิตภัณฑ์ผ่านการรับรองด้านสิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนานวัตกรรมสินค้าและโซลูชันที่หลากหลาย โดยลดการใช้ทรัพยากรหรือส่งเสริมการรีไซเคิลได้ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เช่น การพัฒนา Mono-Material Flexible Packaging ซึ่งจะช่วยให้สามารถนำบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ และการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ชนิดคงรูปที่มีส่วนประกอบของวัสดุรีไซเคิลที่มาจากคาร์บอนได้ออกไซด์</li> </ul>

## ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงธุรกิจ

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>การขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดใหม่ รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังประเทศต่าง ๆ ส่งผลให้ SCGP ต้องการพนักงานที่มีทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่หลากหลายและซับซ้อนขึ้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะที่จำเป็นหรือการขาดการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาทักษะของพนักงาน อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในตลาดใหม่ นอกจากนี้ การรักษาพนักงานที่มีความสามารถยังเป็นความเสี่ยงสำคัญ เนื่องจากการแข่งขันในตลาดแรงงานที่สูง การสูญเสียพนักงานที่มีทักษะสำคัญอาจทำให้เกิดช่องว่างในทักษะที่จำเป็นต่อการขยายธุรกิจ</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ต่ำ</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> อัตราการรักษานักงานกลุ่มศักยภาพ ระดับความผูกพันของพนักงานกับองค์กร</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนด Critical Competency ทั้ง Leadership และ Functional Competency ที่สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ โดยมีการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการสร้างทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะ (Upskill) โดยเน้นที่ทักษะสำคัญสำหรับอนาคต รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินความสามารถ การพัฒนา และ Career Planning เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตและแข่งขันได้</li> <li>ประเมินพนักงานกลุ่มศักยภาพ (Talent) เป็นประจำทุกปี และพัฒนาพนักงานกลุ่มศักยภาพ โดยสนับสนุนให้จัดทำแผนพัฒนาตนเองและจัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เสริมศักยภาพ เช่น การเรียน ระบบพี่เลี้ยง ให้คำปรึกษา การมอบหมายโครงการ</li> <li>จัดทำ Learning and Development Program Succession Planning และ Career Development รวมถึงจัดการเรียนรู้ในรูปแบบผสมผสาน (Blended Learning 70 20 10) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน พร้อมปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต</li> <li>วางแผนสำหรับการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารจัดการคนเก่ง (Succession Planning and Talent Management) โดยมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในอนาคต และการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมถึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อเสริมสร้างการจัดการข้อมูลและความรู้ภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</li> </ul>

## 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)

### ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>กระบวนการผลิต การให้บริการ และการขนส่งสินค้า อาจนำไปสู่ความเสี่ยงต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน เช่น การได้รับอันตรายจากเครื่องจักรหรือสารเคมี การเกิดอุบัติเหตุ หรือสถานการณ์ฉุกเฉินที่ไม่คาดคิดในโรงงาน ซึ่งอาจมีผลกระทบทั้งทางร่างกายและจิตใจของบุคลากร รวมถึงการหยุดชะงักของกระบวนการผลิตและบริการ สร้างความเสียหายต่อทรัพย์สิน และอาจเสี่ยงต่อการสูญเสียชื่อเสียงและความเชื่อมั่นขององค์กร</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>สูง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> จำนวนอุบัติเหตุและอัตราการเสียชีวิตจากการทำงาน สัดส่วนของพนักงานที่ผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยและการป้องกันอุบัติเหตุ จำนวนข้อร้องเรียนหรือการรายงานปัญหาด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการตามกรอบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย “SCG Safety Framework” โดยมีการตรวจประเมินและรับรองตนเองเป็นประจำทุกปี (Self-Declaration)</li> <li>ขับเคลื่อนพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจตาม Bradley Curve Model โดยกำหนดเป้าหมายให้พนักงานสามารถแสดงพฤติกรรมที่สามารถดูแลผู้อื่นในทีมให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย</li> <li>กำหนดกระบวนการซึ่งป้องกันอันตรายและประเมินความเสี่ยง พร้อมมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง และตั้งเป้าหมายด้านสุขภาพและความปลอดภัย</li> <li>บริหารความปลอดภัยคู่ธุรกิจ ผ่านการวางทิศทางและแผนงานโดยคณะทำงาน Contractor Safety Management Committee ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ธุรกิจ การควบคุมปฏิบัติ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อยกระดับและสนับสนุนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของคู่ธุรกิจ</li> <li>บริหารความปลอดภัยในการขนส่งและการใช้ยานพาหนะด้วยการส่งเสริมทักษะและความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยให้พนักงานขับรถ พร้อมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการขนส่ง</li> <li>ดำเนินการตามมาตรฐานการจัดการสารเคมีของ SCG และควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับสารเคมีให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> </ul>

### ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลจากการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบที่เปลี่ยนแปลงไป

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>เทคโนโลยีสารสนเทศที่ SCGP ใช้ในการดำเนินธุรกิจครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการผลิต การจัดส่ง การบริหารจัดการคลังสินค้า การขายสินค้า รวมถึงการขายผ่านอีคอมเมิร์ซ การควบคุมคุณภาพ การติดต่อกับลูกค้า และการดำเนินการระบบการเงิน ซึ่งต้องเชื่อมต่อกับเครือข่ายภายนอก ทำให้เพิ่มความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cybersecurity) เช่น มัลแวร์ (Malware) ฟิชซิง (Phishing) การเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต และการโจมตีทางไซเบอร์ที่อาจทำให้ข้อมูลรั่วไหลหรือระบบทำงานหยุดชะงัก โดยภัยคุกคามทางไซเบอร์ในปัจจุบันกลายเป็นความท้าทายสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน เช่น การล่าช้าในการส่งมอบสินค้า การสูญหายของข้อมูลสำคัญ และการสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ยังอาจเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายในการกู้คืนระบบและเสริมสร้างความปลอดภัยในอนาคต รวมถึงความไม่ตระหนักรู้หรือขาดความเข้าใจด้านความปลอดภัยไซเบอร์ในหมู่พนักงานยังอาจทำให้เกิดช่องโหว่ในการป้องกันข้อมูล</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> อัตราการตรวจพบภัยคุกคาม จำนวนเหตุการณ์การโจมตีทางไซเบอร์สัดส่วนของพนักงานที่ผ่านการอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศของ SCGP (SCGP e-Policy) และกำหนดให้กระบวนการทำงานสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 27001 รวมถึงมีศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Security Operation Center : SOC) ทั้งแบบ On-Premise SOC และ On-Cloud SOC</li> <li>ติดตั้งอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มเติม เช่น ระบบการทดสอบหาช่องโหว่ (Vulnerability Scan) ระบบตรวจสอบสิทธิ์การเข้าถึงงานทรัพยากรระดับสูง (Privileged Access Management : PAM) ระบบควบคุมการเข้าใช้เครือข่าย (Network Access Control) และระบบควบคุมความปลอดภัยเชิงอุตสาหกรรม (Security of Industrial Control System : ICS)</li> <li>มีแผนการรับมือและตอบสนองภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Incident Response Plan) เพื่อป้องกันธุรกิจหยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์ รวมถึงจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนเป็นประจำทุกปี และซักซ้อมแนวทางการวางแผนกู้คืนระบบงานที่สำคัญ (Disaster Recovery Plan : DRP) ประจำปี</li> <li>สร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงการทำแบบทดสอบ SCG e-Policy เป็นประจำทุกปี</li> </ul>

## ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>กระบวนการผลิตของ SCGP ยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาพลังงาน โดยเฉพาะถ่านหินและเชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นต้นทุนหลักในการผลิต นอกจากนี้ราคาวัตถุดิบหลัก เช่น วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลและเรซิน ยังคงมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลกระทบต่อ การควบคุมต้นทุนการผลิต ในขณะเดียวกัน สถานการณ์วิกฤตในทะเลแดง (Red Sea) ได้ส่งผลให้ค่าระวางเรือ และระยะเวลาในการขนส่งเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับเส้นทางการเดินเรือ ซึ่งมีผลกระทบต่อความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบและการส่งมอบสินค้า อีกทั้งเพิ่มต้นทุนการขนส่ง นอกจากนี้ การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำในหลายประเทศ ยังเพิ่มความเสี่ยงต่อต้นทุนการผลิตในระยะยาว</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> ดัชนีราคาพลังงานและวัตถุดิบหลัก ดัชนีค่าระวางเรือ ต้นทุนแรงงาน สัดส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งคณะทำงาน Coal Collaborative Committee เพื่อจัดหาถ่านหินผ่านหน่วยงานกลางและมีการรวมซื้อ (Pooled Sourcing) เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างเหมาะสม</li> <li>ปรับสัดส่วนเพิ่มการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้เอง ลดการซื้อไฟฟ้าจากภายนอก และลดสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน โดยดำเนินการติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณโรงงาน รวมทั้งเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทางเลือก ได้แก่ พลังงานชีวมวลจากขี้ไม่สับหรือเปลือกไม้</li> <li>ติดตามสถานการณ์ตลาดวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลและเรซินอย่างใกล้ชิด สำหรับปรับใช้กลยุทธ์การจัดซื้อและบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของตลาดและราคาวัตถุดิบ โดยกระจายแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้หลากหลาย ทั้งจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย</li> <li>เพิ่มสัดส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ และรักษาระดับสินค้าคงเหลือให้เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดจากค่าระวางเรือและระยะเวลาในการขนส่งที่เพิ่มขึ้น</li> <li>ปรับราคาขายสินค้าให้สะท้อนต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เพื่อรักษากำไรและความสามารถในการแข่งขันในตลาด รวมถึงการเจรจาราคาแบบรายครั้ง เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมในช่วงที่ความต้องการลดลง</li> <li>พิจารณาลงทุนในระบบ Automation ที่โรงงาน เพื่อลดการพึ่งพาการใช้แรงงานคนในกระบวนการผลิต</li> </ul>

## ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>SCGP ดำเนินธุรกิจหลายประเทศที่มีกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชนที่หลากหลาย ทำให้ต้องเผชิญความท้าทายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดในแต่ละพื้นที่ รวมถึงความเสี่ยงจากคู่ค้าทางธุรกิจที่อาจไม่สามารถปรับนโยบายหรือแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องได้ นอกจากนี้ การดำเนินงานในพื้นที่ต่าง ๆ ของ SCGP อาจมีผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนของชุมชน กลุ่มเปราะบาง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รวมถึงภาพลักษณ์ขององค์กร จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการจัดการสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน มุ่งเน้นการส่งเสริมความเท่าเทียมและการเคารพในความหลากหลาย</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน จำนวนคู่ค้าที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ [The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work] รวมถึงข้อกำหนดสากลอื่น ๆ และขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติผ่านคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน</li> <li>ดำเนินกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) โดยประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทั้งความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Own Operations) และความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนต่อไป</li> <li>จัดทำแบบทดสอบจริยธรรม (Ethics e-Testing) ให้พนักงานประจำคนไทยทุกคนได้ทดสอบและเรียนรู้ด้านจริยธรรมและสิทธิมนุษยชน เช่น สิทธิมนุษยชนและแรงงาน สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย การต่อต้านคอร์รัปชัน การแข่งขันทางการค้า การป้องกันการฟอกเงิน เป็นต้น เพื่อสร้างความตระหนักและป้องกันการกระทำผิดให้แก่พนักงาน โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100</li> </ul>

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอันเนื่องมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>การดำเนินธุรกิจของ SCGP เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในหลายกระบวนการ ซึ่งทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น เช่น การเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) และการซื้อคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ ความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มการบริโภคที่มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำ (Low Carbon Footprint) และบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ อาจกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะในตลาดที่ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ตลาดยุโรปและอเมริกา การไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานที่เข้มงวดขึ้นอาจนำไปสู่ค่าปรับหรือการถูกจัดอันดับในทางลบ ซึ่งอาจเพิ่มความเสี่ยงทางการเงินและกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน รวมถึงความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาษีคาร์บอนและการซื้อคาร์บอนเครดิต สัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำ สัดส่วนบรรจุภัณฑ์ที่นำมาใช้ใหม่ได้</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเฉลี่ย 25 ในปี 2573 (จากปีฐาน 2563) สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593</li> <li>ศึกษาความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ของอุตสาหกรรมเป้าหมายอย่างใกล้ชิด โดยสอดคล้องกับมาตรการกฎหมายควบคุมของภาครัฐ พร้อมทั้งนำเสนอสินค้าและบริการในรูปแบบ Integrated Packaging Solutions โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบ การผลิตบรรจุภัณฑ์ที่คำนึงถึงการลดใช้ทรัพยากร เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนช่วยบริหารต้นทุนให้ลูกค้าได้อย่างเหมาะสม</li> <li>ปรับปรุงประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานและอุปกรณ์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ และเพิ่มการติดตั้งโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</li> <li>ติดตามสถานการณ์ และประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ พร้อมสร้างมาตรการป้องกันเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ภายใต้การประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการพลังงาน เพื่อเปิดเผยข้อมูลตามกรอบแนวทางของ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)</li> <li>ปฏิบัติตามหลักการ Natural Climate Solution (NCS) ซึ่งเป็นแนวทางการลดสถานะโลกร้อนตามข้อตกลงระหว่างประเทศเพื่อลดคาร์บอนด้วยการปลูกและอนุรักษ์ป่าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในบรรยากาศ ผ่านโครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ โดยการปลูกต้นไม้ในพื้นที่โรงงานและพื้นที่นอกโรงงานในจังหวัดต่าง ๆ</li> </ul>

## ความเสี่ยงจากสถานการณ์วิกฤตการณ์น้ำท่วมและภัยแล้ง

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>SCGP ดำเนินธุรกิจในหลายพื้นที่ โดยมีพนักงานจำนวนมาก และพึ่งพาแหล่งน้ำในการผลิตสินค้า ทำให้มีความเสี่ยงจากผลกระทบของวิกฤตการณ์น้ำท่วมและภัยแล้ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทาน ประสิทธิภาพในการผลิตสุขภาพของพนักงาน และอาจเพิ่มต้นทุนในการจัดการทรัพยากรและการบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์เหล่านี้ โดยในปี 2567 หลายพื้นที่ในประเทศไทยประสบกับวิกฤตการณ์น้ำท่วม แม้ว่าโรงงานของ SCGP จะมีความเสี่ยงต่ำจากสถานการณ์ดังกล่าว แต่การเดินทางของพนักงานและการขนส่งในบางพื้นที่อาจได้รับผลกระทบ</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ต่ำ</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> ระดับน้ำของแหล่งน้ำบริเวณโรงงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เฝ้าติดตามความเสี่ยงสถานการณ์น้ำในพื้นที่ต่าง ๆ ที่โรงงานตั้งอยู่ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถประเมินสถานการณ์และแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Systems : EWS) เชื่อมกับข้อมูลสำคัญจากแหล่งต่าง ๆ (Primary Source) เช่น กรมชลประทาน กรมอุตุนิยมวิทยา เป็นต้น</li> <li>ติดตามและบริหารสถานการณ์ในพื้นที่ความเสี่ยงสูง โดยคณะกรรมการวิกฤตการณ์ระดับธุรกิจ (Business Unit Management Team) และระดับพื้นที่ (Local Management Team) รวมถึงดำเนินการตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดย SCGP สามารถบริหารสถานการณ์ลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อกระบวนการผลิตสินค้า และสามารถส่งมอบสินค้าได้โดยไม่เกิดการหยุดชะงัก</li> <li>ฝึกซ้อมตามแผนเพื่อเตรียมรับมือกรณีเกิดวิกฤตการณ์น้ำท่วมโรงงานส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต และ/หรือน้ำท่วมเส้นทางขนส่งกระทบกับการขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ พร้อมทั้งจัดเตรียมอุปกรณ์รับมือกรณีเกิดน้ำท่วม เช่น ปิ๊ม กระจบทราย พื้นที่สำหรับใช้เป็นสำนักงานสำรอง เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ภาวะวิกฤต</li> <li>ลดการพึ่งพาแหล่งน้ำ โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต และปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมถึงลดปริมาณการใช้น้ำภายใต้แนวทางสากลตามหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle)</li> <li>บำบัดน้ำให้มีประสิทธิภาพจนสามารถนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ ส่งผลให้การใช้น้ำจากภายนอกในปี 2567 ลดลงร้อยละ 27.3 เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557</li> </ul>

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>SCGP อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ จากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดไม่รวมสัญญาเช่าทางการเงิน หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้นและไม่เอื้ออำนวยต่อบริษัท อาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อกำไรและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้ การปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยในทิศทางที่สูงขึ้นอาจทำให้ภาระทางการเงินของ SCGP เพิ่มขึ้นได้</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ต่ำ</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> อัตราส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และอัตราดอกเบี้ยคงที่ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กระแสเงินสดที่ใช้ในการชำระหนี้</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริหารจัดการสัดส่วนระหว่างหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเสนอขายหุ้นกู้ต่อผู้ลงทุนทั่วไปและกู้เงินแบบมีระยะเวลาจากธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่กับธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ (Interest Rate Swap)</li> </ul>

#### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>SCGP มีการดำเนินงานในหลายประเทศ ตลอดจนมีการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ หรือมีธุรกิจที่ได้มาจากการเข้าควบรวมกิจการ รวมทั้งมีการนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ เทคโนโลยี ต่าง ๆ การซื้อวัตถุดิบ รวมถึงการขายสินค้าในสกุลเงินต่างประเทศ ทำให้ SCGP มีค่าใช้จ่าย รายได้ และเงินกู้ยืมบางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ จึงอาจได้รับผลกระทบจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนมากขึ้น</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ต่ำ</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> อัตราการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลัก อัตราส่วนหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงมีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศ โดยเปลี่ยนเป็นเงินสกุลในประเทศนั้น ๆ (Cross Currency Swap)</li> <li>• บริหารอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจัดสรรให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge)</li> </ul>



## 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risks)

### ความเสี่ยงด้านการหมดอายุของใบอนุญาตและทรัพย์สินทางปัญญา

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>SCGP ดำเนินธุรกิจหลากหลาย ตั้งแต่การผลิตบรรจุภัณฑ์ ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และมีโรงงานในหลายประเทศ ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับท้องถิ่นที่แตกต่างกัน การหมดอายุของใบอนุญาตและการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร จึงเป็นความเสี่ยงที่ต้องเผชิญ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของกฎหมายในแต่ละประเทศยังสร้างความท้าทายในการปรับตัวให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ ๆ เพื่อรักษามาตรฐานการดำเนินงานที่มีคุณภาพ พร้อมยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม ความโปร่งใส และความเป็นธรรมในทุกขั้นตอน</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ต่ำ</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> จำนวนใบอนุญาตและทรัพย์สินทางปัญญาที่หมดอายุ-</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>กำหนดให้คณะผู้แทน Compliance Management Representative ทำหน้าที่ติดตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และใบอนุญาตที่จะหมดอายุ พร้อมสื่อสารไปยังผู้รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการปฏิบัติตาม และต่อใบอนุญาต</li><li>พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลกฎหมาย การวางแผนและกำกับ การดำเนินการตามกฎหมาย และการจัดการใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ (Compliance and License Management System) โดยใช้ระบบ IT เป็นเครื่องมือช่วยในการจัดเก็บ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยบูรณาการกฎหมายเดิมและกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการควบคุมใบอนุญาตและให้สามารถใช้งานในต่างประเทศได้ และรายงานผลต่อคณะ Compliance Monitor และคณะกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืนตามลำดับ</li></ul>

## 5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

### ความเสี่ยงจากผลกระทบของความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงและขยายวงกว้างขึ้นในหลายพื้นที่ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกในหลายด้าน เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน การแข่งขันด้านเทคโนโลยี ปัญหาห่วงโซ่อุปทาน และความมั่นคงทางพลังงาน โดยความขัดแย้งเหล่านี้นำไปสู่ความล่าช้าในการจัดส่งสินค้า การขาดแคลนวัตถุดิบ และต้นทุนสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ นอกจากนี้ นโยบายการค้าระหว่างประเทศที่อาจเปลี่ยนแปลงหลังจากการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ในปี 2567 รวมถึงมาตรการคว่ำบาตรในพื้นที่ที่ขัดแย้ง ยังเพิ่มความไม่แน่นอนในตลาดการเงินและการลงทุน ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการบรรลุเป้าหมายระยะยาว</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> ดัชนีราคาพลังงานและวัตถุดิบหลัก ดัชนีค่าระวางเรือ อัตราการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลัก</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>ติดตามสถานการณ์ และประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยปรับกลยุทธ์การจัดซื้อและบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของตลาดและราคาวัตถุดิบ และมีการกระจายแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้หลากหลายมากขึ้น</li><li>สร้างโอกาสและความได้เปรียบทางธุรกิจผ่านการลงทุนและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มสำคัญของโลกที่มีศักยภาพเติบโตในอนาคต พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าในตลาดใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการด้านการขายและลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น</li></ul>

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงห่วงโซ่อุปทานโลกที่นำไปสู่การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาค

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>การเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทานโลกมีผลกระทบสำคัญต่อการแข่งขันในตลาดภูมิภาค โดยเฉพาะจากการย้ายฐานการผลิตจากประเทศจีนมายังภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเกิดจากปัจจัยหลายประการ รวมทั้งผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าที่ยังคงมีอยู่ การย้ายฐานการผลิตนี้ส่งผลให้เกิดการไหลเข้าของการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการรายใหม่ ที่เข้ามาแข่งขันในหลายอุตสาหกรรมในภูมิภาค รวมทั้งอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ส่งผลให้การแข่งขันในทุกระดับของห่วงโซ่อุปทานทวีความเข้มข้นขึ้น ธุรกิจจึงต้องเร่งปรับตัวและพัฒนาความสามารถในการสร้างความแตกต่างทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> จำนวนคู่แข่งในตลาดภูมิภาค ส่วนแบ่งตลาด มูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>ขยายฐานลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มผลไม้ส่งออก อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาดเดิมที่มีการแข่งขันสูง และเพิ่มโอกาสในการเติบโตจากตลาดที่มีศักยภาพ</li><li>พัฒนาและยกระดับความสามารถในการผลิต เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น และมุ่งสร้างความแตกต่างในผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเสริมความได้เปรียบในการแข่งขัน</li></ul>

## 6. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

รายละเอียดของความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>SCC เป็นผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ดังนั้น ผลประโยชน์ของ SCC จึงอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทได้ เนื่องจาก SCC สามารถเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการส่วนใหญ่ของคณะกรรมการของบริษัท และใช้เสียงข้างมากในคณะกรรมการแต่งตั้งผู้บริหารส่วนใหญ่ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจตามปกติของบริษัทได้ นอกจากนี้ SCC ยังสามารถผ่านมติด้วยเสียงข้างมากในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งสามารถห้าม มิให้มิ หรือดำเนินการเพื่อให้มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมในบริษัทได้</p> <p>ระดับความรุนแรง : <b>ปานกลาง</b></p> <p><b>ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง :</b> สัดส่วนกรรมการและผู้บริหารที่มีความอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ข้อห้าม และข้อพิจารณาต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว</li> <li>คณะกรรมการของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการ 12 คน โดย 7 คน (หรือร้อยละ 58.3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 11 คน ซึ่งเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในเรื่องของการถือหุ้นไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องรายนั้น ๆ ด้วย เพื่อป้องกันมิให้เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ</li> </ul>

## 7. ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

# 3



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

SCGP และบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสในการดำเนินงานในทุกระดับขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังทั้งระยะสั้นและระยะยาวของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และนำข้อมูลมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยคำนึงถึงสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้บรรษัทภิบาล

คู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน นโยบายบรรษัทภิบาล นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายบริหาร

ความเสี่ยง นโยบายปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของ SCGP และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำนโยบายด้านการบริหารความหลากหลาย และยอมรับความแตกต่างของบุคคล นโยบายด้านภาษี รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และมีการเปิดเผยนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และสภาพภูมิอากาศบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยในปี 2567 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่บริษัทกำหนดขึ้นสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแนวทางขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) ได้จำนวน 15 เป้าหมาย ได้แก่

### ความยากจนต้องหมดไป (No Poverty)

ขจัดความยากจนทุกรูปแบบ ในทุกพื้นที่



### สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being)

ส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีแก่ประชากรทุกช่วงวัย



### การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education)

สร้างการศึกษาที่เท่าเทียม และทั่วถึง ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่ทุกคน



### ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality)

สร้างความเท่าเทียมทางเพศ เสริมพลังทางสังคมแก่ผู้หญิง และเด็กหญิง



### น้ำสะอาดและสุขอนามัย (Clean Water and Sanitation)

จัดหาน้ำสำหรับอุปโภคบริโภค การจัดการน้ำที่ยั่งยืน และ สุขาภิบาลสำหรับทุกคน



### พลังงานสะอาดราคาถูก (Affordable and Clean Energy)

จัดให้มีพลังงานที่สะอาด ยั่งยืน เสถียร และราคาไม่แพง เข้าถึงได้สำหรับทุกคน



### งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth)

ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ ที่ต่อเนื่อง ครอบคลุมและยั่งยืน การจ้างงาน ที่มีคุณค่า และงานที่ดีสำหรับทุกคน



### อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure)

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ยืดหยุ่น ส่งเสริมกระบวนการอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน และสนับสนุนนวัตกรรม



### ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduced Inequalities)

ลดความเหลื่อมล้ำทั้งภายใน และระหว่างประเทศ



### เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities)

ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐาน ของมนุษย์มีความปลอดภัยทั่วถึง และยั่งยืน



### บริโภคและผลิต อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production)

พัฒนารูปแบบการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน



### แก้ปัญหาโลกร้อน (Climate Action)

ดำเนินการอย่างเร่งด่วน เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ทางสภาพภูมิอากาศและผลกระทบ



### ชีวิตบนบก (Life on Land)

ปกป้อง ป่าไม้ และส่งเสริม การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศ ทางบก จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน หยุดยั้ง การรุกรานของทะเลทราย หยุดและย้อน กระบวนการเสื่อมโทรมของดิน หยุดยั้ง การสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ



### สันติภาพ ยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions)

สร้างเสริมสังคมที่สงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน สร้างกระบวนการยุติธรรมที่ทุกคนเข้าถึงได้ และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และเปิดกว้างในทุกระดับ



### ความร่วมมือเพื่อพิชิต เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals)

ยกระดับแนวทางการดำเนินงาน และสร้างเสริมการเป็นพันธมิตรระดับโลก เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



	เป้าหมาย	กลยุทธ์
แนวทางด้านสิ่งแวดล้อม	<b>การจัดการพลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563</li> <li>ลดการใช้พลังงานร้อยละ 13 ภายในปี 2568 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550</li> <li>ลดการใช้พลังงานต่อผลิตภัณฑ์ร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563</li> <li>ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้วยเทคโนโลยีที่ดีที่สุด ณ เวลานั้น</li> <li>เพิ่มปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานชีวมวล พลังงานจากแสงอาทิตย์ ก๊าซชีวภาพ</li> <li>สนับสนุนแนวทางการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยอาศัยกลไกทางธรรมชาติ เช่น รักษาป่าไม้ และฟื้นฟูปะบบนิเวศป่า</li> <li>ส่งเสริมการใช้ Internal Carbon Pricing : ICP ในการสนับสนุนโครงการคาร์บอนต่ำ เพื่อบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และนำไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีคาร์บอนต่ำ</li> <li>ศึกษาเทคโนโลยีการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน (CCUS)</li> </ul>
	<b>การจัดการมลภาวะจากมลภาวะด้านอากาศ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการปล่อยปริมาณฝุ่นละอองต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 ทั้งธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ</li> </ul> <b>การจัดการผลกระทบจากกลิ่น</b> <p>ไม่มีข้อร้องเรียนด้านกลิ่นอย่างเป็นทางการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเป้าหมายค่าการปล่อยมลพิษอากาศตามแนวทางสากลของกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และไม่เกินค่าที่กฎหมายกำหนด</li> <li>ใช้เทคโนโลยีที่ดีที่สุดในการจัดการมลพิษทางอากาศ ทั้งการควบคุมที่แหล่งกำเนิดและปลดปล่อย พร้อมทั้งตรวจสอบคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
	<b>การบริหารจัดการน้ำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการใช้น้ำจากภายนอกร้อยละ 35 ภายในปี 2568 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557</li> <li>ลดการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2565</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดความเสี่ยงด้านน้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วยการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ พร้อมพัฒนาความสามารถของบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านน้ำ เพื่อให้มีองค์ความรู้และบริหารจัดการน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>บำบัดน้ำให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ติดตามปริมาณและคุณภาพ รายงานอุบัติการณ์สอบสวนสาเหตุ แก๊ซและลดการปล่อยน้ำทิ้ง</li> <li>ฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำและสนับสนุนน้ำให้ชุมชน/เกษตรกร</li> </ul>
	<b>การจัดการของเสียอุตสาหกรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ของเสียจากกระบวนการผลิตนำไปฝังกลบเป็นศูนย์ (ในประเทศไทย)</li> <li>ปริมาณของเสียที่ต้องกำจัดโดยการเผาทำลายแบบไม่ได้พลังงานต้องเป็นศูนย์ (ประเทศไทย)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งลดหรือจำกัดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด และกำหนดเป็นตัววัด เพื่อการประเมินติดตามวัดผลอย่างต่อเนื่อง</li> <li>บริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรมตามหลัก 3Rs และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตรายภายในเอสซีจี และ SCGP ให้มากที่สุด โดยใช้มาตรการ มาตรฐาน ที่กำหนดจากภาครัฐ หรือองค์กร มาตรฐานระดับโลกเป็นบรรทัดฐาน และมุ่งดำเนินการให้ดีกว่าที่กำหนด (Beyond Compliance)</li> <li>วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อนำวัสดุเหลือใช้ของเสียกลับมาใช้ใหม่ หรือแปรรูปของเสียให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม และยืดอายุของสินค้าและส่วนประกอบ พร้อมรักษาคุณค่าหลักของวัสดุสูงสุด และส่งเสริมการใช้วัสดุชีวภาพหรือทดแทนที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้</li> </ul>
แนวทางด้านสังคม	<b>ป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีพื้นที่ป่าอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ เทียบกับพื้นที่สวนไม้อย่างน้อยร้อยละ 10 ตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้ที่ยั่งยืน FSC™</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพที่ยั่งยืน โดยมีตัวชี้วัดที่เป็นสากล และเป็นต้นแบบด้านการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อขยายผลสู่พื้นที่อื่น ๆ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ</li> <li>บริหารจัดการการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าชุมชนอย่างมีส่วนร่วมตามหลักการป่าชุมชน</li> </ul>
	<b>สุขภาพและความปลอดภัย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานและคู่ธุรกิจในพื้นที่ทำงาน การเดินทาง และการขนส่งโดยตรง เท่ากับ 0 ราย</li> <li>อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน 0 ราย / 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน</li> <li>อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของคู่ธุรกิจ 0 ราย / 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน</li> <li>อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานของพนักงาน 0 ราย / 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมภาวะผู้นำด้านความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจทุกบริษัท และสร้างความตระหนักเพื่อแสดงออกถึงพฤติกรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร</li> <li>มุ่งเน้นยกระดับระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้งในและต่างประเทศ เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ง่ายต่อการนำไปปฏิบัติและมีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> </ul>
	<b>การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์</li> <li>จำนวนพนักงานเรียนรู้และทดสอบด้านสิทธิมนุษยชนผ่าน Ethics e-Testing ร้อยละ 100</li> <li>ในปี 2573 สัดส่วนพนักงานหญิงในระดับจัดการเป็นร้อยละ 24</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บูรณาการการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน การบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล ให้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่าทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>เสริมสร้างคุณค่า พัฒนา และต่อยอดโครงการที่มีส่วนร่วมที่ยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่มูลค่าและสังคมโดยรวม</li> <li>เป็นต้นแบบ แบ่งปัน แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านสิทธิมนุษยชนร่วมกับองค์กรอื่น</li> </ul>

เป้าหมาย	กลยุทธ์
<p><b>การดูแลและพัฒนาพนักงาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศมากกว่า 4.20 จาก 5.00</li> <li>• พนักงานในประเทศไทยได้รับการประเมินสมรรถนะและการจัดแผนพัฒนาพนักงานบนระบบการบริหารจัดการการเรียนรู้ (LMS) ครบทุกคน ร้อยละ 100 ต่อเนื่องทุกปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างคุณค่าขององค์กรเพื่อดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาร่วมงาน</li> <li>• ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร</li> <li>• สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ จัดทำระบบการบริหารจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System : LMS) เปิดโอกาสให้พนักงานพัฒนาตนเองตามความสนใจและวิธีการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับตนเอง เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้ตอบโจทย์การแข่งขันทางธุรกิจ ทำงานอย่างมีความสุข และทำงานเป็นทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
<p><b>การพัฒนาชุมชนและสังคม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ความพึงพอใจของชุมชนร้อยละ 90</li> <li>• ขยายผลชุมชนต้นแบบ SCGP ชุมชน Like (ไร่) ชยะในอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ครบ 183 ชุมชนในปี 2573</li> <li>• จัดกิจกรรม Open House ให้ชุมชนเยี่ยมชมโรงงาน 12 ครั้งต่อปี และมีผู้ร่วมงาน 1,000 คนต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อช่วยเหลือดูแลสังคม</li> <li>• สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อสร้างสรรคคุณค่าที่ยั่งยืนสู่สังคม</li> <li>• สร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน และแก้ไขปัญหาของสังคม พร้อมทั้งพัฒนาชุมชนต้นแบบและขยายผลสู่ชุมชนเครือข่าย</li> </ul>
<p><b>ความรับผิดชอบต่อสินค้า บริการ และโซลูชัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชันที่ได้รับผลจาก SCG Green Choice เป็นร้อยละ 66.7 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2573</li> <li>• รายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชันที่ได้รับผลจาก SCG Green Choice ที่มีมูลค่าโดยตรงต่อลูกค้าเป็นร้อยละ 33.3 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2573</li> <li>• ทุกบริษัทใน SCGP ร้อยละ 100 ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของ REACH Regulation [Annex XVII และ Substances of Very High Concern (SVHC) for Authorization]</li> <li>• ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับความไม่สอดคล้องกับกฎหมายและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลักดันแนวทางเชิงนวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ยกระดับความเป็นอยู่ที่ดี</li> <li>• คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของมนุษย์ สิ่งแวดล้อมและสุขภาพอนามัย โดยใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และสร้างโอกาสทางธุรกิจ</li> <li>• คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชัน ตลอดวัฏจักรชีวิต และส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรอง และได้รับผลทางด้านสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางความยั่งยืน</li> <li>• ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความตระหนักด้านการใช้สินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>
<p><b>การสร้างประสบการณ์ของลูกค้า</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าร้อยละ 85</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้ากลุ่มธุรกิจ เพื่อลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2B2C)</li> <li>• สร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2C)</li> </ul>
<p><b>การสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนสู่คู่ธุรกิจ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ธุรกิจร้อยละ 100 ของมูลค่าการจัดการจัดหาแสดงความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ SCGP</li> <li>• คู่ธุรกิจร้อยละ 100 ของมูลค่าการจัดการผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risk Assessment)</li> <li>• คู่ธุรกิจในกระบวนการผลิตร้อยละ 100 ผ่านการรับรองความปลอดภัย (SCG Contractor Certification System : SCS)</li> <li>• คู่ธุรกิจขนส่งร้อยละ 100 ของคู่ธุรกิจขนส่งหลักผ่านการรับรองเป็นคู่ธุรกิจขนส่งประจำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คัดเลือกและตรวจประเมินคู่ธุรกิจที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงและจัดกลุ่มคู่ธุรกิจเพื่อกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนพัฒนาคู่ธุรกิจให้สอดคล้องกับความเสี่ยง</li> <li>• พัฒนาและยกระดับศักยภาพคู่ธุรกิจสู่ความยั่งยืน</li> <li>• สร้างความตระหนัก ความรู้ความสามารถของพนักงานในการจัดหาและจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
<p><b>การกำกับดูแลกิจการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับการประเมินคะแนนระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567</li> <li>• การปฏิบัติที่ผิมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นศูนย์</li> <li>• พนักงานเรียนรู้และทดสอบด้านจริยธรรมผ่าน Ethics e-Testing ร้อยละ 100</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารและสนับสนุนให้พนักงานและคู่ธุรกิจเกิดความเข้าใจ ตระหนัก และปฏิบัติตามบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณเอสซีจี และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ SCGP อย่างจริงจัง</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยใช้ระบบเชิงป้องกัน ประกอบด้วยแบบทดสอบจริยธรรม การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงาน 3 ระดับ และระบบร้องเรียนที่ผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงได้</li> <li>• บูรณาการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์เข้ากับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในระดับปฏิบัติการตลอดเวลา ให้พร้อมรับมือกับการคุกคามไซเบอร์ที่เปลี่ยนแปลงและมีพัฒนาการอย่างรวดเร็ว</li> </ul>
<p><b>ความปลอดภัยสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบสารสนเทศทำงานอย่างต่อเนื่อง ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.5 หรือระบบมีปัญหาได้ไม่เกิน 1.83 วันต่อปี</li> <li>• ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บูรณาการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์เข้ากับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจ การประเมินและจัดลำดับความสำคัญ การกำหนดมาตรการจัดการ การติดตามและรายงาน</li> <li>• กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับนโยบายความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>• เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักแก่พนักงานทุกระดับ โดยการฝึกอบรมให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเหมาะสม เมื่อเผชิญเหตุภัยคุกคามไซเบอร์</li> </ul>

# ■ ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืนของธุรกิจ

SCGP นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การออกแบบ การจัดหา การผลิต การขายและการขนส่ง การใช้งาน และการนำกลับมาใช้ใหม่ โดยใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้วัตถุดิบใหม่ เพิ่มการใช้ซ้ำ โดยหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ใช้พลังงานทดแทน และเหลือส่วนที่ไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์หรือต้องกำจัดให้น้อยที่สุด บริษัทผลิตสินค้า บริการ

## ปัจจัยนำเข้า

### โลก :

#### 1. ทรัพยากรธรรมชาติ

- วัตถุดิบบริสุทธิ์ เช่น เศษไม้ ก่อนไม้ เชื้อบริสุทธิ์ พลาสติก/เรซินบริสุทธิ์
- วัตถุดิบรีไซเคิล เช่น Recovered Paper (RCP), Post Consumer Recycled Resin (PCR), Post Industrial Resin (PIR)
- น้ำ
- พลังงาน

### ผู้คน :

#### 2. ทรัพยากรมนุษย์

- พนักงานและคู่ธุรกิจ
- การฝึกอบรม

#### 3. สังคมและความสัมพันธ์

- จริยธรรมทางธุรกิจที่ดี
- คู่ค้า
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า
- ภาพลักษณ์องค์กรในระดับสากล

### ความอยู่ดีกินดี :

#### 4. ทรัพยากรทางปัญญา

- สิทธิบัตรนวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ และการรีไซเคิล
- เครื่องหมายการค้า
- ลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี
- ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

#### 5. การเงิน

- ต้นทุนและค่าใช้จ่าย
- หุ้น
- ตราสารหนี้ หนี้สิน เงินกู้

#### 6. การผลิต

- โรงงานผลิต 67 แห่ง
- สำนักงานขาย 6 สำนักงาน
- สำนักงานใหญ่



ผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาค ด้วยนวัตกรรมสินค้าและบริการที่หลากหลาย ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## ESG Pathway

### ผู้มีส่วนได้เสีย 9 กลุ่ม

1. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/ผู้ร่วมลงทุน/เจ้าหน้าที่
2. พนักงาน
3. ลูกค้า
4. คู่ธุรกิจ/คู่ค้า
5. ชุมชน
6. หน่วยงานราชการ
7. สื่อมวลชน
8. ภาคประชาสังคม/นักวิชาการ/ผู้นำความคิด
9. ผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

สร้างการเติบโต



และโซลูชัน ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้พลังงานและปริมาณของเสีย และมีอายุยาวนาน รวมทั้งดูแลชุมชนรอบโรงงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จัดทำโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ รวมทั้งกิจกรรมรณรงค์และปลูกจิตสำนึกในการใช้งานผลิตภัณฑ์และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พร้อมประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

### ผลกระทบต่อปัจจัยนำเข้า

### มาตรการเพื่อลดผลกระทบ

### SDGs



#### โลก :

##### ทรัพยากรธรรมชาติ

- มลภาวะทางอากาศ และการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเสีย และน้ำเสีย
- การสืบเปลี่ยนทรัพยากร พลังงาน และน้ำ



#### โลก :

##### ทรัพยากรธรรมชาติ

- การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดการใช้พลังงาน 9, 13
- มลภาวะทางอากาศ ของเสียและน้ำทิ้งซึ่งได้รับการจัดการ และลดปริมาณอย่างเหมาะสม 6, 9, 12
- การลดการใช้น้ำจากภายนอก 6, 7
- การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ 15



#### ผู้คน :

##### ทรัพยากรมนุษย์

- สิทธิมนุษยชนของพนักงานและคู่ธุรกิจ
- แรงงานที่มีความหลากหลายและแตกต่าง
- การบาดเจ็บและสุขภาพที่แย่ลง
- เงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน
- ความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน

##### สังคมและความสัมพันธ์

- การสร้างงาน
- การมีส่วนร่วมและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
- ชื่อเสียงขององค์กร



#### ผู้คน :

##### ทรัพยากรมนุษย์

- การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน 5, 10, 16
- การส่งเสริมโอกาสและเปิดรับความแตกต่างและความหลากหลาย 5, 8, 10, 16
- การลดลงของอุบัติเหตุด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย 3, 8
- การเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาทักษะของพนักงาน 4
- การเพิ่มความพึงพอใจของพนักงาน 5, 8, 10, 16

##### สังคมและความสัมพันธ์

- เสริมสร้างจริยธรรมทางธุรกิจ และความร่วมมือในห่วงโซ่อุปทาน 8, 12, 16, 17
- การกระตุ้นการจ้างงาน 1, 8
- การส่งเสริมความพึงพอใจของลูกค้า 16
- การสร้างชื่อเสียงและการยอมรับในระดับโลก 16



#### ความยั่งยืน :

##### ทรัพยากรทางปัญญา

- นวัตกรรมผลิตภัณฑ์กระดาษและบรรจุภัณฑ์ และโซลูชันการรีไซเคิล
- ความสามารถในการนำความรู้มาใช้และแบ่งปัน

##### การเงิน

- กำไร
- การเข้าถึงตลาดทุน
- อัตราผลตอบแทนจากเงินทุน/เงินปันผลของบุคคลที่สาม
- การเติบโตของรายได้

##### การผลิต

- ความร่วมมือผ่านเครือข่ายศูนย์กลาง
- การได้ทรัพยากรมาอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ



#### ความยั่งยืน :

##### ทรัพยากรทางปัญญา

- การเผยแพร่นวัตกรรมใหม่ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์กระดาษ บรรจุภัณฑ์ และการรีไซเคิล 8, 9, 12
- การใช้ประโยชน์จากกระดาษ บรรจุภัณฑ์และการรีไซเคิล 8, 9, 12

##### การเงิน

- ลดความเสี่ยงทางการเงินให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง 1, 8
- การลดหนี้สิน 1

##### การผลิต

- การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน 9, 11, 12, 13
- ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ 9, 11, 12



อย่างมั่นคงและยั่งยืน

## การวิเคราะห์และการดูแลผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

SCGP จำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 9 กลุ่ม ได้แก่ 1. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/ผู้ร่วมลงทุน/เจ้าหน้าที่ 2. พนักงาน 3. ลูกค้า 4. คู่ธุรกิจ/คู่ค้า 5. ชุมชน 6. หน่วยงานราชการ 7. สื่อมวลชน 8. ภาคประชาสังคม/นักวิชาการ/ผู้นำความคิด และ 9. ผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานหรือส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจในระดับที่ต่างกัน จึงมีการวิเคราะห์ความต้องการและคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย การสื่อสาร/ช่องทาง และตัวอย่างสิ่งที่ดำเนินการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2567 การวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	แนวทางการมีส่วนร่วม	ตัวอย่างสิ่งที่ดำเนินการ
<p><b>1</b></p> <p><b>ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหน้าที่</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>แผนงานหรือกลยุทธ์ของ SCGP เพื่อไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> <li>ผลการดำเนินงานเชิงตัวเลขและทิศทางการพัฒนาและเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส</li> <li>ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>รับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>แถลงผลการดำเนินงานทุกไตรมาส</li> <li>รายงานประจำปีและรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี</li> <li>ประชุมกับนักวิเคราะห์ (Analyst Conference)</li> <li>Investor Relations (IR) เดินทางชี้แจงผล/แผนการดำเนินงานกับ Investor ทั่วโลก</li> <li>โทรศัพท์สายด่วนและอีเมล บริหารโดย IR</li> <li>เว็บไซต์</li> <li>จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงาน และกิจกรรม CSR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของ SCGP</li> <li>กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>รับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินการ</li> </ul>
<p><b>2</b></p> <p><b>พนักงาน</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะ (Reskill and Upskill) และเพิ่มพูนศักยภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ</li> <li>ทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและแนวทางในการปรับตัว</li> <li>การดูแลพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารข้อมูลให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านวารสารเผยแพร่ขององค์กร</li> <li>จัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานทุกปี</li> <li>จัดทำแผนพัฒนาความผูกพัน (Engagement Plan) ในแต่ละหน่วยงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้สึกที่ดีและผูกพันต่อองค์กร</li> <li>สำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรทุกปี</li> <li>สำรวจความคิดเห็นอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ</li> <li>การแจ้งข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหวที่เกี่ยวข้องแก่พนักงานผ่านช่องทางการสื่อสารภายในต่าง ๆ ได้แก่ อีเมล ไลน์กรุป Employee Connect Application</li> <li>การแจ้งข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างการรับรู้และตระหนักถึงการดูแลสุขภาพผ่านช่องทางการสื่อสารภายในต่าง ๆ ได้แก่ อีเมล ไลน์กรุป Employee Connect Application</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับรู้ปัญหา ความคาดหวัง</li> <li>เข้าใจความต้องการพนักงานและอำนวยความสะดวกเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุขและมีประสิทธิภาพ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบความเคลื่อนไหวในการดำเนินธุรกิจของ SCGP</li> <li>สร้างวัฒนธรรมส่งเสริมความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	แนวทางการมีส่วนร่วม	ตัวอย่างสิ่งที่ดำเนินการ
<p><b>3</b> ลูกค้า</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผนวกรวมการให้บริการและโซลูชันที่ตอบโจทย์ลูกค้าอย่างครบวงจร</li> <li>• สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• มีช่องทางออนไลน์แก่ลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและพฤติกรรมลูกค้าได้ทันที</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชันที่ยั่งยืนและพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการดำเนินการ</li> <li>• รับข้อร้องเรียน คำแนะนำ/ติชมจากลูกค้าผ่านช่องทางที่หลากหลายตลอด 24 ชั่วโมง</li> <li>• ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และสร้างความร่วมมือในโครงการที่ส่งเสริมเรื่องความยั่งยืนของสังคม</li> <li>• สืบหาความพึงพอใจของลูกค้าทุกปี</li> <li>• สืบหาความมีชื่อเสียงของแบรนด์</li> <li>• รับฟังความต้องการของลูกค้า มาพัฒนาสินค้า/บริการ ผ่านเฟซบุ๊ก เว็บไซต์ และเยี่ยมเยียนลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า</li> <li>• ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า รวมถึงส่งเสริมความร่วมมือระหว่างลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการที่สร้างความยั่งยืน</li> <li>• สร้างช่องทางให้ลูกค้า ให้ข้อเสนอแนะในสินค้า ขอคำปรึกษาวิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน</li> </ul>
<p><b>4</b> คู่ธุรกิจ คู่ค้า</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนองค์ความรู้ และให้คำปรึกษาเพื่อยกระดับการขนส่งด้วยความปลอดภัยพร้อมที่จะเติบโตไปพร้อมกับ SCGP</li> <li>• สนับสนุนองค์ความรู้การดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อยกระดับการดำเนินงาน คู่ธุรกิจ และคู่ค้า ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและความเสี่ยงด้านชื่อเสียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เยี่ยมเยียนคู่ธุรกิจและคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุงต่าง ๆ</li> <li>• ปลุกฝังจิตสำนึก สร้างความตระหนัก และส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย</li> <li>• จัดสัมมนาแบ่งปันองค์ความรู้ และเทรนด์ใหม่ ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า</li> <li>• ยกระดับคู่ธุรกิจขนส่งด้วยการตรวจประเมินและพัฒนาภายใต้โครงการ Sustainability Program ทุกปี</li> <li>• จัดทำมาตรการในการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลและออนไลน์มาใช้เพื่อความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริม และดูแลเรื่องความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของคู่ธุรกิจทั้งในกระบวนการผลิต และการขนส่ง</li> <li>• สร้างคุณค่าต่อการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า ผ่านการสนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า เพื่อให้มีการพัฒนาความรู้ และให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>• พัฒนาโครงการความร่วมมือเพื่อต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน</li> <li>• ส่งเสริม สนับสนุนให้คู่ธุรกิจประเมินความเสี่ยงและปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม แรงงาน สุขภาพและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
<p><b>5</b> ชุมชน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดูแลการดำเนินงานไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การใช้ศักยภาพของ SCGP ในการช่วยพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน</li> <li>• ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาเพื่อสร้างความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ เพิ่มช่องทางการขาย ช่วยสนับสนุนแผนการตลาดและบรรจุภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนชุมชน เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ความต้องการของชุมชนผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> <li>• สืบหาความพึงพอใจของชุมชนประจำปี (Community Satisfaction Survey)</li> <li>• ให้คำปรึกษา และช่วยพัฒนาชุมชนในมิติต่าง ๆ โดยใช้ศักยภาพขององค์กร</li> <li>• ประสานความร่วมมือระหว่างชุมชน ผู้เชี่ยวชาญ ภาครัฐ และภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างผลลัพธ์ด้านสังคม</li> <li>• สื่อสังคมออนไลน์ (ไลน์, เฟซบุ๊ก, เอ็กซ์)</li> <li>• กิจกรรมเปิดบ้าน ให้ชุมชนเข้าชมโรงงาน และรับฟังความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน เคารพสิทธิชุมชน ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน</li> <li>• พัฒนาระดับคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่ SCGP เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ</li> <li>• รับฟังความคิดเห็นของชุมชน</li> <li>• พัฒนาโครงการความร่วมมือที่นำศักยภาพของชุมชนมาสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	แนวทางการมีส่วนร่วม	ตัวอย่างสิ่งที่ดำเนินการ
<p><b>6</b></p> <p>หน่วยงานราชการ</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นต้นแบบที่ดีแก่องค์กรอื่นในด้านการบริหารจัดการที่โปร่งใสและเป็นเลิศ</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและนำเสนอแนวทางสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน</li> <li>เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> <li>เข้าร่วมโครงการความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากภาครัฐ</li> <li>ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ต่อกฎระเบียบและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของภาครัฐ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมกับภาครัฐ และแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้ภาครัฐนำไปเผยแพร่</li> <li>เข้าร่วมเป็นกรรมการหรือคณะทำงานร่วมกับภาครัฐในการนำเสนอกฎเกณฑ์ต่าง ๆ</li> <li>เยี่ยมเยียนหน่วยงานราชการต่าง ๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> <li>ให้ข้อมูลเรื่องการดำเนินงานขององค์กรผ่านบทความ สื่อ เว็บไซต์แลกเปลี่ยนความคิดเห็น นิทรรศการงานวิชาการ งานสัมมนาต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสม ตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>ร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ</li> </ul>
<p><b>7</b></p> <p>สื่อมวลชน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นต้นแบบองค์กรขนาดใหญ่ที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล) และทำอย่างจริงจังและต่อเนื่อง มีผลงานที่เห็นเป็นรูปธรรม จับต้องได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของธุรกิจในด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ งานแถลงผลประกอบการ งานแถลงข่าวของธุรกิจ</li> <li>กิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมตามโอกาส</li> <li>สนับสนุนการจัดกิจกรรมของสื่อมวลชนที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสอดคล้องกับแนวทางของ SCGP ตามโอกาสสมควร</li> <li>พูดคุยเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นหรือข้อควรปรับปรุงต่าง ๆ เพื่อนำไปพัฒนาและออกแบบการสื่อสารให้ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อประชาชน ผู้รับข้อมูลข่าวสาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารข้อมูลข่าวสารขององค์กรผ่านการสัมภาษณ์สื่อมวลชนเชิงลึก และ Online Survey เพื่อให้การจัดเตรียมเนื้อหาข่าวสารตรงกับความต้องการของสื่อมวลชนที่มีความต้องการที่แตกต่างกัน</li> <li>สร้างช่องทางการสื่อสารข้อมูลข่าวสารทางออนไลน์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ และอำนวยความสะดวกให้กับสื่อมวลชน</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมและสานสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน</li> </ul>
<p><b>8</b></p> <p>ภาคประชาสังคม/ นักวิชาการ/ ผู้นำความคิด</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นต้นแบบแก่องค์กรขนาดกลางและขนาดเล็กอื่น ๆ ได้เรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน</li> <li>ผนึกกำลังกับองค์กรขนาดใหญ่ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านความยั่งยืน</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและนำเสนอแนวทางที่ดีเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากภาคประชาสังคม นักวิชาการ และผู้นำความคิดเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงาน</li> <li>ร่วมมือในโครงการที่ส่งเสริมเรื่องความยั่งยืนของสังคม</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมและแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด ไปปรับใช้</li> <li>การให้ข้อมูลเรื่องการดำเนินงานขององค์กรผ่านบทความ สื่อ การประชุม นิทรรศการงานวิชาการ งานสัมมนาต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและโปร่งใส</li> <li>รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากภาคประชาสังคม</li> <li>หาโอกาสเพื่อสร้างความร่วมมือเพื่อผลักดันและขับเคลื่อนประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน</li> <li>สร้างความตระหนักและสร้างความเข้าใจแก่สังคมในประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน</li> <li>นำองค์ความรู้ของผู้เชี่ยวชาญมาสนับสนุนในโครงการความร่วมมือ</li> </ul>
<p><b>9</b></p> <p>ผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี มีจริยธรรม โปร่งใส</li> <li>ไม่เอาเปรียบผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกันด้วยวิธีอันมิชอบ</li> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย</li> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> <li>ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน</li> <li>สนับสนุนและส่งเสริมการค้าอย่างเสรี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมเป็นกรรมการหรือคณะทำงานร่วมกับองค์กรกลาง อาทิ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมต่าง ๆ</li> <li>สัมมนาแบ่งปันองค์ความรู้ และเทคโนโลยีใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ</li> <li>เยี่ยมเยียนสร้างความสัมพันธ์ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของ SCGP</li> <li>กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>รับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินการ</li> <li>หาโอกาสเพื่อสร้างความร่วมมือเพื่อผลักดันและขับเคลื่อนประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาของภาครัฐ</li> </ul>

## การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence)

SCGP ทบทวนนโยบาย กรอบการดำเนินงานและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้ครบถ้วนและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมทั้งประเด็นเฉพาะเจาะจงในแต่ละประเทศและเพื่อให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจของ SCGP คู่ค้า คู่ธุรกิจ และผู้ร่วมธุรกิจ ครอบคลุมประเด็นเหล่านี้



นอกจากนี้ได้รวบรวมมาตรฐาน ตัวชี้วัดด้านสิทธิมนุษยชนในเชิงรุก และจัดทำแนวปฏิบัติการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process Guideline) เพื่อให้แต่ละบริษัทใช้เป็นแนวทางประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการแก้ไขป้องกัน และดำเนินการตรวจสอบที่ครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมประเด็น เรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามที่กำหนดไว้ใน SCGP Whistleblowing Policy ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมใน <https://sustainability.scgpackaging.com/th/social/human-rights>

## การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

SCGP ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศในระดับองค์กร ร่วมกับคณะกรรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการพลังงาน เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการบริษัทเป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการจากแต่ละธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศในการกำกับดูแล พิจารณาผลการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมให้คำแนะนำเกี่ยวกับกลยุทธ์หรือแผนปฏิบัติการเพิ่มเติม นอกจากนี้หากมีการลงทุนในโครงการคาร์บอนต่ำ จะถูกนำเสนอและพิจารณาผ่านคณะกรรมการ Investment Committee ต่อไป



# ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

จากการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ครอบคลุมสิ่งแวดล้อม สังคม และบริษัทภิบาล (ESG) สรุปผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ในปี 2567 ที่สำคัญ มีดังนี้

## ด้านสิ่งแวดล้อม



### การจัดการพลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ **17.5** เทียบกับปีฐาน 2563 ทั้งธุรกิจ ในประเทศไทยและต่างประเทศ

สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ **31.4**



ปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 **0.68** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อหน่วยการผลิต

ลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต ร้อยละ **15.2** เทียบกับปีฐาน 2563

ลดการใช้พลังงานลง ร้อยละ **8.76** เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550

### การบริหารจัดการน้ำ

ลดการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิต ร้อยละ **27.3** เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557



ลดการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิต ร้อยละ **3.1** เทียบกับปีฐาน 2565



สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ ร้อยละ **15.7**



### การจัดการของเสีย

ของเสียจากกระบวนการผลิตประเทศไทยนำไปฝังกลบ **0** ตัน (ในประเทศไทย)



ปริมาณการกักเก็บคาร์บอนจากพื้นที่ส่วนไม้เศรษฐกิจ **0.27** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

### ป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ

มีพื้นที่ป่าอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ ร้อยละ **10.6** เทียบกับพื้นที่ส่วนไม้ตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน FSC™



## ด้านสังคม



### สุขภาพและความปลอดภัย

จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานและผู้ธุรกิจในพื้นที่ทำงาน การเดินทาง และการขนส่งโดยตรง **3 ราย**

อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน **0.306 ราย** / 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของผู้ธุรกิจ **0.313 ราย** / 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานของพนักงาน **0.289 ราย** / 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน



### การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

จำนวนการละเมิดสิทธิมนุษยชน **0 ราย**



จำนวนพนักงานเรียนรู้และทดสอบด้านจริยธรรมและสิทธิมนุษยชน ผ่าน Ethics e-Testing ร้อยละ **100**

สัดส่วนพนักงานหญิงในระดับจัดการเป็น ร้อยละ **23.3**

### การดูแลและพัฒนาพนักงาน

ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน เทียบกับพนักงานทั้งหมด อยู่ที่ระดับ **4.12**



พนักงานในประเทศไทยได้รับการประเมินสมรรถนะและจัดทำแผนการพัฒนาแบบระบบ การบริหารจัดการ การเรียนรู้ (LMS) ครบทุกคน ร้อยละ **100**

### การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน



ความพึงพอใจของชุมชน ร้อยละ **97**

ขยายผลชุมชนต้นแบบ SCGP ชุมชน Like (ไล้) ชยะใบอำเภอบ้านโป่ง **183** ชุมชน



จัดกิจกรรม SCGP Open House

ให้ชุมชนเยี่ยมชมโรงงาน **37** ครั้ง และมีผู้ร่วมงาน **1,279** คน

## ด้านเศรษฐกิจ



### ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

ร้อยละ **59**

รายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชันที่ได้รับจาก **SCG Green Choice** (78,693 ล้านบาท) จากรายได้การขายรวม



**80** ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจาก **SCG Green Choice**



ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับความไม่สอดคล้องกับกฎหมายและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

บริษัทย่อยในประเทศไทย ร้อยละ **100**

ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ REACH Regulation [Annex XVII และ Substances of Very High Concern (SVHC) for Authorization]



### การสร้างประสบการณ์ของลูกค้า

ร้อยละ **89** คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า



### การสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนสู่คู่ธุรกิจ

คู่ธุรกิจ ร้อยละ **100** ของมูลค่าการจัดการ แสดงความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจของ SCGP



คู่ธุรกิจ ร้อยละ **100** ของมูลค่าการจัดการ ผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

คู่ธุรกิจในกระบวนการผลิต ร้อยละ **95.5** ผ่านการรับรองความปลอดภัย (SCS)



คู่ธุรกิจขนส่ง ร้อยละ **100** ของคู่ธุรกิจขนส่งหลัก ผ่านการรับรองเป็นคู่ธุรกิจขนส่งประจำ



## ข้อมูลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน SCGP

ข้อมูลการดำเนินงาน	2563	2564 ไทย/ต่างประเทศ	2565	2566	2567
1. รายได้จากการขายสินค้าและบริการที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice (ร้อยละ) <sup>1</sup>	34	45	48	57	59
2. เงินลงทุนเพื่อการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (ล้านบาท) <sup>1</sup>	529	958	522	998	810
3. ปริมาณวัสดุคืบ (พันตัน) <sup>2</sup>	6,405	4,507/2,712	8,649	6,828	7,443
4. ปริมาณวัสดุนำกลับมาใช้ใหม่ และวัสดุหมุนเวียน (พันตัน) <sup>2</sup>	4,003	4,482/2,688	8,607	6,766	7,308
5. ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2563 (ร้อยละ)	12.79	4.6/-0.8	12.7	19.5	17.5
6. ปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 (ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) <sup>3, 4</sup>	2.92	2.79/2.09	4.36	4.02	4.12
7. ปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อหน่วยการผลิต)	0.87	0.8/0.94	0.79	0.73	0.68
8. ปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 (ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	2.17	1.46	2.10	2.80
9. การกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่สวนไม้เศรษฐกิจ (ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A	0.15	0.27
10. ปริมาณการใช้พลังงานทั้งหมด (เทระจูล)	67.3	64.7	60.4	59.1	62.0
11. สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน (ร้อยละ)	25.57	29.8/4.41	24.3	28.6	31.4
12. ปริมาณการใช้พลังงานที่ลดลง เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550 (ร้อยละ)	5.36	5.59/6.25	6.83	7.78	8.76
13. ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 (ร้อยละ)	N/A	N/A	N/A	N/A	15.2
14. ปริมาณการใช้พลังงาน (กิกะจูลต่อหน่วยการผลิต)	12.14	11.89/10.48	10.9	10.7	10.2
15. ปริมาณการใช้น้ำจากภายนอกที่ลดลง เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557 (ร้อยละ)	16.8	19.4/37.8	28.0	28.6	27.3
16. ปริมาณการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิตที่ลดลง เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 (ร้อยละ)	N/A	N/A	N/A	N/A	3.12
17. สัดส่วนน้ำกลับมาใช้ (ร้อยละ)	14.08	16/10	16.3	17.0	15.7
18. ปริมาณการใช้น้ำจากภายนอก (ลูกบาศก์เมตรต่อหน่วยการผลิต)	16.31	15.53/11.17	13.1	13.0	12.7
19. ปริมาณการจัดการของเสียอุตสาหกรรมโดยการฝังกลบ (ตัน)	0.77	0/17,749.8	12,236	7,519	9,019
20. ปริมาณของเสียที่กำจัดโดยการเผาทำลายแบบไม่ได้พลังงานในประเทศไทย (ตัน)	N/A	N/A	N/A	N/A	0.22
21. อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและคู่ธุรกิจ (รายต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน)	0.217	0.263/1.492	0.419	0.419	0.308
22. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทั้งหมด (ราย)					
• พนักงาน (ชาย : หญิง)	0 : 0	1 : 0	0 : 0	1 : 0	0 : 0
• คู่ธุรกิจ (ชาย : หญิง)	0 : 0	1 : 0	0 : 0	1 : 0	3 : 0
23. จำนวนผู้เสียชีวิตในพื้นที่การทำงาน (ราย)					
• พนักงาน (ชาย : หญิง)	0 : 0	1 : 0	0 : 0	1 : 0	0 : 0
• คู่ธุรกิจ (ชาย : หญิง)	0 : 0	1 : 0	0 : 0	1 : 0	2 : 0
24. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุขนส่งและจราจร (ราย)					
• พนักงาน (ชาย : หญิง)	0 : 0	0 : 0	0 : 0	0 : 0	0 : 0
• คู่ธุรกิจขนส่งโดยตรง (ชาย : หญิง)	0 : 0	0 : 0	0 : 0	0 : 0	1 : 0
• คู่ธุรกิจขนส่งอื่น ๆ (ชาย : หญิง)	0 : 0	0 : 0	0 : 0	1 : 0	0 : 0
25. อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานของพนักงาน (ราย/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน)	1.006	1.836	1.414	1.355	0.289
26. สัดส่วนพนักงานหญิงในพนักงานทั้งหมด (ร้อยละ)	17.52	17.9/N/A	21.9	31.5	25.1
27. สัดส่วนพนักงานหญิงในระดับจัดการ (Management) (ร้อยละ)	20.6	21.2/N/A	24.4	23.8	23.3

### หมายเหตุ :

- ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ ครอบคลุมผลการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ปริมาณวัสดุคืบทั้งหมด และปริมาณวัสดุคืบจากวัสดุที่นำกลับมาใช้ใหม่ ปี 2563 รายงานรวมข้อมูลปริมาณเศษกระดาษที่เป็นวัสดุคืบสำหรับโรงงานต่างประเทศในข้อมูลประเทศไทยด้วย สำหรับในปี 2564 แยกรายงานปริมาณวัสดุคืบทั้งหมด ปริมาณวัสดุคืบจากวัสดุที่นำกลับมาใช้ใหม่ และปริมาณวัสดุคืบจากวัสดุหมุนเวียน รายงานแยกตามที่ตั้งของโรงงานที่มีการใช้วัสดุคืบ
- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นโดยตรง (Scope 1) เกิดจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีแหล่งกำเนิดอยู่ในความดูแล ควบคุม และบริหารจัดการของบริษัท หรือโรงงาน อาทิ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้ที่อยู่กับที่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้ที่มีการเคลื่อนที่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการรั่วไหล การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น ปฏิกริยาเคมี การปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดจากการเผาไหม้ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และการเผา Lime Mud ที่ Lime Kiln ให้ทำการรายงานแยกออกจาก Scope 1 เนื่องจากคาร์บอนที่ประกอบอยู่ในชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และปูนขาว มีแหล่งกำเนิดจากรวมชาติ
- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นโดยอ้อม (Scope 2) เกิดจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน ได้แก่ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการผลิตไฟฟ้า ความร้อน หรือไอน้ำที่ถูกนำเข้ามาจากภายนอกเพื่อใช้งานภายในองค์กร

SCGP ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตาม GRI Standards และได้รับการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลความยั่งยืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยบริษัทเอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน 2567 ใ้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com))

# การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

# 4





# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมธุรกิจและการดำเนินงาน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (SCGP) ประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจใน 3 กลุ่มธุรกิจสำคัญ คือ (1) สายธุรกิจ บรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และ (3) ธุรกิจรีไซเคิล

### 1. สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

มีส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 75 ของรายได้จากการขายรวม ประกอบด้วยธุรกิจหลัก ดังนี้

- ▶ กระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging Paper) เช่น กระดาษปิดผิว บรรจุภัณฑ์ลูกฟูก (Linerboard) กระดาษลอนลูกฟูก (Corrugated Medium) กระดาษกล่องขาวเคลือบ (Coated Duplex Board)
- ▶ บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ (Fiber Packaging) เช่น บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก (Corrugated Container) บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการจัดจำหน่าย (Retail Display Packaging) และกล่องบรรจุภัณฑ์คงรูปคุณภาพสูง (Rigid Box)
- ▶ บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง (Consumer and Performance Packaging) ทั้งบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging) และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์

### 2. สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

มีส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 19 ของรายได้จากการขายรวม ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ พิมพ์เขียน

### 3. ธุรกิจรีไซเคิล

มีส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 6 ของรายได้จากการขายรวม ประกอบด้วยวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) และพลาสติกรีไซเคิล

## ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ เศรษฐกิจ และภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียนยังคงเติบโตในปี 2567 แม้ต้องเผชิญความท้าทายหลายด้าน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคภายในประเทศ การฟื้นตัวของการท่องเที่ยว และการขยายตัวของการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้ความต้องการสินค้าในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อชีวิตประจำวันเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 อุตสาหกรรมเผชิญกับความท้าทายสำคัญหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น เศรษฐกิจประเทศจีนที่ฟื้นตัวช้าตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการกระดาษบรรจุภัณฑ์ สะท้อนจากปริมาณการนำเข้ากระดาษลูกฟูกของประเทศจีนที่ลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน สถานการณ์นี้ส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะประเทศอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ไปยังประเทศจีน ยิ่งไปกว่านั้น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ยังเผชิญกับการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะในประเทศอินโดนีเซียที่ราคากระดาษบรรจุภัณฑ์ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ราคาขายสำหรับบรรจุภัณฑ์สำหรับผู้บริโภค (Consumer packaging) ยังทรงตัวอยู่ในระดับที่ดี นอกจากนี้ การแข็งค่าของสกุลเงินในภูมิภาคอาเซียนในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 ยังเพิ่มแรงกดดันต่อความสามารถในการทำกำไรและศักยภาพการแข่งขันด้านการส่งออก ปัจจัยหลักอีกด้านคือ ราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น เนื่องจากราคาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของกระดาษบรรจุภัณฑ์นั้นเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 3 อย่างไรก็ตาม ราคา RCP เริ่มมีแนวโน้มลดลงในช่วงไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 ตามความต้องการที่ชะลอตัวและอัตราค่าขนส่งที่กลับเข้าสู่ภาวะปกติ ในขณะที่ราคาพลังงานยังคงทรงตัว



## สรุปผลการดำเนินงานของ SCGP ในปี 2567

รายได้จากการขายรวมอยู่ที่ 132,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องจากการเติบโตของอุปสงค์ในประเทศซึ่งส่งผลให้ปริมาณการขายกระดาษบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง และบรรจุภัณฑ์อาหารเพิ่มขึ้น ประกอบกับการฟื้นตัวของตลาดส่งออกโดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภค นอกจากนี้ อัตราเงินเฟ้อที่ลดลงยังมีบทบาทสำคัญในการกระตุ้นความต้องการบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าคงทนให้สูงขึ้นด้วย

EBITDA เท่ากับ 16,127 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน และมี EBITDA Margin ร้อยละ 12 กำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,699 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 จากปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่ลดลง ซึ่งเป็นผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) ที่สูงขึ้น รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญในภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 นอกจากนี้ กำไรสำหรับปีได้รวมผลการดำเนินงานของธุรกิจในประเทศอินโดนีเซียในสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 แม้ว่าอัตรากำไรจะลดลง SCGP ยังคงมีความมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายการผลิต การดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการบริหารจัดการต้นทุนตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า



รายได้จากการขาย

**132,784** ล้านบาท

↑↑↑ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3 จากปีก่อน



EBITDA

**16,127** ล้านบาท

ลดลง ร้อยละ 9 จากปีก่อน

EBITDA Margin ร้อยละ 12



กำไรสำหรับปี

**3,699** ล้านบาท

ลดลง ร้อยละ 30 จากปีก่อน

อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 3

## สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

SCGP เดินหน้าขับเคลื่อนการเติบโตผ่านการควบรวมกิจการและการสร้างพันธมิตร (Merger and Partnership : M&P) โดยมุ่งเน้นการขายฐานลูกค้าและเสริมสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์เพื่อเพิ่มมูลค่าตลอดห่วงโซ่อุปทานในภูมิภาค ควบคู่กับการขยายกำลังการผลิต (Organic Growth) เพื่อยกระดับขีดความสามารถด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า

ในปี 2567 SCGP ได้ดำเนินการลงทุนผ่านการควบรวมกิจการ (M&P) จำนวน 1 โครงการ และมีโครงการขยายกำลังการผลิต จำนวน 1 โครงการในประเทศไทย ในขณะเดียวกัน บริษัทได้มีการเพิ่มการลงทุนและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ออกหุ้นเพิ่มทุนในประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ เพื่อขยายธุรกิจภูมิภาคอาเซียน และต่อยอดโซลูชันด้านวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการในประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การควบรวมกิจการ (M&P)

**ประเทศไทย (Consumer and Performance Packaging, ระยะเวลา)** - SCGP ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ในบริษัทวีเอ็มเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH) เงินลงทุนรวมประมาณ 146 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนครั้งนี้เป็นการเสริมความแข็งแกร่ง และต่อยอดกลยุทธ์การขายการเติบโตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้สินค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดย VEM-TH มีสายการผลิตสินค้าชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์รวม 30 สายการผลิต ที่มีมาตรฐาน ISO 13485 (ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับเครื่องมือแพทย์) และห้องปลอดเชื้อที่ผ่านมาตรฐานการรับรองความสะอาดของอากาศ Class 8 และ Class 7 ผลิตสินค้าคุณภาพสูงกว่า 59 ล้านชิ้นต่อปี VEM-TH มีฐานลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมทางการแพทย์ การบิน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และยานยนต์ ซึ่งครอบคลุมตลาดในหลายประเทศ เช่น ไทย สหรัฐอเมริกา จีน และประเทศอื่น ๆ ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว VEM-TH จะช่วยเพิ่ม



ศักยภาพการผลิตสินค้าของ Deltalab, S.L. และ Bicappa Lab S.r.L. เพื่อรองรับความต้องการและส่งเสริมให้ SCGP สามารถขยายเครือข่ายลูกค้าในอาเซียนได้อย่างแข็งแกร่งและครอบคลุมมากขึ้น ทั้งนี้ SCGP เริ่มรวมผลกราดำเนินงานของ VEM-TH ในงบการเงินรวมตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2567

## 2. การขยายกำลังการผลิต (Organic Expansion)

ประเทศไทย (Fiber Packaging, สมุทรสาคร และสมุทรปราการ)  
- โครงการขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษลูกฟูกเพื่อรองรับความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นในประเทศไทย ด้วยการใช้สินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยกระดับประสิทธิภาพการผลิตด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โครงการนี้มีกำลังการผลิตส่วนเพิ่ม 75,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 9 ของกำลังการผลิตเดิมในประเทศไทย โดยฐานการผลิตแห่งใหม่นี้ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของผู้ผลิตสินค้าซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงกลุ่มสินค้าอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภค (Consumer-linked Segment) ซึ่งช่วยสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันด้านต้นทุนค่าขนส่ง โดยโครงการนี้เริ่มดำเนินการแล้วในเดือนมีนาคม 2567



## 3. การลงทุน (Investment) และการเพิ่มทุน (Capital Increase)

ประเทศอินโดนีเซีย (Packaging Paper, Jakarta) - การเข้าซื้อหุ้นเพิ่มในสัดส่วนร้อยละ 44.48 ใน PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar) ได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยทำการซื้อหุ้นผ่าน SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. (SCGPSS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGP ถือหุ้นทั้งหมด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 652.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 22,802 ล้านบาท โดยภายหลังธุรกรรมเสร็จสิ้น SCGP ถือหุ้นใน Fajar เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 55.23 เป็นร้อยละ 99.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ หุ้นที่เหลือจำนวนร้อยละ 0.29 ถูกถือครองโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ Fajar ออกหุ้นเพิ่มทุน โดยให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือครองหุ้นเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่ไม่เกิน 1 พันล้านหุ้น โดยจะนำเงินไปใช้ลดภาระหนี้สิน และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Fajar มีการจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2568

## 4. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (Memorandum of Understanding : MOU)

SCGP ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ Once Medical Co., Ltd. เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ซึ่งเป็นการร่วมมือเพื่อพัฒนาโซลูชันเข็มฉีดยาและวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์คุณภาพสูงอื่น ๆ วัตถุประสงค์หลักของความร่วมมือในครั้งนี้เพื่อที่จะส่งเสริมศักยภาพทางด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์ และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ของ SCGP รวมถึงขยายเครือข่ายลูกค้าได้อย่างแข็งแกร่งและครอบคลุมยิ่งขึ้น

# ตารางที่ 1 งบการเงินรวมของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		% y-o-y
	2567	2566	
<b>ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม</b>			
รายได้จากการขาย	132,784	129,398	3%
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	99,694	97,044	3%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	25,321	24,894	2%
ธุรกิจรีไซเคิล	7,769	7,460	4%
ต้นทุนขาย	110,381	106,274	4%
กำไรขั้นต้น	22,403	23,124	-3%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17%	18%	
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16,318	15,684	4%
EBITDA	16,127	17,769	-9%
อัตรา EBITDA Margin (%)	12%	14%	
กำไรสำหรับปี	3,699	5,248	-30%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3%	4%	
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.86	1.22	
<b>ผลการดำเนินงานหลัก</b>			
Core EBITDA	16,337	17,642	-7%
Core Profit	3,876	5,146	-25%

หมายเหตุ รายได้จากการขายตามสายธุรกิจ หมายถึง รายได้จากการขายหลังตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน EBITDA หมายถึง กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และรวมกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืม) ปี 2567 และ 2566 มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม เท่ากับ 11 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ กำไรสำหรับปี หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

## ภาพรวมการดำเนินงานแยกตามสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจสำคัญ

### สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (Integrated Packaging Business)

ในปี 2567 รายได้จากการขายของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร เท่ากับ 100,075 ล้านบาท (ก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ท่ามกลางอุปสงค์ของบรรจุภัณฑ์โดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้น แม้ว่าราคากระดาษบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคจะลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ปลายน้ำซึ่งประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ บรรจุภัณฑ์จากวัสดุผสมกระดาษสูง และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดี

EBITDA เท่ากับ 13,288 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน โดยมี EBITDA Margin ที่ร้อยละ 13 และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,886 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคากระดาษบรรจุภัณฑ์ที่อ่อนตัว

อย่างไรก็ตาม SCGP ได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน โดยใช้ประโยชน์จากการบริหารจัดการทรัพยากรและเทคโนโลยีขั้นสูง พร้อมดำเนินการเชิงรุกในการกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบเพื่อรักษาเสถียรภาพในห่วงโซ่อุปทาน พร้อมใช้การวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานและกระบวนการผลิต

### สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Business)

ในปี 2567 รายได้จากการขายของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ เท่ากับ 27,147 ล้านบาท (ก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน โดยมีปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหาร ประกอบกับราคาตลาดของเยื่อเคมีละลายได้ที่ปรับตัวขึ้น ในขณะที่รายได้จากการขายของผลิตภัณฑ์กระดาษลดลงเนื่องจากราคาขายลดลง

EBITDA เท่ากับ 3,675 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยมี EBITDA Margin ร้อยละ 14 และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 1,081 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 จากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากราคาขายในผลิตภัณฑ์กระดาษและบรรจุภัณฑ์อาหารที่ลดลง พร้อมทั้งผลกระทบจากเงินบาทที่แข็งค่า โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2567

## ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานแยกตามสายธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		% y-o-y
	2567	2566	
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>2567</b>	<b>2566</b>	
<b>งบการเงินรวม SCGP</b>	<b>132,784</b>	<b>129,398</b>	<b>3%</b>
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	100,075	97,363	3%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	27,147	26,835	1%
ธุรกิจรีไซเคิล	8,704	8,669	0%
ตัดรายการบัญชี	(3,142)	(3,469)	9%

	ปี		% y-o-y
	2567	2566	
<b>EBITDA</b>	<b>2567</b>	<b>2566</b>	
<b>งบการเงินรวม SCGP</b>	<b>16,127</b>	<b>17,769</b>	<b>-9%</b>
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	13,288	14,419	-8%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	3,675	3,835	-4%
ธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง	3,215	3,290	-2%
ตัดรายการบัญชี	(4,051)	(3,775)	-7%

	ปี		% y-o-y
	2567	2566	
<b>EBITDA Margin (%)</b>	<b>2567</b>	<b>2566</b>	
<b>งบการเงินรวม SCGP</b>	<b>12%</b>	<b>14%</b>	
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	13%	15%	
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	14%	14%	

	ปี		% y-o-y
	2567	2566	
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2567</b>	<b>2566</b>	
<b>งบการเงินรวม SCGP</b>	<b>3,699</b>	<b>5,248</b>	<b>-30%</b>
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	3,886	5,095	-24%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	1,081	1,235	-12%
ธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง	2,073	2,334	-11%
ตัดรายการบัญชี	(3,341)	(3,416)	2%

หมายเหตุ EBITDA หมายถึง กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และรวมกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืม)  
 EBITDA Margin หมายถึง EBITDA หารรายได้จากการขาย  
 กำไรสำหรับปี หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท  
 งบการเงินรวม SCGP แสดงผลการดำเนินงานหลังตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

## ■ ต้นทุนขาย

ในปี 2567 SCGP มีต้นทุนขายเท่ากับ 110,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยแบ่งเป็นต้นทุนของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรจำนวน 83,561 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ จำนวน 22,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน และธุรกิจรีไซเคิล จำนวน 7,410 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม SCGP ให้ความสำคัญกับการลดต้นทุน ความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และการปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นของต้นทุนหลักอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากราคาวัตถุดิบ และต้นทุนพลังงาน โดยบริษัทดำเนินการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางดังต่อไปนี้



### การรักษาเสถียรภาพของการจัดหาวัตถุดิบ

SCGP มุ่งเน้นการผสมผสานความร่วมมือทางธุรกิจผ่านการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพจากหลากหลายแหล่ง โดยการจัดหาภายในประเทศประมาณร้อยละ 60 ของการใช้ RCP ทั้งหมดของบริษัทดำเนินการผ่านเครือข่ายพันธมิตรและศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลจำนวน 171 แห่ง รวมถึงการจัดหาโดยตรงจากพันธมิตรทางธุรกิจส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 40 มาจากการนำเข้าจากแหล่งที่มีคุณภาพในสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และโอเชียเนีย นอกจากนี้ การลงทุนในธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ในต่างประเทศที่ Peute Recycling B.V. (Peute) และ Jordan Trading Inc. (Jordan) ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถของ SCGP ในการจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) อีกด้วย

### การบริหารจัดการด้านพลังงาน

SCGP ดำเนินการบริหารจัดการด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยถ่านหินที่ใช้ส่วนใหญ่จัดหาจากประเทศอินโดนีเซียตามราคาดัชนีในภูมิภาค ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งด้านปริมาณและราคาเพื่อการจัดการต้นทุนอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนด้วยการเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) เป็นแหล่งพลังงานทางเลือกแทนถ่านหิน SCGP ยังได้นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและไอน้ำ ซึ่งช่วยลดทั้งต้นทุนการผลิตและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ความพยายามเหล่านี้ส่งผลให้สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในปี 2567 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 38.3 ของการใช้พลังงานทั้งหมดจากร้อยละ 35.9 ในปีก่อน

### ตารางที่ 3 ต้นทุนขายแยกตามสายธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี				% y-o-y
	2567	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	83,561	76	80,602	76	4%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	22,872	21	22,704	21	1%
ธุรกิจรีไซเคิล	7,410	7	6,718	6	10%
ตัดรายการบัญชี	(3,462)	(4)	(3,750)	(3)	-8%
<b>งบการเงินรวม SCGP</b>	<b>110,381</b>	<b>100</b>	<b>106,274</b>	<b>100</b>	<b>4%</b>

## ■ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2567 SCGP มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 9,106 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าระวางเรือและค่าขนส่ง รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 7,212 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน

## ข้อมูลสรุปงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### สินทรัพย์รวม

เท่ากับ 188,580 ล้านบาท ลดลง 9,981 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน 5,295 ล้านบาท จากเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน และมีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นลดลง - สุทธิ 4,606 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากการซื้อหุ้น Fajar เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 44.48 ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 โดยมีมูลค่าซื้อขายตามสัญญารวมทั้งสิ้น 652.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 22,802 ล้านบาท

- ▶ **สินทรัพย์หมุนเวียน** เท่ากับ 55,304 ล้านบาท ลดลง 4,968 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือ
- ▶ **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น** เท่ากับ 12,283 ล้านบาท ลดลง 4,898 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากการซื้อหุ้น Fajar
- ▶ **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** เท่ากับ 23,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 220 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกหนี้การค้าของ SCGP เท่ากับ 20,569 ล้านบาท เป็นมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 170 ล้านบาท ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของ SCGP คือ 30-90 วัน ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 “ลูกหนี้การค้า” ของรายงานทางการเงินปี 2567
- ▶ **สินค้าคงเหลือ** เท่ากับ 19,027 ล้านบาท ลดลง 226 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน ประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลือง และอื่น ๆ รวมถึงสินค้าระหว่างทาง โดยในปี 2567 SCGP ไม่มีสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยที่สำคัญ ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 “สินค้าคงเหลือ” ของรายงานทางการเงินปี 2567
- ▶ **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** ส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
- ▶ **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** เท่ากับ 91,014 ล้านบาท ลดลง 3,265 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยมีโครงการก่อสร้างและรายจ่ายลงทุน จำนวน 5,640 ล้านบาท



### หนี้สินรวม

เท่ากับ 93,293 ล้านบาท ลดลง 2,819 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน

- ▶ **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** เท่ากับ 15,678 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 870 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน
- ▶ **เงินกู้ยืมรวม** เท่ากับ 64,877 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,764 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อหุ้น Fajar
- ▶ **หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น** เท่ากับ 3,487 ล้านบาท ลดลง 18,826 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 84 สาเหตุหลักจากการกลับรายการเนื่องจากการซื้อหุ้น Fajar

### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

เท่ากับ 95,287 ล้านบาท ลดลง 7,162 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน สาเหตุหลักลดลงจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน 4,114 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน และส่วนได้เสียทุนอื่นลดลง 3,487 ล้านบาท โดยมีกำไรสะสมเพิ่มขึ้น 1,154 ล้านบาท จากกำไรสำหรับปีสุทธิจากการจ่ายเงินปันผล

## ตารางที่ 4 รายการสำคัญในงบฐานะการเงินรวมของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		เปลี่ยนแปลง	
	2567	2566	ล้านบาท	% y-o-y
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>188,580</b>	<b>198,561</b>	<b>(9,981)</b>	<b>-5%</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,304	60,272	(4,968)	-8%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,849	9,889	(40)	0%
เงินลงทุนระยะสั้น	2,434	7,292	(4,858)	-67%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	23,551	23,331	220	1%
สินค้าคงเหลือ	19,027	19,253	(226)	-1%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,193	1,063	130	12%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	91,014	94,279	(3,265)	-3%
ค่าความนิยม	28,242	29,374	(1,132)	-4%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	9,098	10,051	(953)	-9%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>93,293</b>	<b>96,112</b>	<b>(2,819)</b>	<b>-3%</b>
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,678	14,808	870	6%
- เงินกู้ยืมรวม	64,877	49,113	15,764	32%
- หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	3,487	22,313	(18,826)	-84%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>95,287</b>	<b>102,449</b>	<b>(7,162)</b>	<b>-7%</b>
- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	76,679	77,322	(643)	-1%
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,608	25,127	(6,519)	-26%

## ตารางที่ 5 ข้อมูลหนี้สินสุทธิต่อของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		เปลี่ยนแปลง	
	2567	2566	ล้านบาท	% y-o-y
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	<b>24,493</b>	<b>15,337</b>	<b>9,156</b>	<b>60%</b>
ต่างประเทศ	15,657	15,067	590	4%
บาท	8,836	270	8,566	n.a.
% ของเงินกู้ยืมรวม	38%	31%		
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>40,384</b>	<b>33,776</b>	<b>6,608</b>	<b>20%</b>
ต่างประเทศ	8,085	6,768	1,317	19%
บาท	32,299	27,008	5,291	20%
% ของเงินกู้ยืมรวม	62%	69%		
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	<b>64,877</b>	<b>49,113</b>	<b>15,764</b>	<b>32%</b>
<b>ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (%)</b>	<b>4.3%</b>	<b>4.1%</b>		
<b>เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร</b>	<b>12,283</b>	<b>17,180</b>	<b>(4,897)</b>	<b>-29%</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,849	9,889	(40)	0%
เงินลงทุนในตราสารหนี้	2,434	7,291	(4,857)	-67%
<b>หนี้สินสุทธิ</b>	<b>52,594</b>	<b>31,933</b>	<b>20,661</b>	<b>65%</b>



## คำอธิบายอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของปี 2567

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.0 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 0.9 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.6 เท่า ซึ่งคงที่จากปีก่อน ในขณะที่เดียวกัน SCGP มีการบริหารจัดการกระแสเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า รวมถึงสินค้าคงเหลือ เพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และวางรากฐานสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้นของ SCGP เท่ากับร้อยละ 17 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 18 และมี EBITDA Margin ร้อยละ 12 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 14 ซึ่งเป็นผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) ที่สูงขึ้น รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญในภูมิภาคอาเซียน SCGP มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 4 แม้ว่าอัตรากำไรจะลดลง SCGP มีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการเสริมสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

SCGP มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 2 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 3 และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 13 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 15

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

SCGP มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.0 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 0.9 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ 3.3 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 1.8 เท่า เนื่องจากมีเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักจากการซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน Fajar และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.7 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 0.5 เท่า

## ข้อมูลสรุปงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในปี 2567 SCGP มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 13,754 ล้านบาท ประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 15,708 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 1,954 ล้านบาท ทั้งนี้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประกอบด้วยกำไรสำหรับปีที่ปรับปรุงรายการต่าง ๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 511 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายจ่ายลงทุน 5,640 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ 5,031 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 13,181 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการซื้อหุ้นบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 23,195 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผล 3,329 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น 2,453 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ 15,796 ล้านบาท

### ตารางที่ 6 รายการสำคัญในงบกระแสเงินสดรวมของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		
	2567	2566	เปลี่ยนแปลง
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,754	21,482	(7,728)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(511)	(13,060)	12,549
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(13,181)	(8,366)	(4,815)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>6</b>
<b>กระแสเงินสดอิสระ</b>	<b>8,114</b>	<b>14,099</b>	<b>(5,985)</b>

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ความสามารถในการจัดหาเงินสดที่ได้จากการดำเนินการของ SCGP ขึ้นอยู่กับผลประกอบการในอนาคต โดยบางส่วนขึ้นอยู่กับปัจจัยทางเศรษฐกิจทั่วไป ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยทางการตลาด ปัจจัยทางด้านกฎเกณฑ์ และปัจจัยอื่น ๆ โดยรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในหัวข้อ 2.5 ปัจจัยความเสี่ยงของรายงานประจำปีฉบับนี้ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ในด้านกระแสเงินสด อัตราส่วนสภาพคล่องต่าง ๆ และแหล่งเงินทุน

ที่มีอยู่ ซึ่งรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน และสินเชื่อธนาคาร SCGP มุ่งที่จะรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น มีความสามารถในการชำระหนี้ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมตามความจำเป็น

## รายจ่ายลงทุน

ในปี 2567 การใช้จ่ายเงินลงทุนของ SCGP ได้ถูกจัดสรรอย่างมีกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตผ่านการควบรวมกิจการและร่วมมือกับพันธมิตร (M&P) และการขยายกำลังการผลิต โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการผลิต การลงทุนนี้รวมถึงการเข้าซื้อกิจการบริษัทวีไอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH) เพื่อเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจบรรจุภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ และโครงการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษลูกฟูก

ธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง และธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหาร โครงการลงทุนเหล่านี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ SCGP ในการยกระดับการบูรณาการธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า และเพิ่มสัดส่วนของธุรกิจปลายน้ำซึ่งจะช่วยเพิ่มความมั่นคงของธุรกิจ นอกจากนี้ การเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 44.48 ใน PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar) ยังช่วยเสริมสร้างการเติบโตในประเทศอินโดนีเซียซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดที่น่าสนใจในภูมิภาค ด้วยจำนวนประชากรขนาดใหญ่และพื้นฐานที่แข็งแกร่ง

### ตารางที่ 7 รายจ่ายลงทุนของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		
	2567	2566	2565
การควบรวมกิจการ (Merger and Partnership)	23,687	1,565	7,417
การบำรุงรักษาเครื่องจักร (Machine Maintenance)	1,726	2,232	2,520
โครงการขยายกำลังการผลิต (Expansion)	1,166	1,748	1,765
โครงการลดต้นทุนและเพิ่มความยั่งยืน (Cost Optimization and Sustainability)	1,433	1,775	1,459
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Debottlenecking)	155	193	407
อื่น ๆ (Others) <sup>(1)</sup>	1,160	1,435	1,035
<b>รวมรายจ่ายลงทุน</b>	<b>29,327</b>	<b>8,948</b>	<b>14,603</b>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> "อื่น ๆ" หมายถึง รายจ่ายลงทุนที่เกี่ยวกับโครงการอื่น ๆ ในทุกธุรกิจ เช่น รายจ่ายจากการทดแทนเครื่องจักรซึ่งไม่ได้เพิ่มกำลังผลิต ระบบอัตโนมัติซึ่งช่วยเพิ่มคุณภาพของกระบวนการผลิตสินค้าหรือผลิตผลขึ้น

ในปี 2568 ด้วยงบประมาณการลงทุน 13,000 ล้านบาท SCGP ยังคงให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษลูกฟูกเพื่อยกระดับการบูรณาการ โดยเฉพาะในประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้ยังมุ่งขยายธุรกิจในกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภคที่มีการเติบโตสูง โดยมีเป้าหมายที่การเติบโตของอุปสงค์ในประเทศทั่วอาเซียน ทั้งนี้ จากการประเมินสถานะตลาดและผลตอบแทนที่เป็นไปได้ อย่างรอบคอบ SCGP มุ่งมั่นที่จะหาโอกาสใหม่ ๆ จากแนวโน้มผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปผ่านการพัฒนานวัตกรรมโซลูชันบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าและความสามารถในการทำกำไรของ SCGP ในระยะยาว

รายจ่ายลงทุนของ SCGP ส่วนใหญ่มีไว้ใช้เพื่อการเติบโตของธุรกิจผ่านการควบรวมกิจการและร่วมมือกับพันธมิตร (M&P) และการขยายกำลังการผลิต ทั้งนี้ SCGP ยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและความยั่งยืน โดยบริษัทมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการบำรุงรักษาโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ การปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงความพยายามในการลดต้นทุนเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและการเติบโตอย่างยั่งยืน แนวทางที่ครอบคลุมนี้ทำให้ SCGP ยังคงมีความสามารถในการแข่งขันและมีความยืดหยุ่นต่อสถานการณ์ตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จและความมีเสถียรภาพทางธุรกิจในระยะยาว

# ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคตของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

## ภาพรวมเศรษฐกิจ

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกคาดว่าจะเติบโตปานกลาง แม้จะมีความไม่แน่นอนจากนโยบายในการขับเคลื่อนธุรกิจของประเทศประกอบด้วยภาษีนำเข้า นโยบายทางการค้า และความผันผวนของตลาด เศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาและภูมิภาคยุโรปคาดว่าจะมีแนวโน้มเติบโตได้เล็กน้อย โดยมีแรงสนับสนุนจากการลดลงของอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ชะลอตัว ซึ่งจะส่งผลให้ความสามารถในการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคมีแนวโน้มดีขึ้น แต่ก็ยังคงเผชิญกับความท้าทายตามการเปลี่ยนแปลงทางการค้าโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ในส่วนของเศรษฐกิจประเทศจีน คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย จากการบริโภคที่เพิ่มขึ้นโดยมีแรงผลักดันมาจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล แต่ความท้าทายเชิงโครงสร้างและข้อพิพาททางการค้ายังคงเป็นประเด็นที่น่ากังวลสำหรับเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียนนั้น มีแนวโน้มเติบโตจากอุปสงค์ในประเทศ การฟื้นตัวของการท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ประกอบกับจุดยืนที่เป็นกลางของอาเซียน ซึ่งเป็นส่วนช่วยในการหาโอกาสจากการย้ายฐานการผลิตจากประเทศจีนที่ส่งผลให้มีแนวโน้มการเติบโต แม้ว่าจะมีผลกระทบจากการส่งออกของประเทศในอาเซียนที่ลดลงตามอุปสงค์ของโลกที่ชะลอตัว

## ภาพรวมอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และต้นกูป

ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการบริโภคประจำวัน เช่น อาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภค คาดว่าจะสามารถเติบโตได้ต่อเนื่อง ในขณะที่กลุ่มสินค้าคงทน เช่น เครื่องนุ่งห่มและสิ่งทอ คาดว่าจะเริ่มฟื้นตัวได้จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น SCGP ได้มุ่งเน้นการจัดการจัดการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองตลาดเป้าหมายทั้งในประเทศและตลาดส่งออก ในส่วนของต้นกูปวัตถุดิบ โดยเฉพาะวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) นั้น คาดว่าจะมีการปรับตัวขึ้นเล็กน้อยจากการเพิ่มสินค้าคงคลังเพื่อรองรับความต้องการที่สูงขึ้นในช่วงต้นปี 2568 สำหรับต้นทุนค่าขนส่งและพลังงานคาดว่าจะยังอยู่ในระดับคงที่ อย่างไรก็ตาม ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนยังเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน ราคาพลังงาน และต้นทุนด้านการขนส่ง

## กลยุทธ์การเติบโต

SCGP ยังคงเสริมสร้างความเป็นผู้นำในด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่องด้วยนวัตกรรมที่หลากหลายควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้มุ่งเน้นการเพิ่มความสามารถในการทำกำไรผ่านการผนึกความร่วมมือกันทั้งองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจในแนวทางที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกัน นอกจากนี้ SCGP ยังมีเป้าหมายในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจปลายน้ำเพื่อขยายการเติบโตในอาเซียนและตลาดที่มีการเติบโตสูง พร้อมเพิ่มรายได้ในกลุ่มบรรจุภัณฑ์สำหรับผู้บริโภค ทั้งยังมุ่งเน้นการเติบโตในประเทศอินโดนีเซีย โดยให้ความสำคัญกับการผนึกกำลังร่วมกันในการ

ดำเนินงาน การลงทุนอย่างรอบคอบในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ปลายน้ำ และการยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้วยนวัตกรรมที่ยั่งยืน บริษัทมีความพยายามในการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภคในภูมิภาคอาเซียน พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพในด้านต้นทุนผ่านการบริหารจัดการทรัพยากรด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) และลดการใช้พลังงานในการผลิต โดยมีเป้าหมายที่จะบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

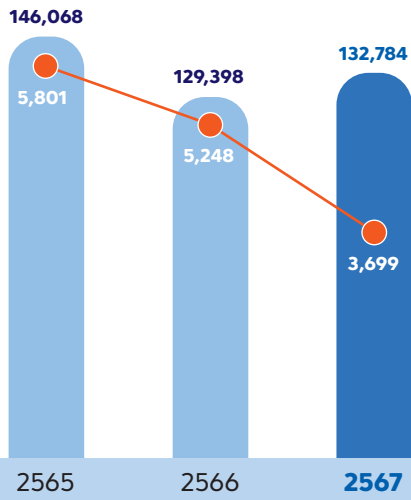
## การดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศและห่วงโซ่อุปทาน

SCGP ได้ดำเนินการบริหารต้นทุนโดยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทางเลือกและใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการผลิตในการดำเนินงานของธุรกิจ ในภูมิภาค นอกจากนี้ SCGP ยังคงเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและรักษาเสถียรภาพของการจัดหาวัตถุดิบ ด้วยการขยายเครือข่ายการจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) ในประเทศผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับเครือข่ายพันธมิตรและศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลทั่วภูมิภาคอาเซียน พร้อมผนึกความร่วมมือร่วมกับบริษัทย่อยในยุโรปและสหรัฐอเมริกาด้วย SCGP ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความเป็นผู้นำและการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานทั่วทั้งองค์กรจะมีทักษะพร้อมที่จะรับมือกับความท้าทายใหม่ ๆ และเพิ่มขีดความสามารถอย่างเป็นระบบ

## ประสบการณ์ลูกค้าและความมุ่งมั่นด้าน ESG

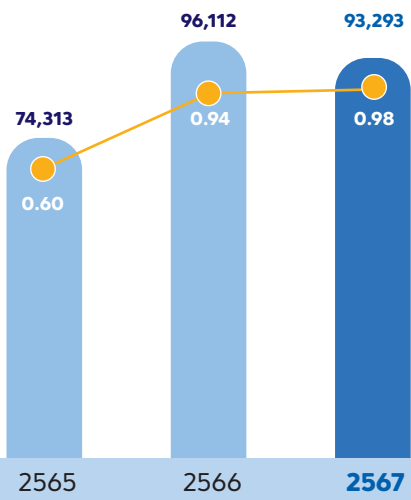
SCGP ได้ร่วมมือกับลูกค้าและพันธมิตรในการพัฒนาโซลูชันบรรจุภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมต่าง ๆ พร้อมด้วยทีมนักวิจัยที่มีความรู้และความสามารถมากกว่า 30 คน โดยรายได้จากโซลูชันบรรจุภัณฑ์และนวัตกรรมคิดเป็นประมาณร้อยละ 37 ของยอดขายทั้งหมด ในปี 2567 บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืนด้วยแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยในปี 2567 บริษัทมีการใช้พลังงานทดแทนในสัดส่วนร้อยละ 38.3 นอกจากนี้ SCGP ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องด้วยการเพิ่มการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) และร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิล ใช้ซ้ำ หรือย่อยสลายได้ ให้ได้ทั้งหมดร้อยละ 100 ภายในปี 2573 ซึ่งความพยายามดังกล่าวแสดงถึงความมุ่งมั่นของ SCGP ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

### รายได้จากการขายและกำไรสำหรับปี



● รายได้จากการขาย (ล้านบาท)    ● กำไรสำหรับปี\* (ล้านบาท)

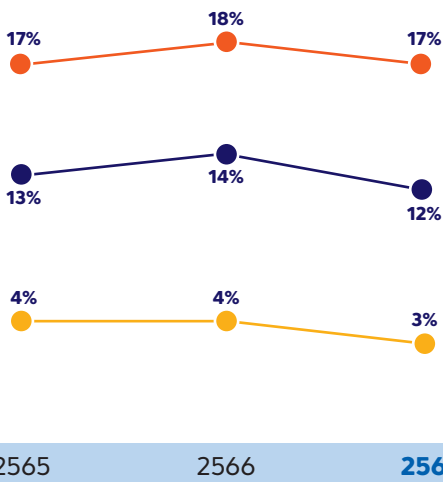
### หนี้สินรวม และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



● หนี้สินรวม (ล้านบาท)    ● อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

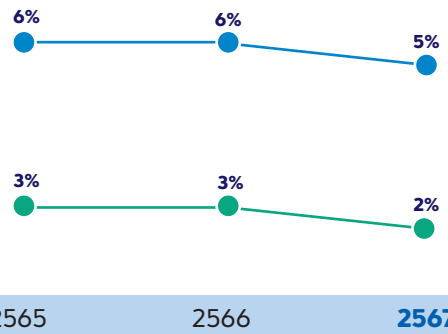
\*ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร



● อัตรากำไรขั้นต้น (%)  
● อัตรา EBITDA Margin (%)  
● อัตรากำไรสุทธิ (%)

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์



● อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)  
● อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญโดยสรุป (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์	2567	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,849	5.2	9,889	5.0	9,966	5.1
เงินลงทุนระยะสั้น	2,434	1.3	7,292	3.7	2,378	1.2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	23,551	12.5	23,331	11.7	24,067	12.2
สินค้าคงเหลือ	19,027	10.1	19,253	9.7	23,281	11.8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	443	0.2	507	0.3	462	0.2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>55,304</b>	<b>29.3</b>	<b>60,272</b>	<b>30.4</b>	<b>60,154</b>	<b>30.5</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,193	0.6	1,063	0.5	1,034	0.5
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,229	0.7	1,419	0.7	742	0.4
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	91,014	48.3	94,279	47.5	94,585	47.9
ค่าความนิยม	28,242	15.0	29,374	14.8	28,233	14.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	9,098	4.8	10,051	5.1	10,574	5.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,351	0.7	1,036	0.5	852	0.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,149	0.6	1,067	0.5	1,106	0.6
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>133,276</b>	<b>70.7</b>	<b>138,289</b>	<b>69.6</b>	<b>137,126</b>	<b>69.5</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>188,580</b>	<b>100.0</b>	<b>198,561</b>	<b>100.0</b>	<b>197,280</b>	<b>100.0</b>

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงินรวม**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565**

หน่วย : ล้านบาท

<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2567</b>	<b>ร้อยละ</b>	<b>2566</b>	<b>ร้อยละ</b>	<b>2565</b>	<b>ร้อยละ</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24,493	13.0	15,337	7.7	16,155	8.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,678	8.2	14,808	7.5	14,282	7.2
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,371	3.4	6,493	3.3	1,571	0.8
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	769	0.4	668	0.3	587	0.3
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,999	2.7	5,498	2.8	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	925	0.5	1,062	0.5	573	0.3
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	3,141	1.7	22,313	11.2	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	227	0.1	212	0.1	311	0.2
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>56,603</b>	<b>30.0</b>	<b>66,391</b>	<b>33.4</b>	<b>33,479</b>	<b>17.0</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,836	5.2	8,034	4.0	14,450	7.3
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,925	1.6	3,090	1.6	1,921	1.0
หุ้นกู้	15,484	8.2	9,993	5.0	15,485	7.8
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,014	2.1	4,886	2.5	5,322	2.7
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,950	2.1	3,629	1.9	3,596	1.9
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	481	0.3	89	-	60	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>36,690</b>	<b>19.5</b>	<b>29,721</b>	<b>15.0</b>	<b>40,834</b>	<b>20.7</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>93,293</b>	<b>49.5</b>	<b>96,112</b>	<b>48.4</b>	<b>74,313</b>	<b>37.7</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
<b>ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ</b>	<b>4,500</b>		<b>4,500</b>		<b>4,500</b>	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	4,293	2.3	4,293	2.2	4,293	2.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	40,860	21.7	40,860	20.6	40,860	20.7
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(19,328)	(10.2)	(1,445)	(0.7)	(1,445)	(0.7)
<b>กำไรสะสม</b>						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	450	0.2	450	0.2	450	0.2
- ทุนสำรองทั่วไป	3	-	3	-	3	-
ยังไม่ได้จัดสรร	59,147	31.4	57,993	29.2	55,270	28.0
ส่วนได้เสียทุนอื่น	(3,487)	(1.8)	(23,204)	(11.7)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(5,259)	(2.9)	(1,628)	(0.9)	(2,230)	(1.1)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>76,679</b>	<b>40.7</b>	<b>77,322</b>	<b>38.9</b>	<b>97,201</b>	<b>49.3</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,608	9.8	25,127	12.7	25,766	13.0
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>95,287</b>	<b>50.5</b>	<b>102,449</b>	<b>51.6</b>	<b>122,967</b>	<b>62.3</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>188,580</b>	<b>100.0</b>	<b>198,561</b>	<b>100.0</b>	<b>197,280</b>	<b>100.0</b>

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนรวม**

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	132,784	100.0	129,398	100.0	146,068	100.0
ต้นทุนขาย	(110,381)	(83.1)	(106,274)	(82.1)	(121,791)	(83.4)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>22,403</b>	<b>16.9</b>	<b>23,124</b>	<b>17.9</b>	<b>24,277</b>	<b>16.6</b>
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	80	-	143	0.1
รายได้อื่น	994	0.7	1,043	0.8	1,321	0.9
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>23,397</b>	<b>17.6</b>	<b>24,247</b>	<b>18.7</b>	<b>25,741</b>	<b>17.6</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(9,106)	(6.9)	(8,701)	(6.7)	(9,351)	(6.4)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(7,212)	(5.4)	(6,983)	(5.4)	(6,688)	(4.6)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(211)	(0.2)	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(16,529)</b>	<b>(12.5)</b>	<b>(15,684)</b>	<b>(12.1)</b>	<b>(16,039)</b>	<b>(11.0)</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>6,868</b>	<b>5.1</b>	<b>8,563</b>	<b>6.6</b>	<b>9,702</b>	<b>6.6</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2,429)	(1.8)	(2,020)	(1.5)	(1,468)	(0.9)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	113	0.1	39	-	55	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,552</b>	<b>3.4</b>	<b>6,582</b>	<b>5.1</b>	<b>8,289</b>	<b>5.7</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(825)	(0.6)	(1,153)	(0.9)	(1,550)	(1.1)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,727</b>	<b>2.8</b>	<b>5,429</b>	<b>4.2</b>	<b>6,739</b>	<b>4.6</b>
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,699	2.8	5,248	4.1	5,801	4.0
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28	-	181	0.1	938	0.6
	<b>3,727</b>	<b>2.8</b>	<b>5,429</b>	<b>4.2</b>	<b>6,739</b>	<b>4.6</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	0.86		1.22		1.35	

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,727</b>	<b>5,429</b>	<b>6,739</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,114)	358	(3,380)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	1	-	5
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(257)	90	273
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(1)	(1)	3
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	51	(20)	(63)
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(206)</b>	<b>69</b>	<b>218</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(4,320)</b>	<b>427</b>	<b>(3,162)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(593)</b>	<b>5,856</b>	<b>3,577</b>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(116)	5,901	3,153
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(477)	(45)	424
	<b>(593)</b>	<b>5,856</b>	<b>3,577</b>



**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม**

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	3,727	5,429	6,739
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	825	1,153	1,550
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,259	9,206	9,700
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(5)	(94)	170
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	395	376	217
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	262	(52)	(120)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(113)	(39)	(55)
ดอกเบี้ยรับ	(520)	(377)	(197)
ต้นทุนทางการเงิน	2,429	2,020	1,468
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่นๆ	(34)	(105)	(149)
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>16,225</b>	<b>17,517</b>	<b>19,323</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,243)	881	3,235
สินค้าคงเหลือ	(184)	4,309	(406)
สินทรัพย์อื่น	(25)	(184)	(148)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>	<b>(1,452)</b>	<b>5,006</b>	<b>2,681</b>

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม**

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,201	603	(2,631)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(271)	(263)	(252)
หนี้สินอื่น	5	1	(125)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>935</b>	<b>341</b>	<b>(3,008)</b>
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	15,708	22,864	18,996
จ่ายภาษีเงินได้	(1,954)	(1,382)	(1,762)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>13,754</b>	<b>21,482</b>	<b>17,234</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(455)	(1,303)	(7,026)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	(30)	-	(44)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	6,344	764	12,475
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(1,313)	(5,585)	(1,711)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41	66	167
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,428)	(7,124)	(6,862)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(212)	(259)	(324)
รับเงินปันผล	11	9	11
รับดอกเบี้ย	531	372	195
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(511)</b>	<b>(13,060)</b>	<b>(3,119)</b>

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม**

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	11	650
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(23,195)	-	-
<b>เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	9,804	(799)	(14,047)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	8,442	135	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,635)	(1,615)	(2,580)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(815)	(745)	(626)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	10,500	-	10,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(5,500)	-	-
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>15,796</b>	<b>(3,024)</b>	<b>(7,253)</b>
<b>จ่ายเงินปันผล</b>			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,361)	(2,575)	(2,790)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(968)	(711)	(822)
<b>รวมจ่ายเงินปันผล</b>	<b>(3,329)</b>	<b>(3,286)</b>	<b>(3,612)</b>
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(2,453)	(2,067)	(1,387)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(13,181)</b>	<b>(8,366)</b>	<b>(11,602)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>2,513</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(102)	(133)	143
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9,889	9,966	7,310
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>9,849</b>	<b>9,889</b>	<b>9,966</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
<b>รายการลงทุนและจัดหาเงินที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>			
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์	428	459	609
เงินลงทุนค้างจ่าย	235	509	491
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	3,487	22,313	-

## อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		
		2567	2566	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.98	0.91	1.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.58	0.56	0.98
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.22	0.43	0.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.49	6.34	6.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	56	58	54
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	(เท่า)	17.82	15.91	18.85
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	(วัน)	20	23	19
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	9.50	9.61	10.83
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	38	38	34
วงจรเงินสด	(วัน)	38	43	39
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	16.87	17.87	16.62
อัตรา EBITDA Margin	(%)	12.15	13.73	13.28
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	2.79	4.06	3.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	4.80	6.01	5.98
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1.93	2.74	3.34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	13.08	14.59	16.28
อัตราการมหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.69	0.66	0.73
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.98	0.94	0.60
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.68	0.48	0.41
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	6.64	8.80	13.22
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.44	0.63	1.06
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA	(เท่า)	4.02	2.76	2.59
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	(เท่า)	3.26	1.80	1.95
อัตรากาไรจ่ายปันผล	(%)	63.83	44.99	44.40



**หมายเหตุ**

- (1) อัตราส่วนสภาพคล่อง ค่ารวมจากสินทรัพย์หมุนเวียนหารด้วยหนี้สินหมุนเวียน
- (2) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ค่ารวมจากผลรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และลูกหนี้การค้าหารด้วยหนี้สินหมุนเวียน
- (3) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ค่ารวมจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย
- (4) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ค่ารวมจากรายได้จากการขายหารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเฉลี่ย
- (5) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ค่ารวมโดยใช้ 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- (6) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป ค่ารวมจากต้นทุนขายหารด้วยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย
- (7) ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย ค่ารวมโดยใช้ 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป
- (8) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ค่ารวมจากต้นทุนขายหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
- (9) ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย ค่ารวมโดยใช้ 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้
- (10) วงจรเงินสด ค่ารวมจากผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ลบด้วยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย
- (11) อัตรากำไรขั้นต้น ค่ารวมจากกำไรขั้นต้นหารด้วยรายได้จากการขาย
- (12) อัตรา EBITDA Margin ค่ารวมจาก EBITDA หารด้วยรายได้จากการขาย
- (13) อัตราส่วนกำไรสุทธิ ค่ารวมจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทหารด้วยรายได้จากการขาย
- (14) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ค่ารวมจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย
- (15) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ค่ารวมจากกำไรสำหรับปีหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- (16) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ค่ารวมจากผลรวมของกำไรสำหรับปีและค่าเสื่อมราคาหารด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เฉลี่ย
- (17) อัตราการหมุนของสินทรัพย์ ค่ารวมจากรายได้รวมหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- (18) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ค่ารวมจากหนี้สินรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น
- (19) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ค่ารวมจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น
- (20) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ค่ารวมจากกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) หารด้วยต้นทุนทางการเงิน
- (21) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ค่ารวมจาก EBITDA หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยและหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี
- (22) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA ค่ารวมจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหารด้วย EBITDA
- (23) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA ค่ารวมจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารหารด้วย EBITDA
- (24) อัตราการจ่ายปันผล ค่ารวมจากเงินปันผลจ่ายหารด้วยกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

# 5



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## นายทะเบียนหุ้นสามัญ

### บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : +66 2009 9000  
โทรสาร : +66 2009 9991

## นายทะเบียนหุ้นกู้ (SCGP26DA)

### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : +66 2296 5999

## นายทะเบียนหุ้นกู้ (SCGP27DA และ SCGP28DA)

### ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ (รัชโยธิน) เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : +66 2777 6784

## นายทะเบียนหุ้นกึ่งดิจิทัล (SCGP256A)

### ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริการตลาดทุน  
เลขที่ 977/2 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 3  
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : +66 2111 1111

## ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (SCGP26DA, SCGP27DA และ SCGP28DA)

### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายการตลาดบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ชั้น AA (13)  
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : +66 2296 4808 หรือ +66 2296 5557

## ผู้แทนผู้ถือหุ้นกึ่งดิจิทัล (SCGP256A)

### ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริการตลาดทุน  
เลขที่ 977/2 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 3  
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : +66 2298 0821-7

## ผู้สอบบัญชี

### บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี

โดย นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409)  
หรือนางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565)  
หรือนายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10996)  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : +66 2677 2000

## ที่ปรึกษากฎหมาย

### บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

เลขที่ 1 ถนนปทุมธานีประเทศไทย  
แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
โทรศัพท์ : +66 2586 5777 หรือ +66 2586 5888  
โทรสาร : +66 2586 2976

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP และบริษัทย่อยไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับ  
ในคดีความหรือการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความ  
ในคดีข้อพิพาทใด ๆ ที่ยังไม่ถึงที่สุด ที่บริษัทเชื่อว่าจะมีผลกระทบ  
ในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่า  
ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับ  
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ  
ของบริษัท หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมิน  
ผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับคดีอื่นใด  
ที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทและบริษัทย่อย  
อย่างไรก็ดี บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับ  
การดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีความที่เกี่ยวข้อง  
กับการดำเนินธุรกิจในทางการค้าปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## ตลาดรอง

SCGP ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปจดทะเบียนเพื่อซื้อขายในตลาดรองใด ๆ ทั้งนี้  
ผู้ลงทุนสามารถซื้อขายหุ้นกู้ได้ที่บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่น  
ใด ๆ ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารหนี้

## สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

# การกำกับดูแลกิจการ





# การกำกับดูแลกิจการ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้นโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจีแพคเกจจิ้ง เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะด้านบรรษัทภิบาลของ SCGP

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานคำนึงถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตนในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ SCGP และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ขับเคลื่อนองค์กรจึงได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่แนะนำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของ SCGP เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน และได้กำหนดให้มีวาระพิจารณาทบทวนกฎบัตรและนโยบายด้านบรรษัทภิบาล

ของ SCGP อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ SCGP ให้สอดคล้องกับ CG Code ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติที่ดีอื่น ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทตามหลักปฏิบัติของ CG Code อีกด้วย

ในบทนี้ จะอธิบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ใน 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 2) จรรยาบรรณธุรกิจ และ 3) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง โดยมุ่งให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ SCGP ในด้านการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน และรวบรวมไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดความชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติตามได้โดยเป็นไปในแนวทางเดียวกันในทุกหน่วยงานของ SCGP และบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศ โดยโครงสร้างเนื้อหาในคู่มือบรรษัทภิบาลเป็นดังนี้

คู่มือบรรษัทภิบาล			
<b>ส่วนที่ 1 โครงสร้างและกลไกในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง</b>			
1.1	อุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	1.3*	โครงสร้างบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง
1.2	จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง	1.4	นโยบายบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง
<b>ส่วนที่ 2 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง</b>			
<b>2.1 นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร</b>			
2.1.1	กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท	2.1.7	ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
2.1.2*	กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ	2.1.8	นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและกฤษฎีกากรรมการบริษัท
2.1.3	กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	2.1.9	ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.1.4*	กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	2.1.10	นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง
2.1.5	องค์ประกอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน		
2.1.6	องค์ประกอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
<b>2.2 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร</b>			
2.2.1	กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ	2.2.11*	นโยบายการบริหารความเสี่ยง
2.2.2	นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2.2.12	นโยบายการเปิดเผยข้อมูล
2.2.3	นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	2.2.13*	นโยบายการจัดการข้อมูลภายใน และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
2.2.4	นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน	2.2.14	นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
2.2.5	นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน	2.2.15	นโยบายด้านการบริหารความหลากหลาย และยอมรับความแตกต่างของบุคคล
2.2.6	นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	2.2.16	นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
2.2.7	นโยบายการแข่งขันทางการค้า	2.2.17*	นโยบายด้านภาษี
2.2.8	นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด	2.2.18	นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา
2.2.9	นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2.2.19	จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์
2.2.10	นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก		
<b>2.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ</b>			
2.3.1	นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	2.3.3	นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
2.3.2	นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย	2.3.4	จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

\*เรื่องที่มีการปรับปรุงในปี 2567

SCGP ได้เผยแพร่คู่มือบรรษัทภิบาลฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของ SCGP ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com)) สรุปประเด็นสำคัญของโครงสร้าง กลไก นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

## ส่วนที่ 1 โครงสร้างและกลไกในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดอุดมการณ์ จรรยาบรรณ โครงสร้างบรรษัทภิบาล และนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ SCGP และบริษัทย่อย ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของ SCGP ให้เติบโตอย่างยั่งยืน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

### 1.1 อุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

อุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย ประกอบด้วย 4 เรื่องหลัก จึงเรียกกันโดยย่อว่า อุดมการณ์ 4 ได้แก่ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1.2 จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง โดยกำหนดให้พนักงานของ SCGP และบริษัทย่อยทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี รวมถึงการประพฤติตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กร

### 1.3 โครงสร้างบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างบรรษัทภิบาล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการกำกับดูแลกิจการ อันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน แผนภาพโครงสร้างบรรษัทภิบาลได้แสดงไว้ในส่วนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 1.4 นโยบายบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

SCGP ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม ยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุล และยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ และมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหากำกับดูแล การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงาน การประเมินผล การทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## ส่วนที่ 2 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร สำหรับการจัดการองค์กร และสำหรับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ และมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการสร้างและส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามให้พนักงานอย่างทั่วถึง สรุปสาระสำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### 2.1 นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้เกี่ยวข้องกับกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วยกฏบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ข้อกำหนดคุณสมบัตินิยามการอิสระ นโยบายการกำหนดคุณสมบัตินิยามกรรมการ และการสรรหากรรมการบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

#### 2.1.1 กฏบัตรคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนทั้ง 8 หลักปฏิบัติ ตาม CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตามที่กฎหมายกำหนด สรุปได้ดังนี้

(1) รับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน เช่น ดูแลบริหารกิจการของ SCGP และบริษัทย่อย ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ SCGP บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการทบทวนและอนุมัติร่วมกับฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกปี การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

(2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เช่น กำหนดแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณ และเป้าหมายดังกล่าว

(3) เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ เช่น กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ SCGP กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย กำหนดกลไกการกำกับดูแลการบริหารและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลอดจนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการอย่างต่อเนื่อง

(4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร เช่น พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี

(5) ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ SCGP และบริษัทย่อย ควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ และแผนงานของ SCGP และบริษัทย่อยไปปฏิบัติ

(6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม เช่น กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่าง ๆ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้ SCGP และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของ SCGP และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

(7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล เช่น กำกับดูแลให้ SCGP และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน และการสอบทานงบการเงินที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

(8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น เช่น ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ ของ SCGP และบริษัทย่อย ตลอดจนดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน เคารพสิทธิ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดเรื่อง บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ องค์กรประกอบของ คณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระ การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการ บริษัท องค์กรประชุม อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท และค่าตอบแทน สรุปลงสาระสำคัญได้ดังนี้

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่หลักในการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้บรรลุผล ซึ่งรวมถึงการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน ก่อนการประชุม เป็นผู้นำของคณะกรรมการ และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้น สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการตามนโยบายของ SCGP กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการแต่ละคนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

### องค์กรประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่ควรเกิน 12 คน มีความรู้ความสามารถในด้านทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ฯลฯ

กรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนร่วมบริหารและไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 4 บริษัท

เมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท SCGP จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ โดยจะนำส่งข้อมูลต่าง ๆ ให้กับกรรมการใหม่ทุกคนเพื่อให้ทราบบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทและองค์ประชุม

ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก 3 เดือน และไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ ในเดือนที่ไม่มีการประชุมให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์ ให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยตามความจำเป็น กรรมการควรเข้าร่วมการประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี รวมไปถึงการกำหนดระยะเวลาการส่งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ โดยรายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารตามชั้นความลับและจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ กฎบัตร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รายงานจ่ายลงทุน รายงานระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

### คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

### 2.1.2 กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน เช่น สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ SCGP และบริษัทย่อย สอบทานให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุม ปฏิบัติตาม และติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีระบบในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ตลอดจนให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และติดตามในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี เสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการใช้บริการอื่นที่ไม่ใช่งานตรวจสอบ งานสอบทาน หรืองานให้ความเชื่อมั่นอื่น จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อนุมัติแผนงาน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ประเมินผลงาน ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 คน และให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก 3 เดือน ทั้งนี้ ให้กรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

### 2.1.3 กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและสรรหาทำหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของ SCGP เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นและความหลากหลายในด้านต่าง ๆ ของกรรมการ ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ กำหนดแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พิจารณาคำตอบแทนกรรมการก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เป็นประจำทุกปี รวมถึงการวางแผนการพัฒนาระบบการ และเสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ

นอกจากนี้ กงวัตรคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ยังได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ให้ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ ให้กรรมการบริษัทและสรรหาได้รับคำตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

#### 2.1.4 กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแนวทางและวิธีการจ่ายคำตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของผู้บริหารระดับสูงของ SCGP โดยให้สอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่ ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ได้รับแต่งตั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลเพื่อกำหนดคำตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย รวมทั้งจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของ SCGP

นอกจากนี้ กงวัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ให้ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คนและควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ ให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้รับคำตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

#### 2.1.5 องค์ประกอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีองค์ประกอบเป็นกรรมการอย่างน้อย 1 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน และให้มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนตามที่เห็นสมควร โดยให้รายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาทราบเป็นประจำ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนให้รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้เกิดการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN Sustainable Development Goals (UNSDGs) รวมทั้งมีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบริษัทภิบาล (ESG)

ที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในภูมิภาคและระดับสากล ตลอดจนการผลักดันให้มีการเชื่อมโยงและนำประเด็นด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนแก่องค์กรและสังคมโดยรวม

#### 2.1.6 องค์ประกอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีองค์ประกอบเป็นกรรมการอย่างน้อย 1 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่เห็นสมควร โดยให้รายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้รวมถึงการกำหนดโครงสร้างและรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง การกำหนดกลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

#### 2.1.7 ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

SCGP ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เพื่อป้องกันมิให้เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ โดยได้กำหนดให้เข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องของการถือหุ้น ซึ่งกำหนดว่ากรรมการอิสระของ SCGP จะต้องถือหุ้น SCGP ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SCGP บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ SCGP ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย นอกจากนี้ SCGP ยังกำหนดให้กรรมการอิสระต้องสามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย

#### 2.1.8 นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย และกรรมการมีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมกับความต้องการของธุรกิจ ตลอดจนการสรรหากรรมการมีกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามที่กฎหมายกำหนด และควรมีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อ SCGP (Board Skills Matrix) โดยพิจารณาสัดส่วนกรรมการอิสระ และสัดส่วนกรรมการเพศหญิงที่เหมาะสม ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด ภูมิหลังทางวัฒนธรรม และศาสนา

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อ SCGP ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประกอบของคุณสมบัติที่สำคัญของกรรมการบริษัท เช่น ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูล และเหตุผล การแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ การอุทิศเวลาของกรรมการ ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเอียงมืออาชีพ มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่จำเป็น เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็น (Board Skills Matrix) ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ในกรณีที่จะพิจารณาเสนอชื่อกรรมการรายเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง และการอุทิศเวลาของกรรมการรายนั้นประกอบด้วย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะใช้ช่องทางสรรหาบุคคลเป็นกรรมการในหลายช่องทาง โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และได้ใช้รายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Director) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และรายชื่อกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ Board Skills Matrix ของ SCGP เพื่อประกอบการพิจารณา

### 2.1.9 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการ และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามที่

ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการกำหนดกฎระเบียบ ว่าจ้าง โยกย้าย ปลด เลิกจ้าง และค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับโครงสร้างองค์กรในตำแหน่งที่ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อย และการอนุมัติในเรื่องอื่น ๆ เช่น งบประมาณโครงการลงทุน การจัดการการเงิน ฯลฯ ในวงเงินและขอบเขตตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ในด้านการบริหารจัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่กำกับดูแลภาพรวมของการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด การผลิต ทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ ของ SCGP และบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของ SCGP รวมทั้งจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของ SCGP และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของ SCGP และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของ SCGP กำกับดูแลให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ติดตามการวัดผลการดำเนินงานของ SCGP บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### 2.1.10 นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้แก่บริษัท องค์กร หรือสถาบันภายนอกที่ไม่ใช่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่บริษัทลงทุนได้ หากเป็นองค์กรของภาครัฐหรือเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม หรือเป็นองค์กรเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของ SCGP และไม่ใช่เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่ SCGP ทั้งนี้ ต้องเป็นองค์กรที่ไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง

## 2.2 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมขององค์กรในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### 2.2.1 กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน ตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้กิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทในเอสซีจี แพคเกจจิ้ง มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ป้องกันความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO 2013 รวมถึงการให้คำแนะนำในการจัดทำมาตรการและแนวทางป้องกัน และการทบทวนการประเมินแบบประเมินตนเอง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่กำหนดและควบคุมให้มีระบบการติดตามผลการตรวจสอบและสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และรายงานสรุปผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 2.2.2 นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

SCGP ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสในการปรับปรุงงานในทุกระดับขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมทั้งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำข้อมูลมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเกิดความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

**เศรษฐกิจ** สร้างคุณค่าและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และสนับสนุนผู้เกี่ยวข้องให้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**สังคม** ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียม มุ่งมั่นสร้างความปลอดภัยสูงสุดในการทำงาน และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้นในทุกแห่งที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

**สิ่งแวดล้อม** มุ่งมั่นดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และรักษาสมดุลระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

### 2.2.3 นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน SCGP ทุกคนยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งครอบคลุมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท ข้อปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายมาตรฐานการปฏิบัติงาน ข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมถึงพันธสัญญาต่อสังคมในทุกประเทศที่ SCGP ดำเนินธุรกิจ โดยมีการสื่อสารส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ มีการกำหนดแนวทาง และกำกับดูแลให้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

### 2.2.4 นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหากำกับดูแลให้ SCGP มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน SCGP ได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ โดย SCGP ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น บุคลากรของ SCGP ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายโดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่มีโอกาสเกิดขึ้นล่วงหน้า และให้สำนักงานตรวจสอบมีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านกระบวนการ การเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และอื่น ๆ รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่ในการจัดทำ การประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ตลอดจนให้คำแนะนำในการจัดทำ มาตรการ และแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากเรื่องคอร์รัปชัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอต่อการต่อต้านคอร์รัปชันรวมถึงความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



## 2.2.5 นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้สอดคล้องตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บจ/ป 22-01) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขนาดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

## 2.2.6 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ข้อห้าม และข้อพิจารณาต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัทซึ่งจะต้องส่งข้อมูลดังกล่าวให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับ SCGP และบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทันที ก่อนที่จะมีการทำรายการ เพื่อให้สามารถติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่าง SCGP และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของ SCGP และบริษัทย่อย และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับ SCGP และบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแนวปฏิบัติในกรณีที่มีการกระทำที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ SCGP และบริษัทย่อย ตลอดจนให้มีการกำกับดูแลในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ได้แก่

- (1) กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งในประเด็นที่จะหาหรือ (รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน) และ
- (2) กรณีกรรมการ (รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) จะไปรับตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

## 2.2.7 นโยบายการแข่งขันทางการค้า

SCGP จะไม่กระทำการใด ๆ อันอาจส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า ขัดขวางกลไกตลาดหรือการแข่งขันเสรี หรือมีผลเป็นการทำลาย ทำให้เสียหาย กีดกัน หรือจำกัดการประกอบธุรกิจของผู้อื่น ไม่ใช้อำนาจเหนือตลาดไปในทางที่มีชอบ หรือไม่ดำเนินการใด ๆ อันมีผลเป็นการยุติการแข่งขันกับคู่แข่งในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม รวมทั้งไม่แลกเปลี่ยนข้อมูลทางธุรกิจ ทำความตกลงกับคู่แข่ง คู่ค้า หรือลูกค้า เพื่อลดหรือจำกัดการแข่งขันในตลาด เคารพกฎหมายการแข่งขันทางการค้า มีจริยธรรม ตลอดจนให้ความรู้แก่คู่ค้าเกี่ยวกับความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายนี้

## 2.2.8 นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

SCGP กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของ SCGP ซึ่งรวมถึงการจัดช่องทางกรรณการร้องเรียนสำหรับบุคคลภายในและภายนอกองค์กร มาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส การกำหนดขั้นตอนการตรวจสอบข้อร้องเรียน การกำหนดบทลงโทษแก่ผู้กระทำผิด ตลอดจนแนวทางการสื่อสารและเผยแพร่นโยบาย เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บุคลากรของ SCGP สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสได้ทางระบบ Intranet Portal และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้แก่ ผู้บังคับบัญชา ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคล ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ของ SCGP ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com)) ในระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียน ได้แก่ สำนักงานเลขานุการบริษัท สำนักงานตรวจสอบ คณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

## 2.2.9 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

SCGP มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สอดคล้องกับเป้าหมายวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของ SCGP และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ SCGP หรือกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือมีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือลงทุนในกิจการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม (Synergy) กับธุรกิจในปัจจุบันของ SCGP ซึ่งจะเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ดีและมั่นคงในระยะยาว โดยบริษัทจะวิเคราะห์อย่างรอบด้าน และต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

## 2.2.10 นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อจัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของ SCGP ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของ SCGP ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อจาก SCGP มีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่า ก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ และข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ SCGP (แล้วแต่กรณี) ก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น

## 2.2.11 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของ SCGP เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ลดโอกาส และ/หรือผลกระทบจากความเสียหายอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นการผลักดันให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดไว้ โดยจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล และกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนการกำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

## 2.2.12 นโยบายการเปิดเผยข้อมูล

SCGP ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในทุกประเทศที่เข้าไปหรือจะเข้าไปดำเนินธุรกิจ ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญ เป็นไปตามกฎหมายหลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทันท่วงที ทันเวลา ทั่วถึง เป็นธรรม เท่าเทียม เข้าถึงง่าย และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย

## 2.2.13 นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของ SCGP ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะซึ่งสาระสำคัญมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการข้อมูลภายในซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติและสื่อสารอย่างถูกต้อง รวมไปถึงการกำหนดมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของ SCGP หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว โดยในทุกไตรมาส สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกรายทราบถึงกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) และในการประชุมคณะกรรมการ ประธานบริษัทจะเน้นย้ำถึงกำหนดการดังกล่าวนี้ด้วย

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของ SCGP พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทราบข้อมูลภายในของ SCGP หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

นอกจากนี้ เมื่อบุคคลข้างต้นมีความประสงค์จะทำธุรกรรมเกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัท ยังมีหน้าที่ต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าทางโทรศัพท์หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือวิธีการอื่นใด อย่างน้อย 1 วันทำการก่อนการทำธุรกรรมดังกล่าว และยังมีหน้าที่ต้องรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มายังเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ตลอดจนการเก็บและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน หรือเมื่อครบเงื่อนไขที่กำหนด ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 6/2567

ในด้านการกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ SCGP ได้จัดให้มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดให้ใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศของ SCGP ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายใน ห้ามมีการเปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของ SCGP รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลของ SCGP โดยไม่ได้รับอนุญาตจาก SCGP จัดระบบรักษาความปลอดภัยเพื่อป้องกันการเข้าถึงและการใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ ตลอดจนใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ถูกต้องตามสิทธิที่ได้รับอนุญาต

### 2.2.14 นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน SCGP ทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน กฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติ โดยรวมถึงการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติหรือกระทำการละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน ให้การสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) และจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียนที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ และมีกระบวนการยกระดับการรายงานอุบัติการณ์ในระดับสูงขึ้นไป โดย SCGP จะดำเนินการแก้ไข หรือพิจารณาดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่เอสซีจี แพคเกจจิ้ง กำหนดไว้ รวมถึงอาจจะได้รับโทษพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย นอกจากนี้ SCGP มุ่งมั่นที่จะสื่อสาร รายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน การบรรเทาและการเยียวยา รวมถึงอุบัติการณ์การเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด ผู้สธารณะอย่างครบถ้วนและโปร่งใส

### 2.2.15 นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน SCGP ทุกระดับตระหนักและให้คำมั่นต่อการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคล ทั้งต่อบุคคลภายในองค์กร และสังคมภายนอก โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียนที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วย

### 2.2.16 นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

SCGP เคารพสิทธิความเป็นส่วนตัว และดำเนินการรักษาความลับ ความถูกต้องสมบูรณ์ และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของ SCGP และบุคคลต่าง ๆ

ที่เกี่ยวข้องกับ SCGP และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าว จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้ SCGP มีหลักเกณฑ์ ทั่วโลก มาตรการการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสมตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Governance) เพื่อกำหนดวิธีการและมาตรการที่เหมาะสมในการปฏิบัติตามกฎหมาย
2. ด้านการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Processing) เพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลในทุกขั้นตอนให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
3. ด้านการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights) เพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลใช้สิทธิของตนได้ตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งจะดำเนินการบันทึก และประเมินผลการตอบสนองต่อคำขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
4. ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security) เพื่อให้สามารถระบุและจัดการกับเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างทันทั่วทั้ง
5. ด้านการกำกับให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Compliance) เพื่อให้ทันสมัยสอดคล้องกับกฎหมาย และสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

รวมทั้งได้แต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติตามนโยบาย ประเมินผล และทบทวนมาตรฐานการปฏิบัติงานและแนวปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

### 2.2.17 นโยบายด้านภาษี

SCGP มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดนโยบายให้การดำเนินธุรกิจและการบริหารภาษีสอดคล้องกับโครงสร้างการทำธุรกรรมทุกประเภทด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการกำหนดราคาโอน

### 2.2.18 นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายทรัพย์สินทางปัญญาด้วยเล็งเห็นความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นเครื่องมือในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและเป็นทรัพย์สินที่มีค่าที่พนักงาน

ต้องปกป้อง รวมทั้งต้องเคารพและไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีสาระสำคัญประกอบด้วยหลักการพื้นฐานสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ การเคารพกฎหมายและยึดหลักบรรษัทภิบาลในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และการใช้ระบบการให้รางวัล ชื่นชม และเป็นกำลังใจแก่พนักงานที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญา โดยจัดให้มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายทั้งต่อธุรกิจและผู้อื่น

### 2.2.19 จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ การรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้กับ SCGP และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## 2.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อันจะช่วยสนับสนุนให้ SCGP สามารถสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในทางธุรกิจได้ในระยะยาวต่อไป ดังนี้

### 2.3.1 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ 12 กลุ่ม เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

#### 1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

SCGP ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับผู้ถือหุ้น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์ของ SCGP ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและขอกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควรชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอห้ามใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะของ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นอันเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการออกระเบียบที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อยและรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้นผ่านทางช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย

#### 2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

SCGP เชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จ จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน คำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับองค์กร ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ นอกจากนี้ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติในการสรรหาพนักงานด้วยระบบการคัดเลือกและเงื่อนไขการจ้างงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เคารพและปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์และส่งเสริมในการทำงานด้วยความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีการบริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่าง ๆ ของ SCGP และบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังจัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน (Whistleblowing Policy)

#### 3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

SCGP มีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้บริโภคและบริกาได้รับประโยชน์และความพึงพอใจอย่างสูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและผู้ครอบครอง รวมถึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมให้สังคมเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์นวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากร

น้อยลง ประหยัดพลังงาน สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและไว้วางใจได้ รวมทั้งให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง มีระบบการบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบ ในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ อย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

#### 4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

SCGP ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม คำนึงถึงความ สมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ กำหนด ระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียก หรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุน การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้า กับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี

#### 5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ธุรกิจ

SCGP มีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องมาตรฐาน สิทธิมนุษยชน สภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยพิจารณาค่าตอบแทน ที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนา ชีตความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงาน ของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมไปถึงการ ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ธุรกิจดำเนินธุรกิจตามหลักการ พัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ (SCG Packaging's Supplier Code of Conduct)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายและ แนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ เพื่อให้ การดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจ ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมี จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำ ผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

#### 6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุน

SCGP เคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อ ผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมลงทุน ตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อ ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุน ให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยน ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนด แผนธุรกิจของกิจการร่วมลงทุน พิจารณาจัดสรรผลประโยชน์ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส รวมทั้งติดตามและผลักดัน ให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนเป็นไปตามกรอบ ของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนประสบผลสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมลงทุน

#### 7) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

SCGP มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไข และสัญญาต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้เพื่อรักษา ความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่ SCGP ยังให้ความสำคัญกับ การบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงิน ที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ถึงสถานะของธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพ ที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่

#### 8) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน

SCGP ถู่มั่นใจในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุน กิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุข ของชุมชนและสังคมที่ SCGP และบริษัทย่อยเข้าไปดำเนิน ธุรกิจ รวมถึงให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการ ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ท่าประโยชน์ให้กับชุมชนและ สังคม นอกจากนี้ ยังสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการ พัฒนาศักยภาพและชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคม ให้ดีขึ้น อาทิ การพัฒนาอาชีพ การสร้างชุมชนเข้มแข็ง เพื่อให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้อย่างยั่งยืน ตลอดจน เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วม ในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการ ดำเนินงานของ SCGP และบริษัทย่อย โดยมุ่งหวังให้ อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

#### 9) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

SCGP ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง โดยจะต้องปฏิบัติตาม กฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงาน ในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้าน วิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟัง

ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันยังมีข้อกำหนดในการดำเนินการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ โดยห้ามให้หรือรับสินบน ในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของ SCGP และการติดต่อกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 10) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

SCGP เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ให้สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชน ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว จึงกำหนดแนวปฏิบัติให้เปิดเผย ข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเป็น ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็น นอกจากนี้ ยังอำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนที่มาติดต่อ เปิดโอกาส ให้สื่อมวลชนสามารถพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง อย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน เช่น จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน เพื่อให้เห็น กระบวนการผลิตและระบบการบริหารจัดการภายใน โรงงาน รวมถึงได้รับข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้อง

#### 11) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

SCGP ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจ ที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ สร้างความสัมพันธ์และกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนร่วมกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากภาคประชาสังคมในทุก ๆ ส่วน เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

#### 12) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

SCGP ดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่ง อย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้ กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง คำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้าและกฎหมาย แข่งขันทางการค้า รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอื่นไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการ ที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการ ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียง ของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูล ความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมกรรมการทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่ง ที่เป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

### 2.3.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและ บริษัทย่อย

SCGP มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของ กำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและ หลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและ SCGP กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน โครงสร้างและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็น ในการลงทุนเพิ่มเติม แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียน ภายใน เดือนไข่และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะเป็นไปตาม ที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อยในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อ ผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

### 2.3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและ คัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

SCGP จะดำเนินการจัดหามีระบบ ตามระเบียบและวิธีการ จัดหาของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ที่มีการควบคุมอย่างรัดกุม คำนึงถึงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคล ที่กระทำความผิดกฎหมาย ทูจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยจะคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คู่ค้า/คู่ธุรกิจสามารถแจ้งร้องเรียนการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ต่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจ ตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้ตามช่องทางที่กำหนดไว้ที่ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้ง เบาะแสบนเว็บไซต์ <https://whistleblowing.scg.com/external/pkg>

### 2.3.4 จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

SCGP ได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง (SCG Packaging's Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจ ของ SCGP มีความเข้าใจที่ถูกต้อง และนำไปใช้เป็นมาตรฐาน ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีหลักการ 5 ข้อ ได้แก่ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัย และความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด

## จรรยาบรรณธุรกิจ

SCGP ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบของจรรยาบรรณและตั้งอยู่บนพื้นฐานของผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ขึ้นเพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกระดับใช้ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนของ SCGP และบริษัทย่อยมีความเข้าใจในหลักการ และมีแนวปฏิบัติในการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ประกอบด้วยหลักการ แนวปฏิบัติ และตัวอย่าง พร้อมคำแนะนำในการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติงานในหน้าที่ตามเป้าหมายขององค์กรรวม 12 เรื่อง ดังนี้



### ด้านคุณธรรม

1. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน
2. สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

### ด้านจริยธรรม

3. การต่อต้านคอร์รัปชัน
4. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง
5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. การดำเนินการด้านการเมือง

### ด้านการดูแลทรัพย์สิน

7. การปฏิบัติตามข้อมูลและทรัพย์สิน (รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา)
8. การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร

### ด้านการทำธุรกิจ

9. การทำธุรกรรมของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
10. การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ และการค้าระหว่างประเทศ
11. การแข่งขันทางการค้า
12. การป้องกันการฟอกเงิน

ในปี 2567 SCGP ได้สื่อสารเรื่องจรรยาบรรณผ่านช่องทางและวิธีการต่าง ๆ แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทย่อยทุกคน ทั้งในและต่างประเทศ (ร้อยละ 100) และจัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรู้ด้านจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และการนำแนวคิด GRC (Governance, Risk, and Compliance) มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ SCGP ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ฉบับเต็มบนเว็บไซต์ของ SCGP ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com))

SCGP ได้สื่อสารเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ทั้ง 12 เรื่อง และสามารถนำไปปฏิบัติได้ เช่น จัดทำสื่อวิดีโอสำหรับพนักงานในรูปแบบ e-learning และ Infographic โดยมีตัวอย่างเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมไปถึงแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องในกรณีที่พนักงานอาจพบเห็นการกระทำผิดจรรยาบรรณ จัดหลักสูตรอบรมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และพนักงานในระดับหัวหน้างาน นอกจากนี้ SCGP ได้กำหนดให้พนักงานบริษัทย่อยคนไทยทุกคนต้องผ่านการทดสอบ Ethics e-Testing เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 ได้ขยายการทำ Ethics e-Testing ไปยังพนักงาน

ในต่างประเทศที่มีความพร้อมด้วย เพื่อให้พนักงานได้ทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง อย่างสม่ำเสมอ ผลจากการทำแบบทดสอบ Ethics e-Testing จะรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และพิจารณาแนวทางการปรับปรุงเพื่อส่งเสริมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและการสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามอุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

นอกจากนี้ SCGP ได้เน้นสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบและสังเกตการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปฏิบัติที่สุ่มเสี่ยงหรืออาจไม่สอดคล้องตามจรรยาบรรณ และแนวทางการให้คำแนะนำแก่พนักงานในเรื่องนั้น ๆ ตลอดจนได้สื่อสารให้กรรมการทุกคนรับทราบสรุปหลักการและแนวทางดำเนินงานตามจรรยาบรรณทั้ง 12 เรื่อง

ในกรณีที่มีการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง SCGP ถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยที่ต้องได้รับโทษ ซึ่งได้กำหนดแนวทางการลงโทษและมุ่งเน้นการจัดการแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวซ้ำ ทั้งนี้อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้หากเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมาย

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการเพิ่มคณะกรรมการชุดย่อยอีก 1 คณะ คือ คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยกรรมการบริษัท 3 คน เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม และให้คำแนะนำเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป และจะเสนอขออนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

นอกจากนี้ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบการชักชวนการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจัดการข้อมูลภายในฯ ของ SCGP อยู่แล้ว อย่างไรก็ตาม SCGP ได้ปรับปรุงหนังสือแจ้งกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) และเอกสารสรุปรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัทยังคงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ทั้ง 8 ประการ มาปรับใช้ในองค์กรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม สภาพแวดล้อมทางสังคม และข้อกำหนดทางกฎหมาย กรรมการทุกคนตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กร เข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี ตลอดจนได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดซึ่งสอดคล้องตามหลักปฏิบัติใน CG Code และนำผลประเมินไปกำหนดแผนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการของ SCGP ที่ปรับปรุงในปี 2567 มีดังนี้

เรื่องที่ปรับปรุงในปี 2567	สาระสำคัญของการปรับปรุง
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ	ปรับปรุงให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปัจจุบัน
กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ปรับปรุงให้ชัดเจนในทางปฏิบัติและให้สอดคล้องกับแนวทางการเปลี่ยนสภาพการจ้างสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
โครงสร้างบริษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ปรับปรุงให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน
นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ได้ยกเลิกหลักเกณฑ์เดิมและปรับปรุงการรายงานใหม่เพื่อลดความซ้ำซ้อนและลดภาระ
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	ปรับปรุงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจนยิ่งขึ้น และเตรียมการรองรับการมีคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงโดยเฉพาะ
นโยบายด้านภาษี	ปรับปรุงข้อความเกี่ยวกับการทำธุรกรรมและการดำเนินการด้านภาษีให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

ในปี 2567 SCGP ได้ส่งเสริมการให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง ได้แก่ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 เพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการประชุม และได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม ทั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ โดย SCGP ได้จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก และแบบ ข ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุม อีกทั้งผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของ SCGP ได้อีกด้วย การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ

ล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยกำหนดระยะเวลาขอให้เสนอล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 และได้เผยแพร่การให้สิทธิดังกล่าวบนเว็บไซต์ของ SCGP ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com)) และบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

SCGP ได้จัดให้มีช่องทางสื่อสารข้อมูลของ SCGP หลากหลายช่องทาง ทั้งการเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของ SCGP และบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุน



รายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยดำเนินการผ่านช่องทางโทรศัพท์ อีเมล และการประชุมซึ่งมีทั้ง Physical Meeting และ Virtual Meeting ซึ่งในปี 2567 SCGP ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- ▶ การจัดงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนและการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เกี่ยวกับผลประกอบการของ SCGP (Analyst Conference และ Press Conference) ทุกไตรมาส รวม 8 ครั้ง
- ▶ การจัดกิจกรรม Non-deal Roadshow และร่วมงานประชุมที่จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ สำหรับชี้แจงข้อมูลประจำไตรมาสแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจในรูปแบบ Physical Meeting และ Virtual Meeting รวม 124 ครั้ง
- ▶ การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET Opportunity Day, SET Digital Roadshow, Thailand Focus) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับนักลงทุนรายย่อยและผู้สนใจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทุกไตรมาส รวม 8 ครั้ง
- ▶ การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานของ SCGP ให้กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายย่อยในประเทศไทย รวม 6 ครั้ง
- ▶ การจัดทำจดหมายข่าวที่เกี่ยวกับผลประกอบการ และ Company Snapshot ของ SCGP รวมถึงความคิดเห็นในการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ รวม 125 ฉบับ

ปี 2567 SCGP ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ครบถ้วนทั้ง 8 หลักปฏิบัติ แต่อาจไม่ครอบคลุมแนวปฏิบัติย่อยซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

แนวปฏิบัติ 3.1.1 สัดส่วนกรรมการหญิงอย่างน้อยร้อยละ 30 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหาในการกำหนดให้มีกรรมการเพศหญิงอย่างน้อย 2 คน เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลาย ซึ่งปัจจุบัน SCGP มีสัดส่วนกรรมการเพศหญิงจำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 12 คน คิดเป็นร้อยละ 25 ซึ่งกรรมการเพศหญิงทั้ง 3 คนเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความเหมาะสมในขณะนี้

แนวปฏิบัติ 8.3.3 (3) การบันทึกประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

SCGP บันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ และผู้ตอบในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้รายงานการประชุมมีความกระชับและเข้าใจง่าย เนื่องจากในการตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารอาจจะรวมคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่คล้ายกันหรือเกี่ยวเนื่องกันแล้วตอบในคราวเดียวกัน จึงบันทึกรายงานการประชุมโดยสรุปประเด็นคำถาม คำตอบ และผู้ตอบ เพื่อให้สามารถใช้อ้างอิงได้ต่อไป

การกำกับดูแลกิจการของ SCGP ในปี 2567 มีความก้าวหน้าและพัฒนาจากปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ SCGP ได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ▶ ได้รับการประเมินระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 (CGR Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ ได้ผ่านการประเมินความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ด้วยระดับ AAA
- ▶ ได้รับรางวัล SET Awards 2024 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มรางวัล “Best Innovative Company Awards” ในประเภทรางวัล SET Awards of Honor (ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติยศสำหรับบริษัทที่สามารถรักษาความยอดเยี่ยมได้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป) จากผลงานวิจัยและพัฒนา “ยูคาลิปตัสไฮบริดสายพันธุ์ใหม่เพื่อความยั่งยืน” นวัตกรรม Detect Odor Monitoring ระบบตรวจวัดและเฝ้าระวังกลิ่นแบบครบวงจร ซึ่งช่วยในการเสริมมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ▶ ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



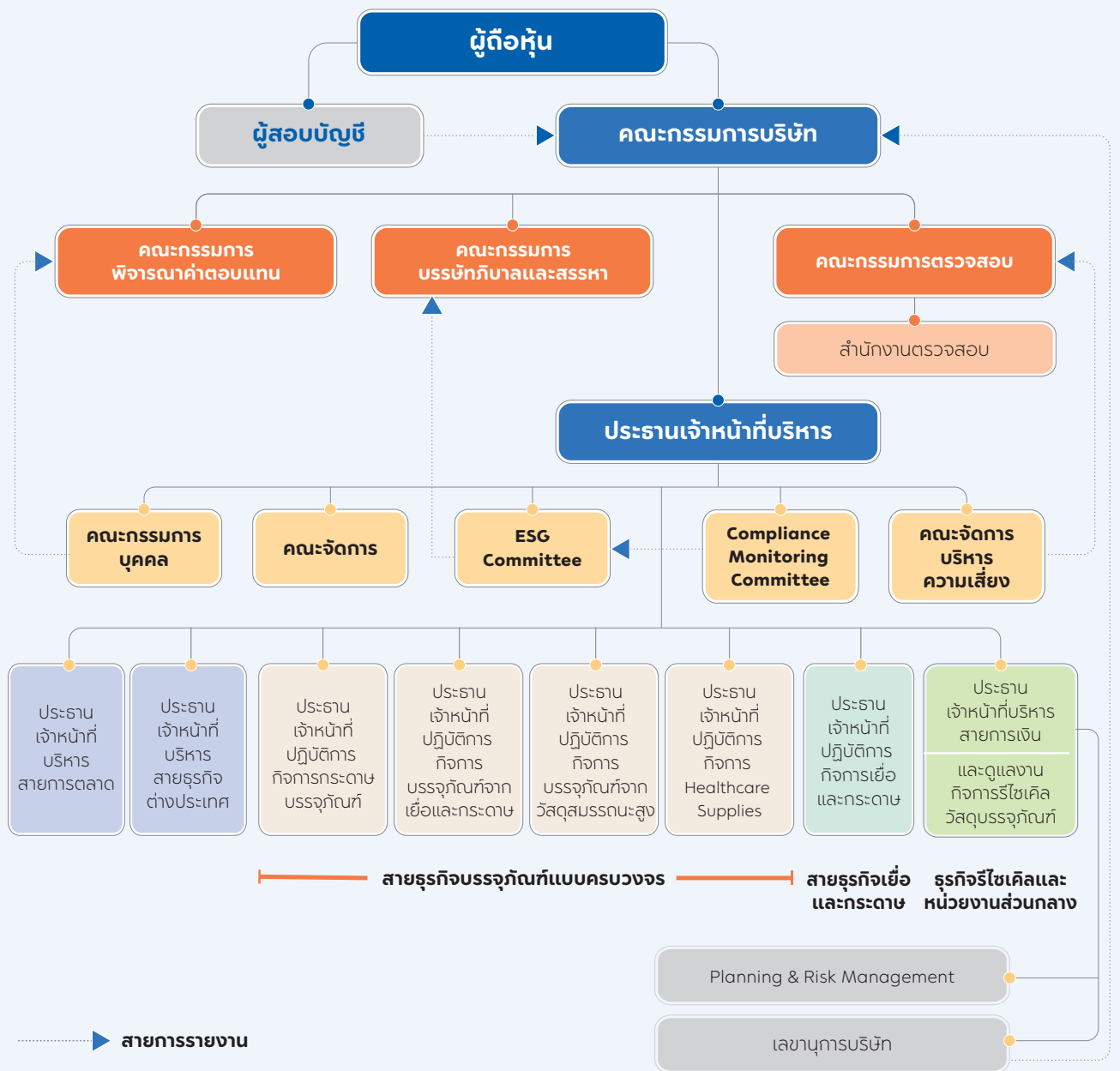
# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 255 (7/2567) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างบริษัทภิบาลเอสซีซี แพคเกจจิ้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2567 เป็นต้นไป ตามที่แสดงในแผนภาพดังนี้



หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่ม 1 คณะ คือ คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจึงยังไม่รวมในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด มีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 11 คน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด มีกรรมการเพศหญิง 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งกรรมการเพศหญิงทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระในเรื่องการถือหุ้นไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SCGP บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ SCGP ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องรายนั้น ๆ ด้วย จึงทำให้หลักเกณฑ์การถือหุ้นตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระที่ SCGP กำหนดไว้นี้เข้มงวดกว่าเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

SCGP กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็น

ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย (Board Skills Matrix) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ ประเทศ ที่ถือกำเนิด ศาสนา ภูมิหลังทางวัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียม เป็นต้น

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวน Board Skills Matrix ให้ครอบคลุมถึงความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและทักษะที่จำเป็น โดยได้วิเคราะห์และกลั่นกรองเพื่อมุ่งให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ SCGP ตามแผนธุรกิจระยะปานกลาง (5 ปี) ซึ่งให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจปลายน้ำซึ่งเป็นธุรกิจที่เชื่อมโยงโดยตรงกับผู้บริโภคมากขึ้น และเติบโตเป็นบริษัทในระดับสากล รวมถึงการเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำในเรื่อง ESG (Environmental, Social and Governance) และนวัตกรรม โดยได้กำหนดความรู้ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวม 11 สาขา และจำนวนกรรมการที่ควรมีในแต่ละสาขา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านครบทั้ง 11 สาขา และมีจำนวนสูงกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนดในทุก ๆ สาขา

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	รองประธานกรรมการ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิตี วนิชย์ถนอม	กรรมการ
4. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
5. นางไขศรี เนื่องสิขาทิพย์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยอุทิศ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
8. นายวณัส เต็มไพสิฐพงษ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
9. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
10. นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
12. นายวิชาญ จิตรภักดี	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### หมายเหตุ

- (1) กรรมการลำดับที่ 1 - 11 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการลำดับที่ 12 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- (2) กรรมการลำดับที่ 1, 5, 6, 7, 8, 9 และ 10 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ SCGP ซึ่งเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- (3) กรรมการลำดับที่ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment : DJSI) ซึ่งคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระในกรณีนี้ สามารถดูได้จาก [www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com)
- (4) กรรมการลำดับที่ 5, 6 และ 10 เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท
- (5) กรรมการลำดับที่ 7, 9 และ 12 เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568
- (6) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสองในจำนวนสามคนคือ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือนายวิชาญ จิตรภักดี ลงลายมือชื่อร่วมกัน
- (7) โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทเป็นแบบ One-tier Board System ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งบางส่วนเป็นกรรมการอิสระด้วย

## โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท



กรรมการทั้งหมด

**12** คน

เป็นกรรมการอิสระ

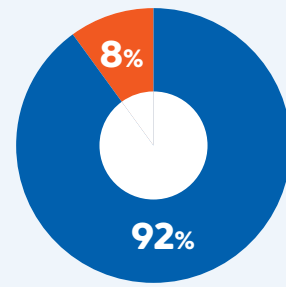
**7** คน (58%)



กรรมการหญิง

**3** คน (25%)

และเป็น  
กรรมการอิสระ  
ทั้ง 3 คน



กรรมการ  
ที่เป็นผู้บริหาร  
**1** คน

กรรมการ  
ที่ไม่เป็นผู้บริหาร  
**11** คน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ในปี 2567 เฉลี่ย **4.44** ปี

ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท (จำนวนกรรมการในแต่ละสาขา)  
ตาม Board Skills Matrix ปี 2567

ธุรกิจหลักของ  
SCGP

**10**

การกำหนดวิสัยทัศน์  
พันธกิจ นโยบาย  
การวางแผนกลยุทธ์

**12**

การสอบทาน  
งบการเงิน

**10**

ธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจ  
ของ SCGP

**8**

การบริหารความเสี่ยง  
การบริหารจัดการ  
ในภาวะวิกฤต

**10**

สิ่งแวดล้อม สังคม และ  
บรรษัทภิบาล (ESG)

**9**

การลงทุน  
ในต่างประเทศ  
ธุรกิจระหว่างประเทศ

**10**

การบริหารองค์กร  
ขนาดใหญ่ การบริหาร  
ทรัพยากรบุคคล

**11**

กฎหมายธุรกิจและการลงทุน  
การควบรวมกิจการ

**3**

ตลาดผู้บริโภค  
ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร  
หรือตลาดบรรจุภัณฑ์  
ด้านสุขภาพและการแพทย์

**7**

นวัตกรรม  
และเทคโนโลยี

**6**

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการบริษัท ปรากฏในหัวข้อประวัติคณะกรรมการและคณะกรรมการของบริษัทของรายงานนี้

## ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีรายละเอียดอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ฉบับเต็มบนเว็บไซต์ของ SCGP ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com)) และสรุปไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานนี้

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำกับดูแล กลั่นกรองข้อมูล และให้ความเห็นเฉพาะด้านเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท โดยสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง โดยประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิก ในคณะกรรมการชุดย่อย กฎบัตร/องค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ SCGP ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com)) และสรุปไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานนี้

### (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางไขศรี เนื่องสิขากเพียร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ*	กรรมการตรวจสอบ
3. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \*กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

### (ข) คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
3. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการอิสระ

### (ค) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวนัส เต็มโพธิ์พงษ์	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ

### (ง) คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน และผู้บริหารโดยตำแหน่ง จำนวน 34 คน ดังนี้

ตำแหน่งใน SCGP	ตำแหน่งใน ESG Committee
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Chairman
2. Technology and Digital Platform Director	Commissioner
3. Regional People Caring Director	Commissioner
4. Innovation and Product Development Director	Commissioner
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Commissioner & ESG-Governance Dimension Chief
6. Strategy and Growth Director	Commissioner
7. Recycling Materials Management Director	Commissioner
8. Sourcing Management Director	Commissioner
9. Engineering Director	Commissioner
10. Manager - Health and Safety Management	Commissioner
11. Manager - Compliance Management and BCM	Commissioner
12. Manager - Brand Management	Commissioner

ตำแหน่งใน SCGP	ตำแหน่งใน ESG Committee
13. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ / Head of Global Foodservice Packaging	Commissioner & ESG-Social Dimension Chief
14. People Caring Director	Commissioner
15. Director - PPPC Mill	Commissioner
16. Director - TPC Mill	Commissioner
17. Managing Director, SFT	Commissioner
18. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์	Commissioner & ESG-Environmental Dimension Chief
19. Director - Banpong Mill	Commissioner
20. Director - Wangsala Mill	Commissioner
21. Managing Director, Thai Cane Paper	Commissioner
22. Director - Energy Division	Commissioner
23. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด	Commissioner
24. Manager (President & CEO, UPPC)	Commissioner
25. General Director, VKPC	Commissioner
26. President Director, Fajar	Commissioner
27. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	Commissioner
28. Manufacturing Director TCSP	Commissioner
29. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies	Commissioner
30. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง	Commissioner
31. General Director CIP - Vietnam	Commissioner
32. President Director - Intan Group	Commissioner
33. Investor Relations Director	Commissioner
34. ESG and Sustainability Director	Commissioner and Secretary
35. Manager - ESG Integration	Commissioner and Assistant Secretary

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการบริษัท

### (จ) คณะจัดการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะจัดการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน และผู้บริหารจำนวน 13 คน ดังนี้

ตำแหน่งใน SCGP	ตำแหน่งใน Risk Management Committee
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานและกรรมการ
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	รองประธานและกรรมการ
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง	กรรมการ
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	กรรมการ
5. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์	กรรมการ
6. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ	กรรมการ
7. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies	กรรมการ
8. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ	กรรมการ
9. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด	กรรมการ
10. Technology Digital and Productivity Director	กรรมการ
11. Internal Audit Director	กรรมการ
12. ESG and Sustainability Director	กรรมการ
13. Strategy and Growth Director	กรรมการ
14. Manager - Planning & Risk Management	เลขานุการและกรรมการ

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

#### ก) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP มีผู้บริหาร จำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์
3. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ
4. นายสุชัย กอประเสริฐศรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง
5. นายกรัณย์ เตชะเสน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies
6. นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ
7. นายเอกราช นิโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด
8. นายสมภพ วิทย์วรสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ
9. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์
10. นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกมล	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารของ SCGP ปรากฏในหัวข้อประวัติคณะกรรมการและคณะกรรมการของบริษัทของรายงานนี้

#### ข) คณะจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP มีคณะจัดการ จำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์
3. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ
4. นายสุชัย กอประเสริฐศรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง
5. นายกรัณย์ เตชะเสน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies
6. นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ
7. นายเอกราช นิโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด
8. นายสมภพ วิทย์วรสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ
9. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์



# ประวัติคณะกรรมการ

## นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล

อายุ 72 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2562)

### ตำแหน่ง

- ▶ ประธานกรรมการ
- ▶ กรรมการอิสระ

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 มิถุนายน 2562



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม อันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์ และธุรกิจค้าปลีก
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควรวมกิจการ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 21/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (เริ่มเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (9)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการ วชิราวุธวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนดาววัลย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหาร สภาอากาศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2567 ประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2564 - 2567 ประธานกรรมการ บริษัทตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2567 ประธานกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาด้านทุน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัททฤษฎี ฮอลล์ จำกัด (มหาชน) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568)
- 2562 - 2565 ประธานคณะกรรมการโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- 2561 - 2564 กรรมการสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ศาสตราจารย์ชาน คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2560 - 2567 Chairman of the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
- 2560 - 2562 ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- 2560 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2557 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 - 2558 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2547 - 2553 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2546 เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- ▶ รองประธานกรรมการ
- ▶ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ตุลาคม 2561



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Distinction), London Business School สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดหญ้า (วตท.)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในช่วงโซ่อุปทานของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2567 กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ด จำกัด (มหาชน)  
(เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่ปี 2566)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (33)

- ตั้งแต่ 2567 Co-Chair, ASEAN Leaders for Just Energy Transition (ASEAN JET), World Economic Forum
- ตั้งแต่ 2567 Council Member, MIT Sloan ASEAN Office Advisory Council
- ตั้งแต่ 2567 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2567 Council Member, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
- ตั้งแต่ 2567 ที่ปรึกษานายกสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สวจ.)
- ตั้งแต่ 2567 Council Member คณะกรรมการองค์กรธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ตั้งแต่ 2567 กรรมการ มูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2567 อนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2567 อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กทวช.)
- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเอสซีจี (23)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2567 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2561 - 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited ประเทศเวียดนาม
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited ประเทศเวียดนาม

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## พันตำรวจเอก ธรรมนิตี วนิชย์ถนอม

อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง

▶ กรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2565



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Public Administration, Western Kentucky University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบี เอกซ์  
ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม  
และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการบริหาร
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ  
บริษัทเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (20)

- ตั้งแต่ 2567 กรรมการ บริษัทเอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ บริษัททอโต้ เอกซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ บริษัทอัลฟ่า เอกซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม  
บริษัทธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
รองผู้อำนวยการอาวุโสทรัพย์สินทางปัญญา  
รองประธานกรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทสุวรรณชาติ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัททยอดคำผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสหคีนีมา จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทศรีพัฒน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทศรีธรรมณี จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทบ้านบึงเวชกิจ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทบ้านบึงเวชกิจ 904 จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทมงคลชัยพัฒนา จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสยามไบโอไฮเอนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทเอพีเคเซลล่า จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทเทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ผู้อำนวยการพระคลังข้างที่

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2566 กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัทเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2559 รอง หน. ฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

## นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการ
- ▶ กรรมการบรรษัทภิบาลและสสสท

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 มีนาคม 2567



#### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร หรือตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานแบบเดิม (Digitalization)
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควรวมกิจการ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (4)

- ตั้งแต่ 2568 ประธานกรรมการ
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการอิสระ บริษัทพุกาษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2565 ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) (เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่ปี 2566)
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (10)

- ตั้งแต่ 2567 ที่ปรึกษาสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน ในกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.)
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการอิสระ บริษัทน้ำตาลมิตรผล จำกัด ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการบูรณะพระที่นั่งอนันตสมาคม
- ตั้งแต่ 2563 คณะกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวังรี
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอนันตมหิตล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2567 รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ผู้บริหารกรรมการ (Council Board) เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย
- 2564 - 2566 กรรมการอำนวยการสถานปริบาลผู้สูงอายุรามาริบัติ
- 2562 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- 2561 - 2566 กรรมการมูลนิธิพระราชินีเวศน์มฤตทายวัน ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- 2561 - 2563 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวังรี
- 2559 - 2566 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- 2559 - 2566 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี (GICS sectors : Materials)
- 2558 - 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กทพช.)
- 2540 - 2543 President, TileCera Inc., สหรัฐอเมริกา

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : 100,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นางไขศรี เนื่องศึกษาเพียร

อายุ 63 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

### ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ ประธานกรรมการตรวจสอบ

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2562



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร หรือตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 0/2000  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 30/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) 16/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advance Audit Committee Program (AACP) 36/2020  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2020  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Subsidiary Governance Program (SGP) 1/2022  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Outbound Investment (online) (RFP) 8/2022  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2566 กรรมการตรวจสอบ
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการสรรหา พิจารณาตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการอิสระ บริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัทธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2565 ประธานกรรมการ บริษัทแม่คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัทบูโคโน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทท็อป ที 2015 จำกัด

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2567 ประธานกรรมการอุตสาหกรรม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2561 - 2567 กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2561 - 2562 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2565 กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิธรรมาภิบาล
- 2559 - 2565 กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2559 - 2560 ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2553 - 2557 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2546 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค โอลด์ตั้ง จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยุกร

อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2562)

### ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ กรรมการตรวจสอบ

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 มิถุนายน 2562



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Finance), Katholieke University ประเทศเบลเยียม
- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program, Wharton School of Management สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสินทรัพย์ต่างประเทศ การบริหารความเสี่ยง การดำเนินนโยบายการเงิน และการธนาคารกลาง

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 262/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 46/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Subsidiary Governance Program (SGP) 1/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Outbound Investment (online) (RFP) 8/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2565 ประธานกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัททีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2565 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการตรวจสอบ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการลงทุน hasilประโยชน์จากเงินและทรัพย์สินของกองทุน เพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2560 ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกองทุนดัชนีพันธบัตรไทยเอบีเอฟ (ABFTH) ธนาคารแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2567 ประธานคณะกรรมการนโยบายทางการเงิน กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
- 2564 - 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับกองทุน เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระทรวงในตลาดตราสารหนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- 2562 - 2567 อนุกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2561 - 2563 กรรมการในคณะกรรมการธนาคารออมสิน
- 2561 อนุกรรมการในคณะกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
- 2559 - 2563 ประธานคณะกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด ที่ปรึกษาผู้จัดการ ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการในคณะกรรมการค่าจ้าง ชุดที่ 19 กระทรวงแรงงาน
- 2555 - 2558 กรรมการในคณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2555 - 2558 กรรมการในคณะกรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน และคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน และรองผู้จัดการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2553 - 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายตลาดการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2553 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายความเสี่ยง สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2548 - 2552 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตลาดการเงินและบริหารเงินสำรอง สายตลาดการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

# ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อุรพีพัฒนพงศ์ อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562)

## ตำแหน่ง\*

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ ประธานกรรมการบริษัทกิตติภัณฑ์และสสหา

## วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 สิงหาคม 2562



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- LL.M., The University of British Columbia ประเทศแคนาดา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ ประเภทวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาดไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 18 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- วุฒิปริญญาตรีบริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพณ.)
- วุฒิปริญญาตรีบริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCoT)
- วุฒิปริญญาตรีบริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4
- วุฒิปริญญาตรีบริหารระดับสูง สาขาบริหารธุรกิจระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- วุฒิปริญญาตรีบริหารระดับสูง สาขาบริหารธุรกิจระดับสูง (ปร.5) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (ปร.5) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรเรื่องธุรกิจครอบครัว Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Director Executive Program) School of Management มหาวิทยาลัยเยล สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรกรรมการบริษัท (Certificate of Completion of the Company Directors) สถาบันกรรมการแห่งออสเตรเลีย ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรสำหรับผู้บริหาร (Certificate Executive Program) เจแอล เคลลือค มหาวิทยาลัยนอร์เวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา
- หนังสือรับรองในคาร์ทีฟบลิค สภานายความ

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร หรือตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควบรวมกิจการ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล
- ด้านการบริหารจัดการธุรกิจครอบครัว

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 2 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 16/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ESG in the Boardroom - A Practical Guide for Board (ESG) 0-2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 21/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program Refresher (DCP Re) 5/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2564 ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริษัทกิตติภัณฑ์และสสหา และกรรมการอิสระ บริษัทธนาคารไทยเครดิต จำกัด (มหาชน) (เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่ปี 2567)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับบริหารความเสี่ยง บริษัทฟอกซา โอลด์คิง จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (29)

- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ บริษัทตลาดหลักทรัพย์ซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (TFEX)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานอนุกรรมการกฎหมาย อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง และอนุกรรมการบริษัทกิตติภัณฑ์และสสหา และกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDF)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานคณะที่ปรึกษาสถาบันวิจัยเพื่อตลาดทุน (CMRI)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ และประธานอนุกรรมการ มูลนิธิตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ตั้งแต่ 2567
- ตั้งแต่ 2567

- ตั้งแต่ 2567

- ตั้งแต่ 2567
- ตั้งแต่ 2567
- ตั้งแต่ 2567

- ตั้งแต่ 2566

- ตั้งแต่ 2566
- ตั้งแต่ 2566

- ตั้งแต่ 2566

- ตั้งแต่ 2566

- ตั้งแต่ 2565

- ตั้งแต่ 2565

- ตั้งแต่ 2565

- ตั้งแต่ 2565

- ตั้งแต่ 2565

- ตั้งแต่ 2563

- ตั้งแต่ 2561

- ตั้งแต่ 2560

- ตั้งแต่ 2555

- ตั้งแต่ 2544

- ตั้งแต่ 2542

- ตั้งแต่ 2536

- ตั้งแต่ 2562 - 2567

- 2563 - 2567

- 2563 - 2565

- 2562 - 2567

- 2561 - 2567

- 2561 - 2564

- 2560 - 2567

- 2560 - 2564

- 2557 - 2558

- 2552 - 2564

- 2542

กรรมการ บริษัท โนมยา จำกัด  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพิจารณาขอรับคำขอการ  
สินค้าส่งออกที่ผลิตในราชอาณาจักร สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง  
กรรมการ คณะกรรมการกำหนดนโยบายและยกย่องกฎหมาย  
เพื่อจัดตั้งศูนย์กลางทางการเงิน

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
กรรมการและกรรมการบริหาร สภาเกษตรกรไทย  
ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต  
สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวกในการ  
ประกอบธุรกิจ และประธานอนุกรรมการฯ อนุกรรมการปรับปรุง  
กฎหมายเพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ คณะที่ 1  
ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ RANH (Ramathibodi  
Nursing Home) วิสาหกิจเพื่อสังคม

กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรค  
ต่อการดำเนินธุรกิจในตลาดทุนไทย

กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการ  
ส่งเสริมการลงทุน

กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานกรรมการเพื่อ  
การพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัทซีจี มอร์ จำกัด

กรรมการ คณะกรรมการสนับสนุนมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและ  
การลงทุนโดยการดึงดูดชาวต่างชาติที่มีศักยภาพสูงประเทศไทย  
ที่ปรึกษา คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

กรรมการ (ไม่มีส่วนร่วมบริหารและไม่มีส่วนควบคุม) และ  
กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัทไทยน้ำทิพย์  
คอร์ปอเรชัน จำกัด

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาดไทย  
ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น ซี โอลด์คิง จำกัด

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัทโซติวัฒน์อุตสาหกรรม  
การผลิต จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการประเมินผล  
ปฏิบัติงานผู้อำนวยการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TU)  
ประธานคณะกรรมการ บริษัทซีวีเอ็มดี วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

ประธานคณะกรรมการกฎหมายภายในและกฎระเบียบสหภาพการค้า  
แห่งประเทศไทย

กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด  
กรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

กรรมการ บริษัทกลยุทธ์ธุรกิจโกลด์คิง จำกัด

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2567 ที่ปรึกษา บริษัทเบคเตอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
- 2564 - 2567 กรรมการอิสระ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 กรรมการบริษัทกิตติภัณฑ์และสสหาและสสหาอย่างยั่งยืน บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2567 อนุกรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม
- 2563 - 2567 กรรมการตรวจสอบประจำสถาบัน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2563 - 2565 กรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย
- 2562 - 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานสภา  
นโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2561 - 2564 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2561 - 2564 กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชดาฯ จำกัด
- 2560 - 2567 รองประธานกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
- 2560 - 2564 กรรมการ บริษัทเดอะฮับ 99 จำกัด
- 2557 - 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
- 2552 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัทเบคเตอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
- 2542 กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษั (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

หมายเหตุ : \*ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อุรพีพัฒนพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก 1 ตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

## นายวินัส แต้ไพสิฐพงษ์

อายุ 65 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563)

### ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มีนาคม 2563



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีการผลิตสัตว์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซานตาคลารา สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงาน
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 70/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Subsidiary Governance Program (SGP) 1/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ตั้งแต่ 2539 กรรมการบริษัท บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (13)

- กรรมการ กลุ่มบริษัทเบทาโกร (2 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทไฮดาบิช จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัททิว จำกัด
- กรรมการ บริษัทเมจิกซอฟต์แวร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยซีเอ็มเคแอล
- ประธานคณะกรรมการส่งเสริม กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.)
- กรรมการอำนวยการ สำนักเคเอ็กซ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.)
- ประธานคณะกรรมการดำเนินการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ อนุกรรมการในคณะกรรมการจัดทำแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และการจัดรอบงบประมาณ
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการด้านการพัฒนาระบบนวัตกรรม
- ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิประเมินผลงานดำเนินงานเชิงกระบวนการ (Process Evaluation) ของหน่วยงานบริหารและจัดหาทุน และหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)
- สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

- กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอฯ
- อนุกรรมการสภาสถาบันเพื่อพิจารณาด้านการบริหารงานวิทยาเขตชุมพร เขตอุดมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรเขตอุดมศักดิ์

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 - 2566 กรรมการ บริษัทสตัก จำกัด
- 2563 - 2566 กรรมการพัฒนาวิเทศกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Partnership School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย Thailand 4.0 สำนักคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)
- 2563 - 2566 กรรมการบริหาร หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
- 2562 - 2566 กรรมการอำนวยการสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม สำนักงานวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- 2562 - 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษาการจัดทำกรอบนโยบาย และยุทธศาสตร์ด้านการอุดมศึกษาและพัฒนากำลังคนของประเทศ สำนักงานสานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- 2562 - 2566 กรรมการบริหารการส่งเสริมพัฒนากำลังคนให้มีทักษะขั้นสูงตามความต้องการของประเทศ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- 2562 - 2566 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2562 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- 2561 - 2566 กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอฯ
- 2561 - 2564 กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2561 - 2562 ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน)
- คณะกรรมการดำเนินงานพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Partnership School สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)
- ประธานกรรมการมูลนิธิเบทาโกร
- คณะทำงานที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (ศ.คลินิก นพ.อุดม คชินทร)
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- กรรมการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันอาชีวศึกษาเกษตรภาคกลาง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เครือเบทาโกร
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือเบทาโกร

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



## นายวิบูลย์ ตวงสิทธิ์สมบัติ

อายุ 59 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2564)

### ตำแหน่ง\*

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ กรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มีนาคม 2563



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor of Science (B.S.) in Management, Indiana State University สหรัฐอเมริกา
- Strategic Leaders Program: Vision, Strategy, and Managing the Organization to Drive Results, Michigan Ross Executive Education, University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- Advanced Human Resource Executive Program, Michigan Ross Executive Education, University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- Leading in a Disruptive world (LDW), Stanford Center for Professional Development, Stanford University สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 57)
- สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 16)

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัทและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงาน
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 237/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2567 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคุณค่าตอบแทนกรรมการ  
ตั้งแต่ 2564 กรรมการบริษัทจีเอเบิล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (24)

- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ บริษัทสุขวิวัฒน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ บริษัทไอคอนิค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทท็อปที 2015 จำกัด
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทนันทยางเท็กซีไทล์ (18 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2544 กรรมการ บริษัทแพตตี้ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัทสหพันธ์การเคหะ จำกัด

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทนันทยางเท็กซีไทล์
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมพอลิเอทิลีนและตกแต่งสิ่งทอไทย
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ : \*นายวิบูลย์ ตวงสิทธิ์สมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก 1 ตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

## นางศุภจี สุธรรมพันธุ์

อายุ 60 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2564)

### ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ กรรมการตรวจสอบ

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

17 กันยายน 2564



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การเงินและการบัญชีระหว่างประเทศ Northrop University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 16/2556 สถาบันวิทยาการการตลาด
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (น.มธ.) รุ่น 19 วิทยาลัยการยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (น.มธ.) รุ่น 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 89/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 23/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2565 กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK)
- ตั้งแต่ 2565 ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการการลงทุน
- ตั้งแต่ 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กรรมการบริหาร และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (DUSIT)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (33)

- กรรมการในกลุ่มบริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (26 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการ คณะกรรมการ Thammasat Global Advisory Board มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยพุทธศาสตร์นานาชาติ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยดุสิตธานี
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- ตั้งแต่ 2557 กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- 2564 - 2567 กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) กรรมการ และประธานคณะกรรมการเรื่อง Digital Literacy คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- 2563 - 2565 อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการสร้างและพัฒนาบัณฑิต ภายใต้คณะกรรมการอุดมศึกษา กรรมการ บริษัทเอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ กรรมการตรวจสอบ บริษัทสายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) Member of the International Advisory Board, Ecole Hôtelière de Lausanne
- 2559 - 2565 กรรมการ บริษัทเทล ออร์คอง เบลอ คูสตี จำกัด กรรมการ Dusit Hospitality Education Philippines Inc.
- 2559 - 2563 กรรมการ บริษัทสวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK)
- 2554 - 2558 กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทไทยคม จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริหาร สายธุรกิจสื่อโฆษณา และ ธุรกิจใหม่ บริษัทอินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ บริษัทซีเอส สติกส์อินโฟ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทเซเนงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด กรรมการบริหาร บริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2554 ผู้จัดการทั่วไปและรองประธานโกลบอลเทคโนโลยี เซอร์วิสเชส IBM ASEAN
- 2552 - 2553 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร IBM, New York, U.S.A. ผู้จัดการทั่วไปและรองประธานธุรกิจทั่วไป IBM ASEAN
- 2546 - 2550 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายธีรพงศ์ จันศิริ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการ
- ▶ กรรมการบรรณาธิการและสรรหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

16 กันยายน 2564



#### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

#### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 10/2544  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2565 รองประธานกรรมการ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหาร
- ตั้งแต่ 2557 ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ตั้งแต่ 2538 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ตั้งแต่ 2533 กรรมการ  
บริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ
- ตั้งแต่ 2564 รองประธานกรรมการ  
บริษัทไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริหาร
- ตั้งแต่ 2543 กรรมการ  
บริษัทไทยยูเนียน พีดีมิลล์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (34)

- กรรมการในกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (22 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทบีเอ็ม เดต้า จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ กลุ่มบริษัททุนธนศิริ จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 8 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัทประชารัฐรักสามัคคีสมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- ตั้งแต่ 2543 กรรมการ บริษัททีเอส โดเมนชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ 2527 กรรมการ บริษัทเพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2559 - 2564 กรรมการบริหารบริษัทไทยยูเนียนออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด
- 2557 - 2567 กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทไมเนอร์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2567 กรรมการ บริษัทไมเนอร์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2565 กรรมการ บริษัทยูเอส เพ็ท นูทริชั่น จำกัด (USA)
- 2552 - 2565 กรรมการ บริษัททีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- 2531 - 2565 กรรมการ บริษัทจันศิริ เรียด เอสเตท จำกัด
- 2542 - 2564 กรรมการ บริษัทสงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการบริหาร Seafood Business for Ocean Stewardship (SeaBOS)
- กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม
- กรรมการ การขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการหอการค้าไทย

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายวิชาญ จิตรภักดี

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง\*

- ▶ กรรมการ
- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2562



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Pulp & Paper Technology, The University of Auckland ประเทศนิวซีแลนด์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Managing Global Business, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Executive Education Program, Columbia Business School, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Management Development Program XIX, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Building Competitive Advantage Through Operations Program, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT#10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.)

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2566 กรรมการบริหาร หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการในคณะกรรมการเพิ่มความเข้มแข็งให้สมาชิกกรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2562 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย\*\*

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (10)

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2560 - 2561 นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- 2557 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2557 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - 2554 ผู้อำนวยการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเอสซีจี เเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2553 Vice President - Manufacturing, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

หมายเหตุ : \*นายวิชาญ จิตรภักดี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก 1 ตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

\*\*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท	บมจ.เอสซีซี แพคเกจจิ้ง				บริษัทในเครือ			
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	5,000	5,000	-	-	45,000 <sup>(3)</sup>	45,000 <sup>(3)</sup>
ทางอ้อม	-	-	10,000	10,000	-	-	10,000 <sup>(4)</sup>	10,000 <sup>(4)</sup>
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	10,000	10,000	-	-	-	-
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วิษัยศุภนอม	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภักศ	-	100,000	7,000	100,000	30,000 <sup>(1)</sup>	30,000 <sup>(1)</sup>	121,000 <sup>(3)</sup>	236,000 <sup>(3)</sup>
ทางอ้อม	-	-	-	-	30,000 <sup>(2)</sup>	30,000 <sup>(2)</sup>	15,000 <sup>(4)</sup>	15,000 <sup>(4)</sup>
5. นางไขศรี เม็งสีงิกกาพิยร	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	1,000	1,000	-	-	-	-
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยอุษ	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	1,000 <sup>(3)</sup>	1,000
7. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อูรพิพัฒน์พงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	1,000 <sup>(4)</sup>	1,000 <sup>(4)</sup>
8. นายวินัส แต่ไพสิฐพงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	20,000	20,000	-	-	-	-
9. นายวิบูลย์ ตวงสิงหิธสมบัติ	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายธีรพงษ์ จันศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายวิชาญ จิตรรักเกี	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: 1. บริษัทเอสซีซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 4,500,000,000 บาท พุทธศักราช 2567 4,292,920,200 บาท (4,292,920,200 หุ้น)  
 2. ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัด บริษัทที่มีส่วนร่วมที่เกี่ยวกับบริษัทเอกชนหรือบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทที่โดยบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้  
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับกิจการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง  
 (1) บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นออกจำหน่ายแล้ว  
 (2) หุ้นสามัญของบริษัทในเครือ (มหาชน)  
 (3) หุ้นสามัญของบริษัทเอสซีซี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)  
 (4) หุ้นสามัญของบริษัทเอสซีซี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท  
 3. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการผู้ร่วมถือหุ้นสามัญหรือผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นสามัญของบริษัทในเครือที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นและหุ้นที่ตนเอง  
 4. ตามหลักเกณฑ์บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นและหุ้นที่ตนเอง

## ประวัติคณะกรรมการ

### นายวิชาญ จิตรภักดี

อายุ 58 ปี

#### ตำแหน่ง\*

- ▶ กรรมการ
- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2562



#### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Pulp & Paper Technology, The University of Auckland ประเทศนิวซีแลนด์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Managing Global Business, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Executive Education Program, Columbia Business School, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Management Development Program XIX, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Building Competitive Advantage Through Operations Program, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT#10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.)

#### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

หมายเหตุ : \*นายวิชาญ จิตรภักดี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก 1 ตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป  
\*\*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2566 กรรมการบริหาร หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการในคณะกรรมการเพิ่มความเข้มแข็งให้สมาชิก
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2562 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย\*\*

#### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (10)

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2560 - 2561 นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- 2557 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2557 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - 2554 ผู้อำนวยการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2553 Vice President - Manufacturing, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์ อายุ 60 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MSC., Paper Science and Engineering, Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต เศรษฐศาสตร์ทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Management Development Program (MDP), The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program (EDP), Columbia Business School, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), IMD Business School (IMD) สวิตเซอร์แลนด์

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านตลาดผู้บริโภค บัญชี และการเงิน
- ด้านการผลิต การวิจัยและพัฒนา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 168/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) 41/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในประเทศไทย

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2565 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย\*
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการบริหาร สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (10)

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 - 2566 รองประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2561 - 2565 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกิจการเยื่อและกระดาษ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 President & CEO - United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2556 ผู้อำนวยการโรงงานวังศาลา บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- 2549 ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ : \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

## นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์ อายุ 57 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวป.มส.SML) รุ่นที่ 4 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ หรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 209/2023  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในประเทศไทย

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2565 1<sup>st</sup> Vice President ในนามตัวแทนจาก TCG, Asian Corrugated Case Association (ACCA) Committee
- ตั้งแต่ 2565 Chairman, Bien Hoa Packaging Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม\*

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (21)

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2565 Manufacturing Director บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2559 - 2562 Director and General Manager บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (โรงงานสมุทรปราการ)
- 2559 - 2562 Managing Director บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ : \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย



## นายสุชัย กอประเสริฐศรี อายุ 57 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุผสมระดับสูง



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพน. รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเยื่อ กระดาษ และบรรจุภัณฑ์
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านตลาดผู้บริโภค บัญชี และการเงิน

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 86/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 141/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2567 นายกสมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (28)

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2567 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2565 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2560 Corporate Marketing Director บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2559 General Manager ดูแลโรงงานกล่องบรรจุภัณฑ์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและประเทศอินโดนีเซีย บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2558 Regional Operations Director บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2553 Managing Director บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 58,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

## นายกรัณย์ เตชะเสน อายุ 56 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กิจการ Healthcare Supplies



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CBI (Confederation of British Industry) Scholarship สหราชอาณาจักร
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการดูแลสุขภาพ (VELA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการจัดการ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ขององค์กร
- ด้านการบริหารองค์กร การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการเจรจาการควบรวมหรือการร่วมหุ้นกิจการ
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านตลาดผู้บริโภค บัญชี และการเงิน

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 167/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**  
(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (5)

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2567 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง
- 2556 Business Integration Director บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2555 Director-Regional Operations บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2553 Director and General Manager บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2552 Market and Sales Director บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**  
(ไม่มี)

## นายเล็งศักดิ์ ราชบุรี อายุ 49 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กิจการเยื่อและกระดาษ



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควบรวมกิจการ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในประเทศไทย

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2567 Director, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย\*

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (16)

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2567 President Director, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2562 - 2565 Finance & Procurement Director, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2561 - 2562 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนธุรกิจ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 Manager – Value Chain Integration บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2558 Vice President – Procurement & Finance, United Pulp and Paper Co., Inc., (Philippines)
- 2551 - 2553 Business Development Manager บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ : \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

## นายเอกราช นิโรจน์

อายุ 55 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Advance Management Program (AMP), IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- Management Development Program (MDP), Duke Corporation
- วิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 5 (วทจ.5) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ผู้บริหารระดับสูงความร่วมมือไทย-ญี่ปุ่น รุ่น 2 (JTop 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักและธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการตลาดผู้บริโภค
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 201/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2565 กรรมการบริหาร สมาคมบรรรจภัณฑ์กระดาษลูกฟูกไทย

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (22)

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2567 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2567 Enterprise Marketing Director บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2565 กรรมการบริหาร สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- 2562 - 2564 Corporate Marketing Director บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2564 Marketing Director บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2560 - 2562 Director – Sourcing and Supply Management บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2555 - 2560 Manager – Recycling Business Department บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2555 Vice President – Marketing, United Pulp and Paper Co., Inc. (Philippines)
- 2553 - 2554 Vice President – Finance and Procurement, United Pulp and Paper Co., Inc. (Philippines)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายสมภพ วิทยอร์สกุล อายุ 54 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Master of Science, Paper Sciences and Engineering, University of Washington สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Mechanical Engineering มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Stanford Executive Program 2022, Stanford Business School สหรัฐอเมริกา

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท ธุรกิจในช่วงโซ่อุปทานของบริษัท
- การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์เพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 190/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2564 Vice Chairman, Bien Hoa Packaging Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม\*

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (8)

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมทั้งบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 - 2561 Engineering Director บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 Plant and Construction Manager บริษัทเอสซีจี เพเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2555 Engineering Department Manager บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ : \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

## นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ อายุ 52 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน  
และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์



### คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administration, Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Bachelor of Science, Mechanical Engineering, University of California at Berkeley สหรัฐอเมริกา
- Senior Executive Programme, London Business School (LBS) สหราชอาณาจักร
- Executive Development Program V, International Institute for Management Development (IMD) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- Management Development Program XXII, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 34 (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 17 (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 168/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Executives (CGE) 17/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Management for Corporate Leaders (RCL) 25/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Refreshment Program: Outbound Investment (RFP) 8/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย\*

### การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (29)

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมทั้งบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2556 - 2561 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนธุรกิจ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

หมายเหตุ : \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1.	นายวิชาญ จิตรภักดี	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-
2.	นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-
3.	นายจักรจิตร กล่อมสิงห์	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-
4.	นายสุชัย กอประเสริฐศรี	-	-	-
	ทางอ้อม	48,500	58,000	9,500
5.	นายกรัณย์ เตชะเสน	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-
6.	นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-
7.	นายเอกราช นิโรจน์	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-
8.	นายสมภาพ วิฑ์วารสกุล	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-
9.	นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-
10.	นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกมล	-	-	-
	ทางอ้อม	-	-	-

**หมายเหตุ**

- บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 4,500,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 4,292,920,200 บาท (4,292,920,200 หุ้น)
- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สจ. 38/2561 คำว่า "ผู้บริหาร" หมายความว่า ผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร สหายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามโครงสร้างของบริษัท ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. มีทั้งสิ้นจำนวน 10 คนข้างต้น
- ผู้บริหารลำดับที่ 10 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนของผู้บริหาร และการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ที่สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของบริษัท โดยพิจารณาจากรายได้จากการขาย กำไรสุทธิ EBITDA ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดผลประกอบการในทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ

นอกจากผลประกอบการของบริษัทที่นำมาพิจารณาแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องเข้ามาพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารด้วย เช่น Cost Management, Customer Centricity และ ESG and People

2. ความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) ระยะเวลาดำเนินการประมาณ 5 ปี ได้แก่ การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงผลการดำเนินงานการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Performance) ซึ่งจะกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้าน ESG

เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มสินค้าจากวัสดุหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน หรือการลดการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น

นอกจากนี้ การพิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน ได้ทบทวนค่าจ้างทุก ๆ ปี โดยเทียบค่าจ้างของบริษัทกับผลสำรวจค่าจ้างจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำและบริษัทเครือข่าย (Networking) เพื่อให้การบริหารค่าตอบแทนผู้บริหารยังอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้

## การประเมินผลปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการบริษัทติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปี โดยมีการพิจารณาอย่างเป็นธรรมและรอบคอบ โดยผลจากการปฏิบัติงานจะนำไปพิจารณาค่าตอบแทนต่อไป ขั้นตอนการประเมินผล และให้ค่าตอบแทน จะผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนในเบื้องต้น ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติมและอนุมัติ มีเกณฑ์การพิจารณาและประเมินจาก 3 ปัจจัย ดังต่อไปนี้

### 1. ผลประกอบการของบริษัท (Performance)

พิจารณาการเติบโตของบริษัทจากมุมมอง Absolute Performance และ Relative Performance เปรียบเทียบผลประกอบการปีล่าสุดกับเป้าหมายที่ตั้ง และเทียบผลประกอบการของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## 2. ดัชนีวัดความสำเร็จ

### (Key Performance Index: KPI)

พิจารณาจาก 4 หัวข้อหลัก ตามหลัก Balanced Scorecard ครอบคลุมเรื่องสำคัญทั้งปัจจัยภายใน (Internal Factors) และปัจจัยภายนอก (External Factors) ประกอบด้วย Financial & Growth, Customers Centricity, Internal Business Processes รวมถึง ESG & People เพื่อสะท้อนถึงการดำเนินงานด้าน Sustainability ได้แก่ การวัดการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิต (Greenhouse Gas Reduction) และการวัดกำลังการผลิตปริมาณสินค้าที่ผลิตจากวัสดุหมุนเวียน (Recyclable Products)

## 3. ความคิดเห็นของพนักงานจัดการที่มีต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO Survey)

พิจารณาจาก 5 หัวข้อหลักตาม Leadership Profile ประกอบด้วย Engagement, Innovation & Strategy, Excellence, Crisis Management และ ESG

ในส่วนของผลการประเมินในปี 2567 นี้ การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ในเกณฑ์ “ดี” พิจารณาจากการประเมิน 3 ปัจจัยข้างต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความเห็นเพิ่มเติมในเชิงบวก ในเรื่องการทำงาน ทัศนคติ การปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การหาโอกาสใหม่ ๆ ทางธุรกิจ การทำประโยชน์ต่อสังคม และได้รับการยอมรับในเรื่องการทำงานเป็นทีม และ Collaboration

สำหรับการบริหารค่าตอบแทน SCGP กำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทน ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของธุรกิจ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ และการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร สถานะเศรษฐกิจและสังคม โดยเปรียบเทียบกับโครงสร้างค่าตอบแทนกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งในประเทศและในระดับสากล

## ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

SCGP ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

### (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ SCGP จำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 97,391,000.00 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส (แต่ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.83 ของค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ SCGP จำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,734,570.00 บาท ในรูปแบบของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### Claw Back Provision

ทั้งนี้ บริษัทมีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในมาตรา 89/7 ว่าด้วยกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหากมีกรณีที่กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. กระทำการหรือละเว้นกระทำการใดอันเป็นการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/7 บริษัทอาจฟ้องเรียกให้บุคคลเหล่านั้นรับผิดชอบในการส่งคืนประโยชน์ดังกล่าวให้แก่บริษัทได้ตามมาตรา 89/18 และ 89/19

ในปี 2567 นี้ กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ได้เหมาะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด จึงไม่มีการเรียกคืนผลประโยชน์ใด ๆ

## ข้อมูลบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

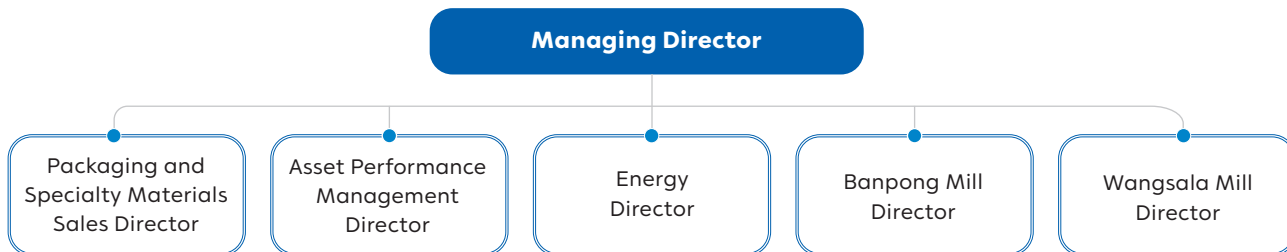
ลำดับที่	บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (SKIC)	ประเทศไทย	กระดาษบรรจุภัณฑ์
2	PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar)	ประเทศอินโดนีเซีย	กระดาษบรรจุภัณฑ์
3	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (TCG)	ประเทศไทย	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ
4	บริษัทพีนิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC)	ประเทศไทย	ภาชนะบรรจุอาหารผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ
5	บริษัททีซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด (TCFP)	ประเทศไทย	กิจการลงทุนในบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์



โครงสร้างการจัดการ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักของบริษัท จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ SKIC, FAJAR, TCG, PPPC และ TCFP มีรายละเอียดดังนี้

## (1) SKIC

### (ก) โครงสร้างการจัดการ



### (ข) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ SKIC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ
2. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ
3. นายดนัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
4. นายสมภพ วิทย์วรสกุล*	กรรมการ
5. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	กรรมการ

หมายเหตุ \*กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

(1) นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายกรณ์ย เตชะเสนา มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2567

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### (ค) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ SKIC มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	Managing Director
2. นางสาวธนัชชา ว่องอมรนิธิ	Packaging and Specialty Materials Sales Director
3. นายมานิตย์ ศิริวรศิลป์	Asset Performance Management Director
4. นายธีรชัย ขวพงษ์พานิช	Energy Director
5. นายภักวีต ภาชีผล	Banpong Mill Director
6. นายสหรัฐ พัฒนวิบูลย์	Wangsala Mill Director

หมายเหตุ (1) นายภักวีต ภาชีผล ได้รับการแต่งตั้งเป็น Banpong Mill Director แทนนายสุทธิพงษ์ ภูมิศรีสอาด มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567

### (ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 SKIC ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ SKIC จำนวน 7 ราย<sup>(1)</sup> เป็นจำนวนทั้งสิ้น 44,901,577.38 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

หมายเหตุ (1) รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินจ่ายให้แก่ผู้บริหาร 1 รายที่ลาออกจากตำแหน่ง ได้แก่ นายสุทธิพงษ์ ภูมิศรีสอาด ลาออกจากตำแหน่ง Banpong Mill Director ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567

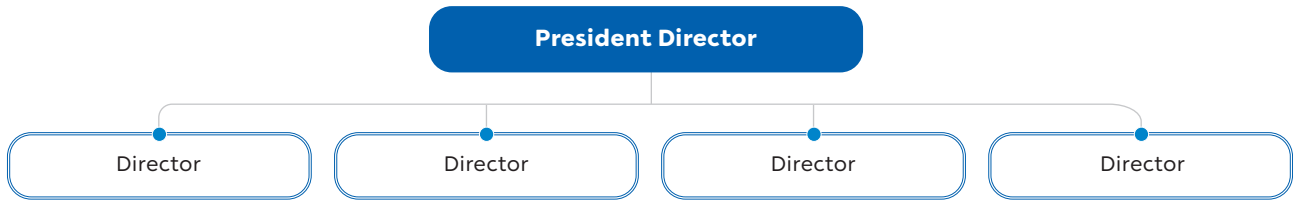
## (2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 SKIC จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ SKIC จำนวน 7 ราย<sup>(1)</sup> เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,359,056.00 บาท ในรูปแบบของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

หมายเหตุ (1) รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินจ่ายให้แก่ผู้บริหาร 1 รายที่ลาออกจากตำแหน่ง ได้แก่ นายสุทธิพงษ์ ภูมิศรีสอาด ลาออกจากตำแหน่ง Banpong Mill Director ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567

## (2) Fajar

### (ก) โครงสร้างการจัดการ



### (ข) คณะกรรมการ (Board of Commissioners)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ Fajar ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ
2. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	กรรมการ
3. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
4. นายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล*	กรรมการ
5. Ms. Vilia Sulisty	กรรมการ
6. Mr. Roy Teguh	กรรมการ
7. Mr. Tony Tjandra	กรรมการอิสระ
8. Mr. Lim Chong Tian	กรรมการอิสระ
9. Mr. Sudarmanto Wiryodiatmo	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ \*กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

(1) นายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567

### (ค) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของ Fajar ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Lim Chong Tian	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. Ms. Elizabeth Linandi	กรรมการตรวจสอบ
3. Ms. Shiery	กรรมการตรวจสอบ

### (ง) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ Fajar ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Tony Tjandra	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. Ms. Vilia Sulisty	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. Mr. Ardie Oscar	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ (1) Mr. Ardie Oscar ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน Mr. Kurniawan มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2567

(จ) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ Fajar มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Yustinus Kusumah*	President Director
2. นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี	Director
3. นายเอกชัย อนุจร	Director
4. Mr. Arif Razif*	Director

หมายเหตุ \*ผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นพนักงานของ SCGP

(1) Mr. Yustinus Kusumah ได้รับการแต่งตั้งเป็น President Director แทนนายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567

ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ผู้บริหาร (Director) คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ

(ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

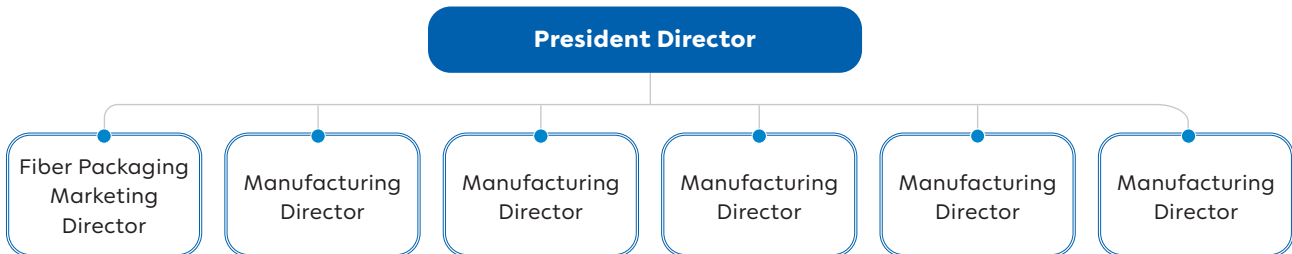
สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 Fajar ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ Fajar ที่ไม่ได้เป็นพนักงานของ SCGP จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,798,350,000 รูเปีย (10,775,654.60 บาท) โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(3) TCG

(ก) โครงสร้างการจัดการ



(ข) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TCG ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ
2. Mr. Hirofumi Hori	กรรมการ
3. นายคณัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
4. Mr. Tomohisa Ishimi	กรรมการ
5. นายเอกราช นิโรจน์*	กรรมการ
6. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ
7. นางกาญจนา อารักษ์วทนะ*	กรรมการ
8. Mr. Toshinobu Sada	กรรมการ

หมายเหตุ \*กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) นายเอกราช นิโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายสมภพ วิทยวรสกุล มีผลตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2567

2) นางกาญจนา อารักษ์วทนะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายกรัณย์ เตชะเสน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2567

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### (ค) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ TCG มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์	Managing Director
2. นางกาญจนา อารักษ์วาทะ	Fiber Packaging Marketing Director
3. นายนิวัฒน์ ภูศรีสลั	Manufacturing Director
4. นายภาณุ รัตนสิงห์	Manufacturing Director
5. นายโชติชัย จันทร์วัฒนรังกุล	Manufacturing Director
6. นายทรงเดช ดวงเกตุ	Manufacturing Director
7. นายเอกสิทธิ์ กิตติศักดิ์ไชยกูล	Manufacturing Director

### (ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

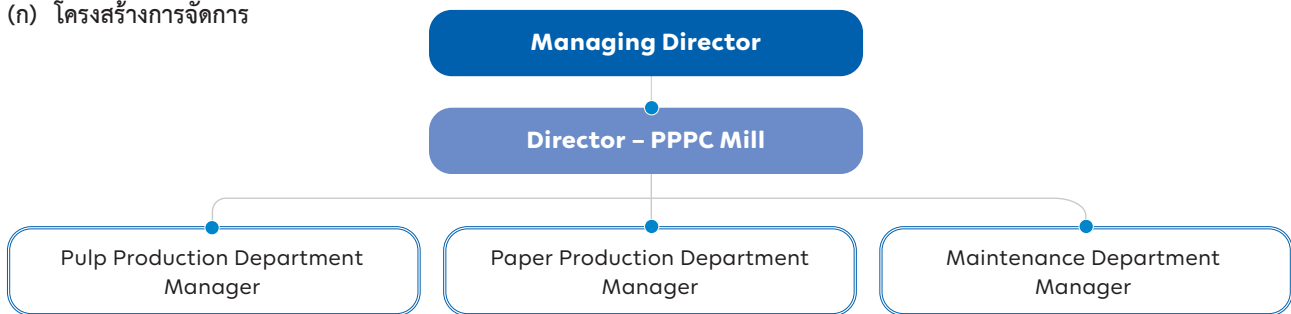
สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 TCG ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ TCG จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 42,056,200.00 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 TCG จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ TCG จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,166,760.00 บาท ในรูปแบบของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## (4) PPPC

### (ก) โครงสร้างการจัดการ



### (2) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ PPPC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ
2. นายสุชัย กอประเสริฐศรี*	กรรมการ
3. นายเถลิงศักดิ์ ราชบุรี*	กรรมการ
4. Ms. Harumi Kiribe	กรรมการ
5. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
6. นายสม ณรงค์ฤกษ์นาวิณ *	กรรมการ
7. Mr. Norio Ozawa	กรรมการ

หมายเหตุ \*กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) Ms. Harumi Kiribe ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน Mr. Masaya Masukawa มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

2) นายเถลิงศักดิ์ ราชบุรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์ มีผลตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2567

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน

### (ค) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ PPPC มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี	Managing Director
2. นายสม ณรงค์ฤกษ์นาวิน	Director – PPPC Mill
3. นายอนุชา ภูบุญทอง	Pulp Production Department Manager
4. นายผจญศึก ผาบุตลา	Paper Production Department Manager
5. นายศิริพงศ์ ไสยรัตน์	Maintenance Department Manager

หมายเหตุ (1) นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี ได้รับการแต่งตั้งเป็น Managing Director แทนนายสุชัย กอประเสริฐศรี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567

### (ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 PPPC ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ PPPC จำนวน 6 ราย<sup>(1)</sup> เป็นจำนวนทั้งสิ้น 26,216,800.00 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

หมายเหตุ (1) รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินจ่ายให้แก่ผู้บริหาร 1 รายที่ลาออกจากตำแหน่ง ได้แก่ นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี ได้รับการแต่งตั้งเป็น Managing Director แทนนายสุชัย กอประเสริฐศรี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 PPPC ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ PPPC จำนวน 6 ราย<sup>(1)</sup> เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,455,206.00 บาท ในรูปแบบของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

หมายเหตุ (1) รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินจ่ายให้แก่ผู้บริหาร 1 รายที่ลาออกจากตำแหน่ง ได้แก่ นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี ได้รับการแต่งตั้งเป็น Managing Director แทนนายสุชัย กอประเสริฐศรี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567

## (5) TCFP

### (ก) โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TCFP เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ทำธุรกิจบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์ จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

### (2) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TCFP ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ
2. นายสุชัย กอประเสริฐศรี*	กรรมการ
3. Mr. Hirofumi Hori	กรรมการ
4. Mr. Kenzo Sano	กรรมการ
5. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ
6. นายเอกราช นิโรจน์*	กรรมการ
7. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
8. Mr. Toshinobu Sada	กรรมการ

หมายเหตุ \*กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) นายสุชัย กอประเสริฐศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายกรณีย์ เตชะเสน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2567

2) นายเอกราช นิโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายสมภพ วิทย์วรสกุล มีผลตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2567

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

(ค) ผู้บริหาร

เนื่องจาก TCFP เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีผู้บริหาร

(ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ตารางสรุปค่าตอบแทนผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทย่อย

ลำดับ	บริษัท	ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
		จำนวนคน*	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น*** (บาท)
1.	SKIC	7	44,901,577.38	4,359,056.00
2.	Fajar	5	10,775,654.60	ไม่มี
3.	TCG	7	42,056,200.00	4,166,760.00
4.	PPPC	6	26,216,800.00	2,455,206.00
5.	TCFP	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ \*รวมผู้บริหารที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี  
 \*\*จ่ายในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส  
 \*\*\*จ่ายในรูปแบบเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร							
	นายวิชาญ จิตร์ภักดี	นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์	นายสุชัย กอประเสริฐศิริ	นายกรณ์ย์ เตชะเสน	นายเดลีศักดิ์ ราชบุรี	นายเอกราช นิโรจน์	นายสมภพ วิกัยวรสกุล
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์</b>								
1. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	X	/	/				/	/
2. Vina Kraft Paper Co., Ltd.		X	/				/	/
3. บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	X	/					/	
4. United Pulp and Paper Co., Inc.		/						/
5. SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	X							/
6. PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	X	/						/
7. PT Dayasa Aria Prima		X						
8. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		X						

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร								
	นายวิบูลย์ จิตร์ภักดี	นายวิบูลย์ เจริญกิจสุพัฒน์	นายจักรจิตร กล่อมสิงห์	นายสุชัย กอประเสริฐศรี	นายกรณีย์ เตชะเสน	นายเดลินศักดิ์ ราชบุรินทร์	นายเอกกริช นีโรจน์	นายสมภาพ วัชรวิมลกุล	นายณัฏฐ์เดช เกตุสุวรรณ
<b>กิจการบรรจุกิจจากเยื่อและกระดาษ</b>									
9. บริษัทกลุ่มสยามบรรจุกิจภัณฑ์ จำกัด	X		/				/		/
10. บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	X		/				/		/
11. บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	X		/				/		/
12. บริษัทตะวันนาบรรจุกิจภัณฑ์ จำกัด			X						
13. บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด			X						
14. New Asia Industries Co., Ltd.			X					/	
15. Vina Corrugated Packaging Co., Ltd.			X					/	
16. Packamex (Vietnam) Co., Ltd.								X	
17. AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.			X					/	
18. PT Primacorr Mandiri			X				/		
19. PT Indoris Printingdo			X				/		
20. PT Indocorr Packaging Cikarang			X				/		
21. บริษัทเอสซีจีพี โพลีซัน จำกัด			X						/
22. บริษัทพีริซัน พรินท์ จำกัด			X						
23. TCG Solutions Pte. Ltd.			X						/
24. Bien Hoa Packaging Joint Stock Company			X					/	
25. PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box		/	X	/		/	/		
26. PT Bahana Buana Box		/	X	/		/	/		
27. PT Rapipack Asritama		/	X	/		/	/		
28. Starprint Vietnam Joint Stock Company			X						
<b>กิจการบรรจุกิจจากวัสดุสมรรถนะสูง</b>									
29. บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด				X					/
30. บริษัทคอนิเมก จำกัด				X			/		/
31. บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด				X					/
32. บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด				X			/		/
33. บริษัททีซี เฟล็กซีเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด	X		/	/			/		/
34. บริษัทพีริแพค ประเทศไทย จำกัด				X			/		/
35. Tin Thanh Packing Joint Stock Company				X			/	/	
36. SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.					X		/		/
37. Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company				X			/	/	
38. Law Print & Packaging Management Limited							/		
39. บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด					X				/
40. Deltalab Global, S.L.					X		/		/
41. Deltalab, S.L.					X		/		/
42. บริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด					X				

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร								
	นายวิบูลย์ จิตร์ภักดี	นายวิบูลย์ เจริญกิจสุพรรณ	นายจักรจิตร กล่อมสิงห์	นายสุชัย กอประเสริฐศรี	นายกรณีย์ เตชะเสน	นายเดลินศักดิ์ ราชบุรินทร์	นายเอกกราช นิโรจน์	นายสมภาพ วัชรวิมลกุล	นายณัฏฐ์เดช เกตุสุวรรณ
<b>กิจการเยื่อและกระดาษ</b>									
43. บริษัทพีนิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	X			/		/			/
44. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	X			/		/			/
45. Go-Pak UK Limited				X		/	/		/
46. Go-Pak Vietnam Limited				X					
47. Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.				X					
48. Interpress Printers Sendirian Berhad		/		X		/			
49. บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด				X		/			
50. บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด				X		/			
51. บริษัทสวนป่ารังสฤษดิ์ จำกัด				X		/			
52. บริษัทพนัสนิมิต จำกัด				X		/			
53. บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด				X		/			
54. บริษัทไทยพนาราม จำกัด				X		/			
55. บริษัทไทยพนาธร จำกัด				X		/			
56. บริษัทไทยพนาสมณต์ จำกัด				X		/			
57. บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด				X		/			
<b>กิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์</b>									
58. Peute Recycling B.V.									/
59. Peute Papierrecycling B.V.									/
60. Peute Recycling International B.V.									/
61. Peute Plasticrecycling B.V.									/
62. Jordan Trading Inc.									/
<b>กิจการอื่น</b>									
63. บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด									/
64. บริษัทเอสเคไอซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด									/
<b>บริษัทร่วม</b>									
65. บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด	/			/			/		
66. บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด				/		/			

**หมายเหตุ**

(1) X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

(2) ไม่รวมบริษัท ดังนี้

- บริษัทไดนา แพคส์ จำกัด และบริษัท อื่น แพค จำกัด ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัทโอเรียนทอลคอนเทนเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี
- United Industrial Energy Corporation ได้จดทะเบียนหยุดดำเนินธุรกิจแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2540
- บริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ที่ผู้บริหารของบริษัทไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ได้แก่ บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท Duy Tan, Deltalab และ Peute, บริษัทอินวินิค จำกัด, P&S Holdings Corporation และบริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด

(3) กรรมการของ SCGP ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยกเว้นตามที่ปรากฏในตารางข้างต้น

(4) รายละเอียดการดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้องของกรรมการของ SCGP ปรากฏในประวัติคณะกรรมการและคณะกรรมการของบริษัท

(5) ผู้บริหารของ SCGP ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้ง



## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ก) นโยบายการบริหารบุคลากร

บริษัทยึดถือนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล (Diversity and Inclusion Policy) ตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และยึดมั่นต่ออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และบริษัทนำนโยบายดังกล่าวยึดเป็นแนวทางปฏิบัติในการบริหารงานบุคคลเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน

สำหรับการดูแลพนักงาน บริษัทยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรเป็นเรื่องสำคัญ โดยเฉพาะเรื่องยึดมั่นในความเป็นธรรม และเชื่อมั่นในคุณค่าของคน บริษัทเน้นเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงานต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ดูแลพนักงานทุกคน ทุกระดับอย่างดีที่สุดและเท่าเทียม เนื่องจากพนักงานถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร ตั้งแต่กระบวนการรับพนักงาน การสอนงาน การพัฒนาพนักงาน การกำหนดค่าตอบแทน การประเมินผลงาน การดูแลเส้นทางอาชีพของพนักงาน โดยมีหน่วยงาน People Caring เป็นผู้ดูแล ควบคุม กำกับ ติดตาม และประเมินผลกระบวนการต่าง ๆ

ในส่วนสภาวะความเป็นอยู่ของพนักงาน สุขภาพทางกายและใจ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทมุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดแก่พนักงาน ตัวอย่างเช่น Culture Contact ให้พนักงานนำเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงาน หรือสิ่งที่เป็นประโยชน์ในการทำงาน มาพูดคุยหารือก่อนเริ่มประชุมงาน หรือการสร้าง

วัฒนธรรมองค์กร Care for all ที่ปลูกฝังให้พนักงานเริ่มจากดูแลตนเอง รักตนเองก่อน อีกทั้งบริษัทยังสนับสนุนอุปกรณ์การทำงาน เพื่อลดความเสี่ยงในการทำงานให้แก่พนักงานอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการสร้างความเท่าเทียมในสังคม มีนโยบายยกระดับพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ ส่งเสริมให้ผู้พิการได้มีโอกาสในการแสดงศักยภาพ และสามารถสร้างรายได้ให้ตนเอง สามารถพึ่งพาและเลี้ยงดูตนเองได้ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 (รับผู้พิการเป็นพนักงานเข้าทำงานในแผนกต่าง ๆ) และ มาตรา 35 (การให้สัมปทานจัดสถานที่จำหน่ายสินค้า จ้างเหมาบริการล่ามภาษามือ และผู้ดูแลคนพิการ รวมจำนวน 67 คน ซึ่งเป็นการรับผู้พิการเข้าทำงานตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนด

#### ข) การจ้างงานและจำนวนบุคลากร

บริษัทมีนโยบายการจ้างงานมุ่งเน้นความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติทั้งต่อเพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม โดยใช้ระบบสมรรถนะหรือความสามารถของพนักงาน (Competency) เป็นเครื่องมือในการจ้างงาน ทำให้ในแต่ละสายอาชีพมีพนักงานที่หลากหลาย รวมถึงลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย ทั้งเพศสภาพ ศาสนา และวัฒนธรรม



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 SCGP และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรทั้งหมดเท่ากับ 21,540 คน และ 21,882 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (คน)
Production	11,369	11,554
Technical	3,369	3,424
Sales & Marketing	1,902	1,933
QC/QA	798	811
Human Resources & Administration	705	705
Supply Chain	536	545
Accounting & Finance	316	321
Research & Development	165	167
Project	288	293
Management Information System	141	143
Business Planning	40	39
Others	1,911	1,947
<b>รวม</b>	<b>21,540</b>	<b>21,882</b>

ประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (คน)
ไทย	8,372	8,445
อินโดนีเซีย	4,291	4,670
เวียดนาม	7,692	7,865
ฟิลิปปินส์	340	406
มาเลเซีย	150	123
สเปน	242	203
เนเธอร์แลนด์	74	96
สหรัฐอเมริกา	11	10
อังกฤษ	90	50
อิตาลี	8	14
<b>รวม</b>	<b>21,540</b>	<b>21,882</b>

### ค) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงปีที่ผ่านมา SCGP และบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังแสดงในตารางด้านล่างนี้

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ร้อยละที่เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
31 ธันวาคม 2565	22,289	(1,052)	(4.5)
31 ธันวาคม 2566	21,882	(407)	(1.83)
31 ธันวาคม 2567	21,540	(432)	(1.97)

ในปี 2565 จำนวนพนักงานลดลงจากการเกษียณอายุและการจัดการงาน ปรับปรุงงานอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงกระบวนการและวิธีการทำงานไปในทางดิจิทัลมากขึ้น (Digitalization) ในปี 2566 และ 2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทยังคงบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยกระบวนการจัดการที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

## ๖) ค่าตอบแทนพนักงาน

เพื่อรักษาบุคลากรที่มีทักษะและความสามารถ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ SCGP รักษาค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงานให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ โดยให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงานอยู่ในระดับชั้นนำ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ SCGP ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งให้ความสำคัญกับสวัสดิภาพของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่มั่นคง ปลอดภัย และให้การสนับสนุนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์และสถานะต่าง ๆ

SCGP กำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ SCGP ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นพิจารณาจากผลการดำเนินงานของ SCGP ในแต่ละปี เช่น สร้างยอดขาย กำไรสุทธิและ EBITDA ส่วนในระยะยาวพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 SCGP และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,626,535,870.00 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานชายต่อค่าตอบแทนพนักงานหญิงในอัตรา 1:1

นอกจากค่าตอบแทนที่กล่าวข้างต้น บริษัทจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนพนักงาน ตัวอย่างเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก และโรคฟัน ค่าเครื่องแบบพนักงาน รถรับส่งพนักงาน/ค่าเดินทาง (สำหรับบางพื้นที่) รวมถึงสวัสดิการบริการให้คำปรึกษาสุขภาพจิต (Mental Health) กับนักจิตบำบัด และจิตแพทย์ เพื่อสร้างเสริมภูมิภาวะทางอารมณ์ และความมั่นคงด้านจิตใจทั้งที่เกี่ยวกับเรื่องในงานและนอกงาน

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาวและส่งเสริมให้ชีวิตหลังเกษียณพนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี SCGP ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย\* ได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประมาณร้อยละ 98 โดยอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- ▶ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด
- ▶ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด
- ▶ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด

หมายเหตุ \*ยกเว้นบริษัทพรินซ์ พรินท์ จำกัด ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา

ในการคัดเลือกบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพข้างต้น SCGP มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code : I Code) และ/หรือบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกในระยะยาว

## ๖) ข้อพิพาทด้านแรงงาน

SCGP และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## ๖) การประเมินความผูกพันที่พนักงานมีต่อองค์กร

SCGP ได้สำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานทั้งในประเทศไทยและประเทศที่ SCGP เข้าไปดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการศึกษาด้านความผูกพันต่อองค์กร

ในการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร SCGP มีรูปแบบการสำรวจ 2 รูปแบบ ดังต่อไปนี้

1. สำรวจความผูกพันต่อองค์กรรูปแบบเต็ม (Employee Engagement Full Surveys) กำหนดสำรวจทุกปี
2. สำรวจความผูกพันต่อองค์กรรูปแบบย่อ (Employee Engagement Pulse Surveys) กำหนดสำรวจเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม

ในปี 2567 SCGP ได้สำรวจความผูกพันต่อองค์กรรูปแบบเต็ม (Employee Engagement Full Surveys) เพื่อให้ทราบความคิดเห็นและความรู้สึกของพนักงานที่มีต่อองค์กร



โดยพิจารณาจากปัจจัยและสาเหตุต่าง ๆ รวมถึงข้อเสนอแนะที่พนักงานเสนอ ตามผล Engagement Survey จากปี 2566 และออกแบบระบบกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งในระดับบริษัท ธุรกิจ ลงไปถึงรายแผนก ยกตัวอย่างเช่น ออกแบบรูปแบบการเรียนรู้ให้พนักงานเห็นเส้นทางอาชีพและความก้าวหน้าของตนเอง โดยที่พนักงานสามารถเลือกเองได้ การจัด Performance Dialogue เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมระหว่างผู้บังคับบัญชากับพนักงาน ปรับปรุงระบบบริหารงานบุคคลและสวัสดิการต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและบรรเทาความเดือดร้อนพนักงาน ส่งผลให้ผลการสำรวจในปี 2567 มี Employee Engagement score ที่ 4.12 และในปี 2567 มีอัตราการลาออกพนักงานโดยสมัครใจ (Attrition Rate) อยู่ที่ร้อยละ 4.76

สำหรับแผนงานการเพิ่มความผูกพันองค์กรในปี 2568 SCGP วางแผนที่จะออกแบบกิจกรรมและแนวทางการปฏิบัติงานจากผลคะแนน รวมถึงข้อเสนอแนะที่พนักงานเสนอผ่าน Engagement Survey ปี 2567 ดังนี้

1. รักษาและเพิ่มความผูกพันองค์กรของพนักงานผ่านแนวทางต่าง ๆ เช่น การสื่อสาร สร้างคุณภาพชีวิตของพนักงานในทุก ๆ ด้าน ทั้งสรีรวิทยา สังคม จิตใจ รวมถึงความเชื่อ โดย SCGP มีเป้าหมายที่จะยกระดับองค์กรไปสู่องค์กรแบบ Well-being ด้วยการรณรงค์และกิจกรรมผ่านวัฒนธรรมองค์กร เช่น โครงการสุขภาพจิต (i-Strong) และ Health Club เป็นต้น
2. เสริมสร้างสภาพแวดล้อมในรูปแบบการทำงานร่วมกัน (Collaboration) ซึ่ง SCGP ยังคงใช้แนวทางการทำงานแบบช่วยเหลือกันทั้งภายในและภายนอก เพื่อน้อมรับแนวคิด วิธีการทำงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้า

## ๖) นโยบายพัฒนาบุคลากร

นโยบายของบริษัทเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลมีพื้นฐานมาจากค่านิยมหลักของบริษัท SCGP เชื่อว่าพนักงานของ SCGP เป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่สุด SCGP คัดสรร รักษา และพัฒนาบุคคลที่มีคุณสมบัติและมีความสามารถซึ่งมีทัศนคติที่ตรงกับค่านิยมของ SCGP

จุดเด่นของนโยบายทรัพยากรบุคคลของ SCGP ได้แก่ การลงทุนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของพนักงานแต่ละราย รวมถึงความเติบโตก้าวหน้า โดยมุ่งเน้นในการปรับปรุงแนวทางการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลและดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรต่าง ๆ ที่ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและระบบสังคมที่เชื่อมั่นในความสำเร็จด้วยความสามารถของตนเอง

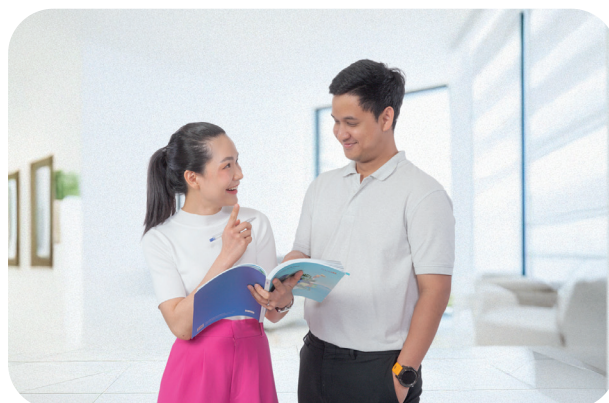
ในหมู่พนักงานของ SCGP เพื่อเป็นการยกระดับประสิทธิภาพของ SCGP โดย SCGP มีกรอบการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

(SCGP Employee Development Framework)

พนักงานของ SCGP จะผ่านการพัฒนาความสามารถของ SCGP และปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS) ซึ่งจะช่วยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบุคลากรและ SCGP มุ่งเน้นถึงคุณค่าที่พนักงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อความเจริญก้าวหน้าของ SCGP โดย SCGP มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานของ SCGP ให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่สำคัญดังนี้

1. เน้นการพัฒนาทักษะพนักงานให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลง พร้อมตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ โดยกำหนดเป็นความรู้ความสามารถด้านการเป็นผู้นำ (Leadership Competency) สำหรับพนักงานทุกระดับใน 7 หัวข้อ ได้แก่ Customer & Consumer Centricity, Strategic Formulation, People Motivator & Collaboration, Lead Change & Transition, Technology & Digital Adaptability, Agility & Resilience, Continuous Self Improvement
2. กำหนดบทบาทผู้นำตามแนวทางวัฒนธรรมองค์กรและพฤติกรรมที่ชัดเจน สอดรับกับระดับความคาดหวังในการทำงาน และสิ่งที่ต้องการให้ผู้นำแสดงออกต่อการทำงานในชีวิตประจำวัน และสร้างความเข้าใจในบทบาทและความรู้ ความสามารถด้านการเป็นผู้นำ (Leadership Competency) ในระดับจัดการ ดังนี้
  - ▶ Engagement – นำทีม – สร้างความผูกพันกับทีมงาน สร้างแรงบันดาลใจ และสร้างทีมงาน
  - ▶ Imagination – นำทาง – มีวิสัยทัศน์ และสร้างให้ทีมงานมองไปข้างหน้า เห็นภาพใหญ่
  - ▶ Execution - นำทำ – พัฒนาการทำงาน ผลักดันให้เกิดความสำเร็จจากการลงมือทำ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2567 SCGP ได้จัดให้มีการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานในประเทศไทยเฉลี่ย 17.16 ชั่วโมงต่อคน ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพที่เพิ่มขึ้นของพนักงาน





อีกทั้ง SCGP ได้ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กรและพนักงานทุกระดับ โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การอบรมพนักงานใหม่ในหลักสูตร “การจัดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” ครอบคลุมเรื่องนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ 3R การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการคัดแยกขยะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมีการอบรมพนักงานในเชิงลึกตามบทบาทหน้าที่ เช่น การบำบัดน้ำในโรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนรอบข้าง การจัดการพลังงานในโรงงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน และการอบรมเรื่องข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงจัดให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างการตระหนักรู้ รมงคลให้พนักงาน และคู่ธุรกิจตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)

นอกจากนี้ ยังมีการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณ SCGP (SCGP Code of Conduct) ซึ่งถือเป็นหนึ่งใน Core Value Leadership ในหัวข้อจริยธรรมและความซื่อสัตย์ (Ethics & Integrity) มีเนื้อหา รวมถึง เรื่อง 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2. การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และ 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่พนักงานและผู้บริหารทุกคน ทุกระดับ ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบ Self-Learning โดยวางเนื้อหาการเรียนรู้อไว้ในระบบ Learning ของ SCGP สื่อการเรียนการสอนในรูปแบบวิดีโอและเอกสารสำหรับอ่าน พนักงานสามารถเข้าไปเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา อีกทั้งพนักงานและผู้บริหารทุกคนต้องทำแบบทดสอบทุกปี ปีละ 1 ครั้ง และต้องผ่านแบบทดสอบร้อยละ 100

ความรู้เรื่องจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ 3 เรื่องข้างต้น ยังรวมอยู่ในหลักสูตรต่าง ๆ ตามกรอบการพัฒนาบุคลากรของบริษัท (SCGP Employee Development Framework) เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ให้พนักงานเมื่อมีโอกาส เช่น หลักสูตร Orientation พนักงานใหม่ (เฉลี่ยจัด 12 รุ่น/ปี) เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจและตระหนักรู้ถึงความสำคัญของจรรยาบรรณ SCGP หลักสูตร We Plus (เฉลี่ยจัด 1 - 2 รุ่น/ปี) อบรมผู้ที่ได้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าแผนกใหม่ เพื่อชี้ให้เห็นถึงบทบาทเมื่อขึ้นเป็นหัวหน้าแผนก และข้อควรระวังเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่อาจเกิดขึ้นเมื่อเป็นหัวหน้าแผนก เป็นต้น

SCGP ยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความตระหนักรู้เรื่องการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่านการสื่อสารทางอีเมล การเผยแพร่ นโยบายป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ของ SCGP รวมถึงรายงานแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนรับทราบ (ร้อยละ 100)

นอกจากนี้ SCGP ยังสนับสนุนการพัฒนาพนักงานของบริษัท โดยการมอบทุนการศึกษาให้กับพนักงานเพื่อการศึกษาต่อในสาขาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ SCGP เช่น วิทยาศาสตร์วัสดุ และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ ในมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีพนักงานที่เป็นนักเรียนทุนปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ (Master of Business Administration หรือ MBA) ปริญญาโทด้านอื่น ๆ และปริญญาเอกในสาขาเฉพาะจำนวน 67 คน และ 5 คน ตามลำดับ

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### เลขานุการบริษัท

นางสาววาริ โต๊ะเงิน ซึ่งดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหน้าที่อื่นตามที่บริษัทและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เช่น จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของ SCGP

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 ได้เข้าร่วมหลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 7/2567 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกมล ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชี

ของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหลักเกณฑ์ต่าง ๆ และมาตรฐานทางบัญชี โดยเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวปณิดา สัญญากร ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของ SCGP จัดทำรายงานและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของ SCGP

### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นายสุนทร ยงศ์วิบูลศิริ ซึ่งดำรงตำแหน่ง ESG and Sustainability Director เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายภาครัฐ

ในด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน SCGP ได้จัดให้มีหน่วยงาน Compliance Management เป็นหน่วยงานกลางในการพัฒนาแนวปฏิบัติและกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ SCGP และบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมความเข้าใจและการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ SCGP นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษา สนับสนุน ติดตาม วิเคราะห์ ข้อมูล ประเมิน และรายงานประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของ SCGP เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งนำไปสู่การปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ SCGP ให้ดียิ่งขึ้น



## รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	
นางสาววรรณี โต๊ะเงิน	46	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Arts in Diplomacy and International Relations, Seton Hall University, USA</li> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>Management Acceleration Program (MAP) รุ่นที่ 9</li> </ul> <p><b>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 113/2563</li> <li>Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2563</li> <li>Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 7/2567</li> </ul>	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2562 - 2566	เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ	บริษัทไทยเคนเนปเปอร์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์จำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์
			2562 - 2566	เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัทพีนิคซ ฟู้ดแพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์จำหน่ายเยื่อกระดาษ food packaging
			2560 - 2566	เลขานุการคณะกรรมการ ของบริษัทย่อย	บริษัทย่อยของ SCGP ตามที่ได้รับมอบหมาย
			2557 - 2560	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ ของบริษัทย่อย	กลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในเอสซีที ตามที่ได้รับมอบหมาย
นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรเกียมล	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>Management Development Program, Wharton University of Pennsylvania</li> <li>อบรมหลักสูตรทางด้านบัญชี 13 ชม. จากสถาบันอบรมบัญชีที่ได้รับอนุมัติจากสภาวิชาชีพบัญชี และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า</li> </ul>	1 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการส่วนจรรยาบรรณ	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการสอบสวนจรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชี
			2565 - 30 กันยายน 2566	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี	SCGC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2564	Chief Accounting Office – Chemicals	SCGC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2562 - 2564	Chief Accounting Office – Chemicals ดูแลบัญชีของบริษัทเอสซีที เคมิคอลส์ จำกัด และกลุ่มบริษัท	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2557 - 2561	Head of SCG Consolidation ดูแลงบการเงินบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม SCG	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2554 - 2556	Chief Accounting Office - Chemicals ดูแลบัญชีของบริษัทเอสซีที เคมิคอลส์ จำกัด และกลุ่มบริษัท	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวปิ่นนดา ตัณญการ	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>Management Development Program, Duke University</li> <li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> </ul>	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2557 - 30 พฤศจิกายน 2563	Audit Manager	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2539 - 2556	ผู้ตรวจสอบ	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
นายสุนทร ยงศิริวิไลศิริ	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ESG and Sustainability Director	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2564	Business Liaisons Director	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2563 - 2564	Director – Sustainability	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)



## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อมูลเพื่อการติดต่อ และบทบาทหน้าที่

ชื่อ : ดร.สรณ์นรินทร์ บังเกิดผล  
สถานที่ติดต่อ : 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
โทรศัพท์ : 0-2586-2939  
อีเมล: SCGP\_invest@scg.com

SCGP จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและจัดทำแผนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีที่สุดสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญเพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของ SCGP ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน โดย SCGP ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลที่หลากหลาย ทั้งการเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของ SCGP และบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังมีการจัดงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน และการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เกี่ยวกับผลประกอบการของ SCGP อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่น ภาพลักษณ์ และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงของ SCGP

## ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชี และบริษัทในเครือ

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีดังนี้ (ก) ค่าสอบบัญชีโดยบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 9.36 ล้านบาท และ (ข) ค่าสอบบัญชีโดยบริษัทกลุ่มเคพีเอ็มจี ในต่างประเทศ จำนวน 33.81 ล้านบาท

### 2. ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 1.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ บัตรส่งเสริมการลงทุน

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในกลุ่ม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

SCGP ดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดรับกับหลักการและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับสากล ตามนโยบายบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรที่ดี รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีให้แก่ SCGP เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของ SCGP เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ SCGP ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการขยายธุรกิจของ SCGP เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน โดยมีผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

▶ ทบทวนและอนุมัติการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ ทั้งระยะปานกลาง (5 ปี) และแผนธุรกิจประจำปี โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนด้วยการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์ที่ต่อเนื่องเพื่อตอบโจทย์ลูกค้า สร้างการเติบโตจากการขยายสู่ธุรกิจใหม่ มุ่งเน้นการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ รวมถึงสามารถต่อยอดธุรกิจตามกรอบแนวคิด ESG ควบคู่ไปกับการสร้างสังคมที่เข้มแข็ง และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน สนับสนุนการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการเติบโตขององค์กร และติดตามดูแลผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ

▶ ทบทวนกฎบัตร นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการของ SCGP ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

▶ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 ซึ่งเป็นการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพียงรูปแบบเดียว โดยมีบริษัทอินเวนทเทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Inventech) เป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งระบบของ Inventech ช่วยอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียน (E-Register) การมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุม การซักถามในที่ประชุมผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) จนถึงการออกเสียงลงคะแนน (E-Voting) และการนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ SCGP ได้จัดทำและนำส่งรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนการยื่นแบบคำร้องเพื่อเข้าร่วมประชุม (E-Request) พร้อม QR Code และการใช้งานระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะได้ศึกษาก่อนการประชุม ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส นอกจากนี้ SCGP ได้อำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ การเสนอชื่อผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และการเสนอวาระการประชุม รวมทั้งการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งไม่มี



ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทและวาระการประชุม โดย SCGP ได้สรุปประเด็นคำถามที่ส่งมาล่วงหน้าก่อนการประชุมและที่สอบถามผ่านระบบ Inventech Connect ในระหว่างการประชุม และคำตอบทั้งหมดในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ SCGP ภายใน 14 วันนับแต่การประชุมเสร็จสิ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 นี้ กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ด้วยการเตรียมการประชุมด้วยความรอบคอบ ครบถ้วน ถูกต้องตามกฎหมายและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น เป็นผลให้ SCGP ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุม (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

- ▶ กำหนดวันประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะทั้งปีล่วงหน้า โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 เลขานุการบริษัทได้แจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีของปี 2568 และวาระการประชุมหลักแต่ละครั้งการประชุมให้คณะกรรมการพิจารณาและเห็นชอบล่วงหน้าเรียบร้อยแล้วซึ่งได้ดำเนินการในลักษณะเดียวกันนี้เป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน และก่อนการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระและเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทไปยังกรรมการทุกคนเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ยกเว้นในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ซึ่งในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยจำนวน 2 ครั้ง เมื่อเดือนสิงหาคมและพฤศจิกายน โดยได้พิจารณาวาระหลักในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานและการขึ้นค่าจ้างประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน รวมถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Planning) โดยได้แจ้งประเด็นที่หารือในที่ประชุมและผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบในภายหลัง

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลของ SCGP เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน สรุปรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการปรากฏในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

## การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนฯ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดคุณสมบัติ กรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณลักษณะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่ SCGP ต้องการตาม Board Skills Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ SCGP มีนโยบายกำหนดจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน ซึ่งสอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น ให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

ในปี 2567 SCGP มีกรรมการอิสระรวม 7 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน โดยมีกรรมการอิสระ 2 คนที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่ นายวันส แต่ไพสิฐพงษ์ และนายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณา) โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้พิจารณาทบทวนคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระของกรรมการทั้ง 2 คนดังกล่าวอย่างรอบคอบตามหลักความไว้วางใจและการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตของกรรมการ (Fiduciary Duties) ตามมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ที่แก้ไขเพิ่มเติม) และมีความเห็นว่าการแต่งตั้งกรรมการทั้ง 2 คนดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีผลกระทบต่อการทำงานและการให้ความเห็นอย่างเป็นทางการ และกรรมการมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์แก่ SCGP จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้กรรมการทั้ง 2 คนดังกล่าวเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ ดังนี้

- 1) นายวันส แต่ไพสิฐพงษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือของเบทาโกร ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อยของ SCGP เกินกว่า 20 ล้านบาทขึ้นไป ถือเป็นความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมนายวินัส แต่ไพสิฐพงษ์) โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วมีความเห็นว่า การแต่งตั้งนายวินัส แต่ไพสิฐพงษ์ เป็นกรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของ นายวินัส แต่ไพสิฐพงษ์ แต่อย่างไรก็ตาม ทั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทย่อยของ SCGP ข้างต้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดผลประโยชน์ ระหว่างสององค์กร และการมีความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์อย่างยาวนาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการกำหนด นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ การส่งเสริมนวัตกรรม การประยุกต์ ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรม ตลอดจนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุน การดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจที่เป็นประโยชน์และเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อีกด้วย จึงเห็นสมควรให้นายวินัส แต่ไพสิฐพงษ์ เป็นกรรมการ ที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ

- 2) นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นทางอ้อม ในกลุ่มบริษัทนันทยางเท็กซ์ไทล์ และบริษัทในเครือ ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อย ของ SCGP เกินกว่า 20 ล้านบาทขึ้นไป ถือเป็นความสัมพันธ์ ทางธุรกิจมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวม นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ) โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ บริษัทและสรรหาได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว มีความเห็นว่า การแต่งตั้งนายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ เป็น กรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของนายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ แต่อย่างไรก็ตาม ทั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อยของ SCGP ข้างต้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดผลประโยชน์ระหว่างสององค์กร นอกจากนี้ นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ ยังเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของ SCGP และ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของ SCGP โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ การส่งเสริมนวัตกรรม และเทคโนโลยี และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจที่เป็น ประโยชน์และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและ สรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง โดยคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจาก หลากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ

บริษัทและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความรู้และจริยธรรม มีประวัติการทำงาน ที่โปร่งใส ไม่ต่างพร้อย สามารถอุทิศเวลาในฐานะกรรมการ รวมทั้งมี ความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมตามหลักเกณฑ์และช่วงเวลาที่เปิดโอกาสให้เสนอชื่อ และ ได้ใช้รายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Chartered Director) ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย และรายชื่อกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ Board Skills Matrix ของ SCGP เพื่อประกอบการพิจารณา

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ SCGP โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็น รายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะ แบ่งคะแนนเสียงไม่ได้ และประธานในที่ประชุมสามารถลงคะแนนเสียง อีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง ในครั้งนั้น โดยในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (ครั้งที่ 31) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 ได้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการ รายเดิม 3 คน ได้แก่ นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ และนายวิชาญ จิตรภักดี กลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง และ เลือกตั้งนายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส เป็นกรรมการแทนนายชาติ จันทนยิ่งยง ซึ่งไม่ประสงค์ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก โดยนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่ คณะกรรมการบริษัทเสนอ

ด้านการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ พิจารณาคำตอบแทน นอกจากนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่ในการพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและผู้บริหารระดับสูงของ SCGP และเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณา เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการปฏิบัติงาน สามารถ ทดแทนกันได้โดยไม่ขาดตอน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจ และหน้าที่หลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการต่าง ๆ ของ SCGP ตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังได้ระบุไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับ ดูแลกิจการ (ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร) ของรายงานฉบับนี้ ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

## นโยบายและแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารขององค์กร (Succession Plan) ถือเป็นเครื่องมือสำคัญของการเปลี่ยนผ่านผู้บริหารแต่ละรุ่นให้สอดคล้อง กับวิสัยทัศน์ แผนพัฒนาธุรกิจระยะปานกลาง และเป้าหมายการเติบโต ที่ยั่งยืน SCGP ได้พิจารณากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากคุณลักษณะ ความรู้ ทักษะ และ

ความสามารถที่เหมาะสมต่อองค์กร (Organization Capability) ในอนาคต เช่น Customer & Consumer Centricity และ Technology & Digital Adaptability โดยกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงเหล่านี้ จะได้รับการพัฒนาด้วยระบบการดูแลความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ผ่านกระบวนการเรียนรู้ต่าง ๆ ทั้งด้านการพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional) และการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformative Leadership) เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการสนับสนุนการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศของ SCGP รวมถึงการขึ้นเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่า SCGP มีกระบวนการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ คุณสมบัติและคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย (Leadership Competency) โดยให้มีการพิจารณาและรายงานความคืบหน้าในเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูง (Executives) เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา รอบคอบ เป็นธรรม และปราศจากอคติ เพื่อให้ได้กลุ่มพนักงาน (Successors Pool) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีศักยภาพ (Potential) มีคุณสมบัติ (Qualification) และมีความรู้ความสามารถ (Competency) เหมาะสม โดยจะกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidates) อย่างน้อย 3 คนต่อตำแหน่ง และในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและติดตามเรื่องแผนสืบทอดและแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง 1 ครั้ง ในการประชุมเดือนสิงหาคม

สำหรับคุณสมบัติประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจหลัก และธุรกิจขยายขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับสินค้าของบริษัทตาม Pipeline ตั้งแต่ต้นน้ำยันปลายน้ำ กระบวนการผลิต เทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบรรณภัณฑ์ที่หลากหลาย การนำเสนอ Solutions ถึงลูกค้า การขาย รวมถึงต้องมีความรอบรู้ สามารถเชื่อมโยง ต่อยอดธุรกิจได้ทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาค และข้ามภูมิภาค นอกจากนี้ ต้องเป็นผู้ที่มีภาวะผู้นำสูง สามารถนำพากลุ่มองค์กรและพนักงานให้สามารถก้าวไปข้างหน้าเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทตั้งกลยุทธ์ไว้

นอกจากนี้ SCGP ยังมีการทำแผนพัฒนารายบุคคลประจำปี (Individual Development Plan) สำหรับพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยวางแผนในระยะ 1 - 3 ปี และ 4 - 5 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาตนเองและเป็นการเสริมความรู้ทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ การคิดวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ การสร้างเครือข่าย และการพัฒนาตามความรู้ความสามารถผู้นำ (Leadership Competency) ทั้งคุณสมบัติการเป็นผู้นำที่มีศักยภาพสูง (Talent Competency) และบทบาทความเป็นผู้นำตามระดับ (Leadership Pipeline) สำหรับผู้บริหาร/ผู้นำองค์กร (Enterprise Leader) รวมถึงแผนการโยกย้ายเพื่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถในมุมกว้าง เตรียมตัวในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง แผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

ยังรวมไปถึงการสนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมในหลักสูตรที่มีความโดดเด่นในการบริหารองค์กรที่มีความหลากหลาย เช่น หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) กับสถาบันชั้นนำของโลก เช่น Harvard Business School, Stanford University, London Business School, IMD Business School, INSEAD ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะนำเสนอแผนพัฒนารายบุคคลประจำปี ต่อคณะกรรมการพิจารณาตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## การพัฒนากรรมการ

ตั้งแต่ SCGP เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2563 SCGP ได้ขยายธุรกิจทั้งในแนวราบและแนวดิ่งอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ SCGP จึงได้จัดให้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ เรื่องที่อยู่ในความสนใจ รวมทั้งการพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำคณะกรรมการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศเป็นระยะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบการบริหารจัดการและความก้าวหน้าของธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สังคม การขยายตัวของตลาด อีกทั้งยังเป็นช่องทางให้คณะกรรมการได้พบปะผู้บริหารและพนักงานท้องถิ่นของบริษัทย่อยโดยตรง โดยคณะกรรมการบริษัทได้สื่อสารแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การพัฒนาที่ยั่งยืน ตลอดจนวิสัยทัศน์ของ SCGP ในโอกาสดังกล่าวด้วย โดยในปี 2567 SCGP ได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทเข้าเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัทในทวีปยุโรปซึ่ง SCGP ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ในระดับโลกอย่างเต็มตัว และเยี่ยมชมธุรกิจในจังหวัดขอนแก่น พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบการจัดการชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของธุรกิจ เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบโรงงาน อันเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ SCGP ยังจัดการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลาง (MTP) และแผนธุรกิจประจำปี (AP) เพื่อรายงานความคืบหน้าของธุรกิจและร่วมหารือแนวทางการพัฒนาธุรกิจระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแนวปฏิบัติการพัฒนา คณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเสนอ เพื่อให้มีกระบวนการพัฒนากรรมการอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งเน้นให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่อง และรับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วม In-house Seminar and Discussion หลากหลายหัวข้อ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจัดร่วมกับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) และบริษัทในเครือ ซึ่งกรรมการและฝ่ายจัดการได้อภิปราย แลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อคิดเห็นระหว่างกรรมการหรือกับผู้ทรงคุณวุฒิจากสถาบันภายนอกกันอย่างกว้างขวาง ดังนี้

## การเข้าร่วม In-house Seminar and Discussion

นัสนุกร	เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบระหว่าง SCC, SCGP, SCGD และ Q-CON หัวข้อ "ความคาดหวังเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ" (2 ชั่วโมง)	เสวนาคณะกรรมการ หัวข้อ "Healthcare Supplies and Packaging" (1.5 ชั่วโมง)	เสวนาคณะกรรมการระหว่าง SCC, SCGP, SCGD และ Q-CON หัวข้อ "Decarbonization 101 by SCG" (2 ชั่วโมง)	Medium Term Plan (MTP) & Annual Plan (7 ชั่วโมง)	เสวนาคณะกรรมการระหว่าง SCC, SCGP, SCGD และ Q-CON หัวข้อ "Generative Artificial Intelligence (Generative AI)" (2 ชั่วโมง)	ESG Symposium 2024 (4 ชั่วโมง)	เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบระหว่าง SCC, SCGP, SCGD และ Q-CON หัวข้อ "Global Internal Audit Standard 2024" (2 ชั่วโมง)
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล		✓	✓	✓	✓		
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม		✓	✓	✓	✓	✓	
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม				✓			
4. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส				✓	✓		
5. นางไขศรี เนื่องสิขาเพียร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	✓	✓	✓	✓	✓		✓
7. ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อูรพิพัฒน์พงศ์				✓	✓		
8. นายวนัส แต่ไพสิฐพงษ์		✓	✓	✓	✓	✓	
9. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ		✓	✓	✓	✓	✓	
10. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	✓	✓	✓	✓			
11. นายธีรพงศ์ จันศิริ				✓			
12. นายวิชาญ จิตรภักดี		✓	✓	✓	✓	✓	

หมายเหตุ : บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) (SCGD) และบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (Q-CON) เป็นบริษัทย่อยของ SCC โดยเป็นบริษัทย่อยลำดับเดียวกับกับ SCGP

SCGP ให้ความสำคัญกับการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยได้กำหนดให้มีวาระสรุปสาระสำคัญของกฎหมายใหม่หรือที่มีการแก้ไขที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการรับทราบเป็นประจำ โดยที่ปรึกษากฎหมายจะเป็นผู้สรุปรายงานและตอบข้อซักถามในที่ประชุม ในส่วนของการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจรรยาบรรณของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นั้น ในปี 2567 SCGP ได้ส่งคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ฉบับปรับปรุง ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงจรรยาบรรณของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนรับทราบ (คิดเป็นร้อยละ 100)

นอกจากนี้ SCGP ยังให้การสนับสนุนการสมัครเป็นสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กับกรรมการทุกคน เพื่อให้ได้รับข่าวสารและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมทั้งได้เชิญชวนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจเพิ่มเติม ตลอดจนได้รวบรวมแนวปฏิบัติ คู่มือ และข้อเสนอแนะ

เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระหว่างปี 2567 ให้กรรมการรับทราบด้วย โดยในปี 2567 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการสัมมนาของ IOD ดังนี้

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล

- ▶ Aspiring Directors 1/2024 หัวข้อ “มุ่งสู่ความยั่งยืนด้วยการสร้างองค์กรแห่งสติ”

นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ

- ▶ Independent Director Forum 2024 หัวข้อ “Maximizing Board Effectiveness : The Role of Lead Independent Directors in Thai Business”

ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัท 11 คน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ อาทิ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) คิดเป็นประมาณร้อยละ 92 ของกรรมการทั้งคณะ รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะกรรมการรายบุคคลในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ ของรายงานฉบับนี้

ในปี 2567 SCGP ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในการจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ SCGP ให้กรรมการใหม่รับทราบ เช่น ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุม คณะกรรมการบริษัทประจำปี คู่มือบริษัท ระเบียบบริษัท และข้อกฎหมายที่ควรทราบ เป็นต้น รวมทั้งได้จัดให้พบปะกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน ก่อนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก เพื่อให้ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย การจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ข้างต้นเป็นไปตามแนวปฏิบัติเรื่องการพัฒนาคณะกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเสนอ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และประธานกรรมการ โดยมีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ (As a Whole) และแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) โดยแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย 2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย 3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินแบบทั้งคณะของทุกคณะได้คะแนนในระดับเหมาะสมสูงกว่าร้อยละ 90

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมาการ/คณะกรรมาการชุดย่อย	เหมาะสม (ร้อยละ)	ควรปรับปรุง (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	98	2
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	100	0
3. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา	100	0
4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	100	0

สำหรับผลประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ สรุปได้ว่าคณะกรรมการมีความรู้ความเข้าใจเชิงยุทธศาสตร์ในระดับเพียงพอ โดยควรเสริมความรู้เกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจ การแข่งขันในตลาดต่างประเทศ และผลกระทบจากปัจจัยภายนอก และควรจัดให้มีการอบรม ดูงาน และให้ความรู้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง การวางยุทธศาสตร์ทางธุรกิจ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และการติดตามโครงการลงทุนในต่างประเทศที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะในเรื่องที่ได้ผลประเมินระดับเหมาะสมน้อยกว่าร้อยละ 100 และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล จะมีการกำหนดแนวทางและแผนการปรับปรุงเพื่อพัฒนาต่อไป



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2567

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวน/ รูปแบบการเข้าประชุม	การประชุม (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)					
		ประชุมคณะกรรมการ				ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) เพียงรูปแบบเดียว	
		1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567				26 มี.ค. 2567	
		รวม		รูปแบบการเข้าประชุม		ครั้ง	ร้อยละ
		ครั้ง	ร้อยละ	ณ สถานที่ ประชุม	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์		
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	8/8	100	8/8	-	1/1	100	
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	8/8	100	8/8	-	1/1	100	
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	8/8	100	7/8	1/8	1/1	100	
4. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	6/6	100	6/6	-	0/0*	N/A	
5. นางไขศรี เนื่องสิขากเพียร	8/8	100	6/8	2/8	1/1	100	
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยยุทธ	8/8	100	8/8	-	1/1	100	
7. ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อูร์พีพัฒนพงศ์	8/8	100	8/8	-	1/1	100	
8. นายวณิส แต่ไพสิฐพงษ์	8/8	100	7/8	1/8	1/1	100	
9. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	8/8	100	8/8	-	1/1	100	
10. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	8/8	100	3/8	5/8	1/1	100	
11. นายธีรพงศ์ จันศิริ	7/8	88	3/8	4/8	1/1	100	
12. นายวิชาญ จิตรภักดี	8/8	100	8/8	-	1/1	100	
13. นายชาลี จันทนยิ่งยง	2/2	100	2/2	-	1/1	100	
<b>รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567</b>		<b>8</b>		<b>1</b>			
<b>ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ</b>		<b>99</b>		<b>100</b>			

หมายเหตุ : \*นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (ครั้งที่ 31) แทนนายชาลี จันทนยิ่งยง กรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

ทั้งนี้ นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังจากที่เริ่มดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมการประชุม (รวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) โดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี โดยในปี 2567 กรรมการทุกคนปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวได้ครบถ้วน

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ประจำปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 (ครั้งที่ 31) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนประจำ (บาท)		โบนัส (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
		รายเดือน	รายปี		
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 11 คน)	ประธาน	150,000	-	ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา กำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสมและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง	-
	กรรมการ	100,000	-		-
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 2 คน)	ประธาน	-	150,000		60,000
	กรรมการ	-	100,000		40,000
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 2 คน)	ประธาน	-	120,000		45,000
	กรรมการ	-	100,000		30,000
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 2 คน)	ประธาน	-	120,000		45,000
	กรรมการ	-	100,000		30,000

## คำตอบแทนอื่น

SCGP ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น

ตารางต่อไปนี้แสดงคำตอบแทนกรรมการและกรรมการอิสระที่เป็นตัวเงิน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ได้รับจาก SCGP

## ตารางคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2567 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567)

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (12 คน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา (3 คน)	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน (3 คน)	โบนัสกรรมการ บริษัทที่จ่าย ในปี 2567** (บาท)	รวม (บาท)
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล*	1,800,000.00	-	-	-	1,415,900.00	3,215,900.00
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	1,200,000.00	-	-	280,000.00	944,200.00	2,424,200.00
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วิชัยถนอม	1,200,000.00	-	-	-	944,200.00	2,144,200.00
4. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	916,666.67	-	166,373.63	-	226,400.00	1,309,440.30
5. นางไขศรี เนื่องสิขิษาเพียร*	1,200,000.00	510,000.00	-	-	944,200.00	2,654,200.00
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ*	1,200,000.00	340,000.00	-	-	944,200.00	2,484,200.00
7. ศาสตราจารย์พิเศษ กิติพงษ์ อูร์พีพัฒนพงศ์*	1,200,000.00	-	300,000.00	-	944,200.00	2,444,200.00
8. นายวันส เต๋โพลีลูพงษ์*	1,200,000.00	-	-	390,000.00	944,200.00	2,534,200.00
9. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ*	1,200,000.00	-	-	280,000.00	944,200.00	2,424,200.00
10. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์*	1,200,000.00	276,373.63	53,626.37	-	944,200.00	2,474,200.00
11. นายธีรพงศ์ จันศิริ	1,200,000.00	-	190,000.00	-	944,200.00	2,334,200.00
12. นายวิชาญ จิตรภักดี	1,200,000.00	-	-	-	944,200.00	2,144,200.00
13. นายชาติ จันทนยิ่งยง*	283,333.33	63,626.37	-	-	717,800.00	1,064,759.70
<b>รวม</b>	<b>15,000,000.00</b>	<b>1,190,000.00</b>	<b>710,000.00</b>	<b>950,000.00</b>	<b>11,802,100.00</b>	<b>29,652,100.00</b>

หมายเหตุ : \*เป็นกรรมการอิสระ

\*\*โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2567 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลประจำปี 2566 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 และเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2567 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2567

1) กรรมการลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ

2) กรรมการลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2567

3) กรรมการลำดับที่ 5 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

4) กรรมการลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

5) กรรมการลำดับที่ 8 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

6) กรรมการลำดับที่ 10 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ตั้งวันที่ 26 มีนาคม 2567 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ แทนนายชาติ จันทนยิ่งยง

7) กรรมการลำดับที่ 13 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตั้งวันที่ 26 มีนาคม 2567

8) คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่มีคำตอบแทน

ทั้งนี้ SCGP ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดข้างต้น

**คำตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ และเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปี 2567**

กรรมการอิสระของบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ได้รับคำตอบแทนจาก SCC ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งใน SCC	คำตอบแทนรวม (บาท)
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (SCC)	4,128,628.65

**คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ปี 2567**

- ไม่มี -

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก จำนวน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (SKIC) PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar) บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (TCG) บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC) และบริษัททีซี เฟล็กซีเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด (TCFP) สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

**(1) บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (SKIC)**

**(ก) คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ SKIC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน (ลำดับ 1 - 5) โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ	4/4
2. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ	2/2
3. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	4/4
4. นายสมภพ วิทย์วรสกุล*	กรรมการ	4/4
5. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	กรรมการ	4/4
6. นายกรัณย์ เตชะเสน*	กรรมการ	1/2

หมายเหตุ : \*กรรมการที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 6 เป็นกรรมการที่ลาออกจาก SKIC ระหว่างปี 2567

2) นายจักรจิตร กล่อมสิงห์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายกรัณย์ เตชะเสน มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2567

**(ข) คำตอบแทนกรรมการ**

**(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- ไม่มี -

**(2) คำตอบแทนอื่น**

- ไม่มี -

## (2) PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar)

### (ก) คณะกรรมการ (Board of Commissioners)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ Fajar ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน (ลำดับที่ 1 - 9) โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ	9/9
2. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	กรรมการ	9/9
3. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	9/9
4. นายรัฐไกร ลิมศิริตระกูล*	กรรมการ	3/3
5. Ms. Vilia Sulistyو	กรรมการ	9/9
6. Mr. Roy Teguh	กรรมการ	9/9
7. Mr. Tony Tjandra	กรรมการอิสระ	9/9
8. Mr. Lim Chong Thian	กรรมการอิสระ	9/9
9. Mr. Sudarmanto Wiryodiatmo	กรรมการอิสระ	9/9
10. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา*	กรรมการอิสระ	6/6

หมายเหตุ : \*กรรมการที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 10 เป็นกรรมการที่ลาออกจาก Fajar ระหว่างปี 2567

2) นายรัฐไกร ลิมศิริตระกูล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567

### (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของ Fajar ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยมีรายละเอียดการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. Mr. Lim Chong Thian*	10/10
2. Ms. Elizabeth Linandi	10/10
3. Ms. Shiry	10/10

หมายเหตุ : \*ประธานกรรมการตรวจสอบ

### (ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ Fajar ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน (ลำดับที่ 1 - 3) โดยมีรายละเอียดการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. Mr. Tony Tjandra*	3/3
2. Ms. Vilia Sulistyو	3/3
3. Mr. Ardie Oscar	2/2
4. Mr. Kurniawan	1/1

หมายเหตุ : \*ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) กรรมการลำดับที่ 4 เป็นกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2567

2) Mr. Ardie Oscar ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน Mr. Kurniawan มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2567

(ง) ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 Fajar ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการของ Fajar ที่ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ SCGP จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,758,115,000 รูเปย์ห์ (12,930,988.86 บาท)

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567 (รูเปย์ห์)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวม
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	-	-	-	-
2. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	-	-	-	-
3. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	-	-	-	-
4. นายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล*	-	-	-	-
5. Ms. Vilia Sulistyio	-	-	-	-
6. Mr. Roy Teguh	2,705,295,000	-	-	2,705,295,000
7. Mr. Tony Tjandra	1,552,820,000	-	-	1,552,820,000
8. Mr. Lim Chong Thian	660,000,000	-	-	660,000,000
9. Mr. Sudarmanto Wiryodiatmo	840,000,000	-	-	840,000,000
10. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดา*	-	-	-	-

หมายเหตุ : \*กรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ SCGP ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 10 เป็นกรรมการที่ลาออกจาก Fajar ระหว่างปี 2567

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(3) บริษัทกลุ่มสยามบรรจุกันท์ จำกัด (TCG)

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TCG ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน (ลำดับที่ 1 - 8) โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ	4/4
2. Mr. Hirofumi Hori	กรรมการ	2/4
3. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	4/4
4. Mr. Tomohisa Ishimi	กรรมการ	4/4
5. นายเอกราช นิโรจน์*	กรรมการ	3/3
6. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ	4/4
7. นางกาญจนา อารักษ์วทนะ*	กรรมการ	1/1
8. Mr. Toshinobu Sada	กรรมการ	2/4
9. นายสมภพ วิทย์วรสกุล*	กรรมการ	1/1
10. นายกรัณย์ เตชะเสน*	กรรมการ	2/3

หมายเหตุ : \*กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 9 และ 10 เป็นกรรมการที่ลาออกจาก TCG ระหว่างปี 2567

2) นายเอกราช นิโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายสมภพ วิทย์วรสกุล มีผลตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2567

3) นางกาญจนา อารักษ์วทนะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายกรัณย์ เตชะเสน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2567

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

#### (4) บริษัทพีนิค พัลว แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC)

##### (ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ PPPC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน (ลำดับที่ 1 - 7) โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ	6/6
2. นายสุชัย กอประเสริฐศรี*	กรรมการ	6/6
3. นายเถลิงศักดิ์ ราชบุรี*	กรรมการ	1/1
4. Ms. Harumi Kiribe	กรรมการ	5/5
5. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	6/6
6. นายสม ณรงค์ฤกษ์นาวิน*	กรรมการ	5/6
7. Mr. Norio Ozawa	กรรมการ	5/6
8. Mr. Masaya Masukawa	กรรมการ	0/1
9. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	กรรมการ	5/5

หมายเหตุ : \*กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 8 และ 9 เป็นกรรมการที่ลาออกจาก PPPC ระหว่างปี 2567

2) Ms. Harumi Kiribe ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน Mr. Masaya Masukawa มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

3) นายเถลิงศักดิ์ ราชบุรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์ มีผลตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2567

##### (ข) คำตอบแทนกรรมการ

###### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

###### (2) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

#### (5) บริษัทกีซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด (TCFP)

##### (ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TCFP ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน (ลำดับที่ 1 - 8) โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ	3/3
2. นายสุชัย กอประเสริฐศรี*	กรรมการ	1/3
3. Mr. Hirofumi Hori	กรรมการ	2/3
4. Mr. Kenzo Sano	กรรมการ	3/3
5. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ	3/3
6. นายเอกราช นิโรจน์*	กรรมการ	2/3
7. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	3/3
8. Mr. Toshinobu Sada	กรรมการ	2/3
9. นายกรัณย์ เตชะเสน*	กรรมการ	1/3
10. นายสมภพ วิทย์วรสกุล*	กรรมการ	1/3

หมายเหตุ : \*กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 9 และ 10 เป็นกรรมการที่ลาออกจาก TCFP ระหว่างปี 2567

2) นายสุชัย กอประเสริฐศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายกรัณย์ เตชะเสน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2567

3) นายเอกราช นิโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายสมภพ วิทย์วรสกุล มีผลตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2567

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

**ตารางสรุปค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย**

ลำดับ	บริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการ		
		จำนวนคน*	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น (บาท)
1.	SKIC	6	ไม่มี	ไม่มี
2.	Fajar	10	12,930,998.86	ไม่มี
3.	TCG	10	ไม่มี	ไม่มี
4.	PPPC	9	ไม่มี	ไม่มี
5.	TCFP	10	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : \*รวมกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

\*\*จ่ายในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส

**การติดตามการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของ SCGP และเห็นชอบให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวซึ่งได้มีการปรับปรุงล่าสุดเมื่อปี 2563 โดยได้กำหนดกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญ รวมทั้งให้มีการติดตามการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ดังนี้

▶ **การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ SCGP มีนโยบายแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของ SCGP ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและโครงสร้างการจัดการที่มีบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของ SCGP ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวไม่กระทบต่ออำนาจของ SCGP ในการกำหนดนโยบายและการดำเนินการในเรื่องที่มีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น หรือมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น นอกจากนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

▶ **การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ**

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อจาก SCGP มีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่า ก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ และข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการและ/หรือจัดประชุมผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น

▶ **การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อย**

บริษัทย่อยต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้ SCGP ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่ SCGP กำหนด รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตามที่ได้รับอนุมัติจาก SCGP ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ

► **การกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว**

ตัวอย่างระบบการควบคุมภายในและกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่

**การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย**

SCGP ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของ SCGP หรือบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ SCGP เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรง และ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

**ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ**

คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทย่อยตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทย่อย และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย SCGP ได้กำหนดให้รายการหรือการดำเนินการของบริษัทย่อยในเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ SCGP (แล้วแต่กรณี) ซึ่งรวมถึงการอนุมัติงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี (กรณีที่ไม่อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของ SCGP) การเพิ่มทุน/ลดทุนที่เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลง การแก้ไขข้อบังคับการทำรายการเกี่ยวโยง การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อย การกู้/ให้กู้/ค้ำประกัน/ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การเลิกกิจการ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ เป็นต้น ทั้งนี้ ให้นำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม

**แนวทางการกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า SCGP มีการกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของ SCGP และบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บจ/ป 22-01) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ SCGP (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่บังคับใช้อยู่ในขณะนั้น มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติไว้แล้ว



นอกจากนี้ SCGP ได้กำหนดแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่สำคัญ อาทิ

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีที่มีการทำรายการดังกล่าวต้องแจ้งข้อมูลให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติ
2. กรรมการของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม
3. การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้ SCGP หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
  - (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - (ข) การใช้ข้อมูลของ SCGP หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
  - (ค) การใช้ทรัพย์สิน หรือโอกาสทางธุรกิจของ SCGP หรือบริษัทย่อยที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ ในนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของ SCGP ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- (ก) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- (ข) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ
- (ค) มีภาวะผู้นำ สามารถให้มุมมองความคิดที่กว้างขวางและจำเป็นในการขับเคลื่อนและบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น
- (ง) มีการตัดสินใจที่สมเหตุสมผลตามแนวทางบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

# ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นข้อตกลงที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการบริหารงาน มีดังนี้

## บริษัทกลุ่มสยามบรจกท จำกัด (TCG)

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น TCG	
คู่สัญญา	บริษัทและ Rengo Co., Ltd. (RENGO)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.00 RENGO ถือหุ้นร้อยละ 30.00
อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ 10 คน โดยบริษัทมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 7 คน และ RENGO มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 3 คน</li> <li>ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการของ TCG จะได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการที่ถูกลงมติเลือกโดยบริษัท</li> <li>องค์ประชุมของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ 6 คน โดยต้องมีกรรมการที่แต่งตั้งโดย RENGO 1 คนเข้าร่วมประชุม</li> <li>นอกเหนือจากข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ การอนุมัติเรื่องต่าง ๆ จะต้องได้รับมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการ</li> </ol>
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ	<p>เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติโดยมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการที่มาประชุม และต้องมีกรรมการที่ถูกลงมติเลือกโดย RENGO ลงมติอนุมัติด้วยอย่างน้อย 1 คน เช่น</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในลักษณะของธุรกิจของ TCG รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง (ก) การสร้าง การย้าย การเลิกกิจการหรือการขายกิจการของบริษัทย่อย และ (ข) การควบรวมกิจการ การได้มาหรือการควบบริษัทรูปแบบอื่นใดกับบริษัทอื่น</li> <li>การลงทุนในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นใด หรือการกระทำการใดแทน TCG ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือหุ้นส่วนในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น เช่น กิจการร่วมค้า</li> <li>การให้กู้ยืมเงินหรือการให้ประกันเพื่อประโยชน์ของบริษัทอื่น หรือนิติบุคคล ยกเว้นบริษัท หรือบริษัทย่อยของ TCG</li> <li>การออกหุ้นใหม่หรือการลดทุนของ TCG</li> <li>การจ่ายเงินปันผลใด ๆ ของ TCG</li> <li>การเข้าทำสัญญาหรือข้อตกลงใด ๆ ที่มีสาระสำคัญต่อ TCG</li> </ol>
การประชุมผู้ถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> <li>องค์ประชุมของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ และมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TCG</li> <li>เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับการตัดสินใจโดยมติพิเศษในที่ประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>แก้ไข ยกเลิก หรือรับรองหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของ TCG</li> <li>การเพิ่มทุนและการออกหุ้นใหม่</li> <li>การลดทุน</li> <li>การออกหุ้นกู้</li> <li>การควบรวมและควบบริษัท</li> <li>การชำระบัญชีของ TCG</li> </ol> </li> <li>เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับการตัดสินใจในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยมติเสียงข้างมาก โดยมีคะแนนเสียงมากกว่าร้อยละ 70 ของคะแนนเสียง ซึ่งได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>การแต่งตั้งหรือการปลดกรรมการและผู้สอบบัญชี</li> <li>ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้สอบบัญชี</li> <li>การจ่ายเงินปันผลจากกำไรหรือการจ่ายหุ้นปันผล</li> <li>การเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือส่วนที่สำคัญทั้งหมดของธุรกิจของบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่น</li> <li>การโอนธุรกิจหลักของ TCG และการโอนทรัพย์สินทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญของ TCG</li> </ol> </li> </ol>
การจ่ายเงินปันผล	คู่สัญญาต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย และต้องดำเนินการให้ TCG ประกาศผลกำไรทั้งหมดหลังหักภาษีเป็นเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่คู่สัญญาจะตกลงเป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตาม หากบริษัทในเครือของ TCG มีการขาดทุน เงินปันผลที่จะประกาศจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

**บริษัทพีนิค พาว แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC)**

สัญญาร่วมทุน PPPC	
คู่สัญญา	บริษัทและ Nippon Paper Industries Co., Ltd. (NPI)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.58 NPI ถือหุ้นร้อยละ 30.00
อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>(1) คณะกรรมการของ PPPC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน โดยบริษัทมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 5 คน และ NPI มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 2 คน</li> <li>(2) องค์กรประชุมของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ</li> <li>(3) ประธานกรรมการจะได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการที่แต่งตั้งโดยบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและในที่ประชุมคณะกรรมการ และรองประธานกรรมการอาจแต่งตั้งจากกรรมการที่แต่งตั้งโดย NPI</li> <li>(4) กรรมการผู้จัดการของ PPPC จะต้องได้รับการแต่งตั้งมาจากหนึ่งในกรรมการที่แต่งตั้งโดยบริษัท</li> <li>(5) การอนุมัติเรื่องต่าง ๆ จะต้องได้รับมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการ</li> </ol>
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ	<p>เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติโดยมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการ และต้องมีกรรมการที่แต่งตั้งโดย NPI ลงมติอนุมัติด้วยอย่างน้อย 1 คน เช่น</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) การอนุมัติแผนธุรกิจที่มีระยะเวลาเกินกว่า 12 เดือน</li> <li>(2) การเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล และการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล</li> <li>(3) การนำ PPPC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>(4) การทำธุรกรรมที่มีมูลค่ามากกว่า 30 ล้านบาท ระหว่าง PPPC กับผู้ถือหุ้น หรือกรรมการ</li> <li>(5) การได้มาซึ่งการถือหุ้นในบริษัทอื่น หรือจำหน่ายไปซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย</li> <li>(6) การเข้าค้าประกันในสิทธิเรียกร้องที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท เป็นต้น</li> </ol>
การประชุมผู้ถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วยผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 25 คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีจำนวนหุ้นรวมกันเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดของ PPPC</li> <li>(2) การอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ จะต้องได้รับมติเห็นชอบในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง</li> <li>(3) เรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ</li> <li>- การเพิ่มทุนและลดทุน</li> <li>- การควบบริษัท</li> <li>- การจ่ายปันผลเป็นหุ้น</li> <li>- การได้มาซึ่งกิจการของบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น</li> <li>- การโอนกิจการของ PPPC หรือการโอนทรัพย์สินที่สำคัญของ PPPC</li> </ul> </li> <li>(4) เรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 71 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าตอบแทนกรรมการ</li> <li>- การแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี</li> <li>- การลงทุนในบริษัทหรือองค์กรธุรกิจอื่น</li> </ul> </li> </ol>
การจ่ายเงินปันผล	การจ่ายเงินปันผลจะต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม PPPC จะจ่ายเงินปันผลในจำนวนร้อยละของกำไรสุทธิตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของ PPPC และบริษัทย่อย รวมทั้งการกั้นเงินสำรองตามที่กฎหมายกำหนด

**บริษัทซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด (TCFP)**

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น TCFP	
<b>คู่สัญญา</b>	TCG และ Rengo Co., Ltd. (RENGO)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	TCG ถือหุ้นร้อยละ 75.00 RENGO ถือหุ้นร้อยละ 20.00 HOWA ถือหุ้นร้อยละ 5.00
<b>อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ</b>	(1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ 8 คน โดย TCG มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 5 คน และ RENGO มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 3 คน (2) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการที่ถูกลงชื่อโดย TCG (3) องค์กรประชุมของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยต้องมีกรรมการที่แต่งตั้งโดย RENGO 1 คนเข้าร่วมประชุม (4) นอกเหนือจากข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ การอนุมัติเรื่องต่าง ๆ จะต้องได้รับมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการ
<b>ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ</b>	เรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติโดยมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และต้องมีกรรมการที่แต่งตั้งโดย RENGO ลงมติอนุมัติด้วยอย่างน้อย 1 คน เช่น (1) การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของลักษณะการประกอบธุรกิจของ TCFP ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง (ก) การสร้าง การย้าย การเลิกกิจการ หรือการขายกิจการของบริษัทย่อย (ข) การควบรวมกิจการ การได้มา หรือการควบบริษัทรูปแบบอื่นใดกับบริษัทอื่น และ (ค) การเริ่มต้นธุรกิจใด ๆ นอกเหนือจากธุรกิจปัจจุบันของ TCFP (2) การลงทุนของ TCFP ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นใดในฐานะผู้ถือหุ้นหรือหุ้นส่วนในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น เช่น กิจการร่วมค้า (3) การให้กู้ยืมเงินหรือการให้ประกันเพื่อประโยชน์ของบริษัทอื่น หรือนิติบุคคล หรือบุคคลใด ๆ (4) การออกหุ้นใหม่ หรือการลดทุนของ TCFP (5) การจ่ายเงินปันผลใด ๆ ของ TCFP (6) การเข้าทำสัญญาหรือข้อตกลงใด ๆ ที่มีสาระสำคัญต่อ TCFP (7) การได้มาซึ่งกิจการทั้งหมดหรือส่วนที่มีนัยสำคัญทั้งหมดของบุคคลอื่น
<b>การประชุมผู้ถือหุ้น</b>	(1) องค์กรประชุมของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TCFP และ RENGO ต้องเข้าประชุมด้วย จึงจะครบองค์ประชุม (2) การลงมติจะถือว่าเป็นการลงมติพิเศษหากผ่านการลงมติด้วยคะแนนเสียงมากกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง (3) เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการตัดสินใจโดยมติพิเศษในที่ประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้แก่ (3.1) แก้ไข ยกเลิก หรือรับรองหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของ TCFP (3.2) การเพิ่มทุนและการออกหุ้นใหม่ (3.3) การลดทุน (3.4) การออกหุ้นกู้ (3.5) การควบรวมและควบบริษัท (3.6) การชำระบัญชีของ TCFP (3.7) การเลือกตั้งหรือปลดออกของกรรมการและผู้สอบบัญชี (3.8) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้สอบบัญชี (3.9) การจ่ายเงินปันผลจากกำไรหรือการจ่ายหุ้นปันผล (3.10) การโอนธุรกิจหลักของ TCFP และการโอนหรือการก่อภาระผูกพันใด ๆ ในส่วนที่สำคัญของทรัพย์สิน หรือทรัพย์สินทั้งหมดของ TCFP
<b>การจ่ายเงินปันผล</b>	คู่สัญญาต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย โดยต้องสำรองรายได้บางส่วนสำหรับการขยายตัว และ/หรือการลงทุนของ TCFP โดยเป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นได้ ในนโยบายของ TCFP และต้องดำเนินการให้ TCFP จ่ายเงินปันผลร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

SCGP ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมในปี 2567 โดยได้กำชับให้ฝ่ายจัดการประกาศให้พนักงานรับทราบโดยทั่วถึง และจัดให้มีการอบรม ชี้แจงแก่พนักงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติ อย่างถูกต้องและเหมาะสม

นอกจากนี้ SCGP ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแล กิจการที่ดีอีก 6 ประเด็นดังนี้

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากการจัดโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน ไม่มีการถือหุ้น ไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยโครงสร้าง การถือหุ้นของ SCGP และบริษัทย่อยในรายงานประจำปีแล้ว SCGP ได้ตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติและดำเนินการ สอดคล้องตามนโยบายดังกล่าวและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุด ของ SCGP ดังนี้

- 1) สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านสื่ออินโฟกราฟิก และผ่าน Intranet ของ SCGP และ จัดทดสอบ Ethics e-Testing กับพนักงานในเรื่องดังกล่าว เป็นประจำทุกปี
- 2) จัดทำสรุปแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของ SCGP เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับ กรรมการบริษัท
- 3) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานต่อเลขานุการ บริษัทกรณีพบมีความสัมพันธ์และทำธุรกรรมกับ SCGP และบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งรายงาน การมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการ ตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- 4) สำนักงานตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลเพื่อสอบถามรายการ ที่เกี่ยวข้องกันและการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไประหว่าง SCGP หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ซึ่งผลการติดตามในปี 2567 มีรายการที่เข้าข่ายความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ 1 เรื่อง ซึ่งบริษัทได้ลงโทษตามข้อบังคับ ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

SCGP มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในซึ่งหมายถึงข้อมูล ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะซึ่งสาระสำคัญมีผลต่อการ เปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคน ถือปฏิบัติและสื่อสารอย่างถูกต้อง การใช้ข้อมูลภายใน ร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ ได้รับมอบหมายเท่านั้น การเปิดเผยข้อมูลภายในต่อสาธารณะ รวมถึงการสื่อสารข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องข้อมูลภายในต้อง ได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น และ ได้จัดทำสรุปแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของ SCGP เกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในสำหรับกรรมการบริษัท

ซึ่งผลการติดตามในปี 2567 ไม่พบว่ามีการผิดปฏิบัติขัดหรือ แย้งกับนโยบายดังกล่าว

#### มาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) โดยกำหนดว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็น ระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของ SCGP พนักงานในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่ได้รับ ทราบข้อมูลภายใน ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพัน ตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของ SCGP หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของ SCGP ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงิน ประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่ง ระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่าย หรือเทียบเท่าของ SCGP พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทราบข้อมูลภายใน ของ SCGP หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของ SCGP ที่เป็น บริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ข้อมูลภายใน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผย ข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดช่วงเวลาห้าม ซื้อขายหลักทรัพย์ตามมาตรการ Blackout Period ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน



ให้ทราบล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งในปี 2567 ไม่พบว่าการรวมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของ SCGP ในช่วงที่ SCGP กำหนดให้งดการซื้อขาย

### **การรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า**

ภายใต้นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ SCGP จะให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของ SCGP เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำ เปิดเผย และนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามบทบัญญัติแห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

นอกจากนั้น นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของ SCGP กำหนดให้แจ้งความประสงค์ในการทำธุรกรรมเกี่ยวกับหลักทรัพย์มายังเลขานุการบริษัทก่อนการทำธุรกรรมดังกล่าวล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการทางโทรศัพท์หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือวิธีการอื่นใด รวมทั้งอาจพิจารณาใช้แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก็ได้ รวมทั้งนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. และเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์โดยกำหนดให้เป็นวาระหนึ่งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อสาธารณะจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล โดยกำหนดผู้มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลและขอบเขตหน้าที่ของบุคคลเหล่านั้นไว้ให้ชัดเจน ซึ่งมีการอนุมัติให้เปิดเผยได้ตามอำนาจดำเนินการที่ SCGP กำหนดไว้

### **(3) สิทธิมนุษยชน**

SCGP กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล รวมถึงข้อกำหนดสากลอื่น ๆ และขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติผ่านคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Own Operations) และความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

(Supply Chain) เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยเน้นการดำเนินงานเชิงรุกเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น กำหนดนโยบายการรับพนักงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และสะท้อนถึงความสามารถ ศักยภาพของผู้สมัครอย่างแท้จริง มุ่งเน้นความเท่าเทียมกันในการรับพนักงานที่มีความหลากหลายด้านศาสนา อายุ เชื้อชาติ เพศ การศึกษา เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติทั้งในและต่างประเทศ ผ่านระบบคณะกรรมการ (Committee) ฯลฯ สำนักงานตรวจสอบจะติดตามการปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการตรวจสอบประจำปี และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียนสำหรับพนักงานและบุคคลภายใน ซึ่งผลการตรวจสอบหรือการรับข้อร้องเรียนในปี 2567 ไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### (4) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

SCGP เน้นให้การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย โดยกำหนดนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (e-Policy) ที่ได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้อำนวยการฝ่าย IT หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งรวมถึงการจัดให้มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ SCGP มีคณะทำงาน Cyber Security Governance Committee เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศของ SCGP ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและป้องกันภัยคุกคามทาง Cyber และการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักงานตรวจสอบจะสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้าน Information Security และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการตรวจสอบในปี 2567 ไม่พบว่ามีกรณีที่ปฏิบัติขัดหรือแย้งกับนโยบายดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

#### (5) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำ ทั้งนี้ SCGP ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของ SCGP ([www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com)) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

SCGP มุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ผ่าน “Message from CEO” และเน้นย้ำเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the Top) โดยคณะกรรมการสร้างความตระหนักรู้ สื่อสารการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริต เป็น Role Model ให้กับพนักงานทุกคน และในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ต้องประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ปลุกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน ผลกระทบ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) กำหนดผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทาน และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมินติดตามการกำกับดูแล การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเมื่อมีการเข้าตรวจสอบ

ในปี 2567 SCGP ยังคงสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจให้กับพนักงานทุกระดับในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมเพียงพอกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน รวมถึงแปลจรรยาบรรณเป็นภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม และได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบ รวมถึงมีระบบการรับข้อร้องเรียนเป็นภาษาอังกฤษและภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม
2. นำจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ไปสื่อสารกับบริษัทในต่างประเทศ เพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกระดับของกลุ่ม SCGP มีความเข้าใจหลักการและสามารถปฏิบัติงานตามแนวทางของ SCGP อย่างเหมาะสมกับแต่ละประเทศ
3. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางการป้องกันคอร์รัปชันที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเผยแพร่ สร้างความตระหนักรู้ และสื่อสารทำความเข้าใจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ อีเมลและเว็บไซต์ของ SCGP เพื่อเป็นแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและการติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

4. ให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และการต่อต้านคอร์รัปชันกับฝ่ายจัดการ พนักงาน ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- 1) จัดอบรมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลักสูตรต่าง ๆ เช่น ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ หลักสูตร Business Concept Development เป็นต้น เพื่อสร้างเป็นวัฒนธรรมขององค์กร
- 2) ส่งเสริมความรู้และความเข้าใจให้พนักงานทุกระดับ ในบทบาท อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ (Responsibility and Accountability Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบต่อแบบป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model)
- 3) เผยแพร่อินโฟกราฟิกของจรรยาบรรณและการต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรตระหนัก และปฏิบัติตามทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาอินโดนีเซีย และภาษาเวียดนาม
- 4) จัดให้มีเนื้อหา Online เพื่อให้ศึกษาเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานต้องรับรองความเข้าใจและรับทราบทุกคน ก่อนทำการทดสอบความรู้ ความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่านแบบทดสอบจริยธรรมของพนักงาน “Ethics e-Testing” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 โดยแบบทดสอบดังกล่าวแบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน และมีการทบทวนแบบทดสอบเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2567 ได้เพิ่มแบบทดสอบเรื่องสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย และการปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สินในเรื่องของข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ให้สอดคล้องกับแนวทาง Inclusive Green Growth ในปี 2567 พนักงานที่ทำแบบทดสอบทุกคนผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100
- 5) สำนักงานตรวจสอบจัดสัมมนาและ Workshop ให้แก่หน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ First Line ในการประเมินความเสี่ยง และ

กำหนดแนวทางป้องกันควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน รวมถึงสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบเรื่องคอร์รัปชันเมื่อเข้าตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำคลิปวิดีโอและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อสื่อสารส่งเสริมความเข้าใจให้กับหน่วยงานและพนักงานใน SCGP

5. เผยแพร่แนวคิดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ (Suppliers) เชิญชวนคู่ธุรกิจให้เข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) นำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ SCGP ได้ทบทวนจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) ให้สอดคล้องกับนโยบายและการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ทั้งในเรื่องกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สิทธิมนุษยชน และการรับซื้อร่องเรียนและการแจ้งเบาะแส ในปี 2567 มีคู่ธุรกิจของ SCGP ผ่านการรับรองเป็น Certified Company และประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมฯ จำนวน 81 ราย และ 41 รายตามลำดับ
6. จัดทำแนวปฏิบัติการเลี้ยงรับรอง การรับ หรือให้ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Procedure) เพื่อสร้างความตระหนักรู้และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบเพื่อความโปร่งใสและป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนที่อาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน
7. จัดให้มีระบบรับซื้อร่องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle-blowing System) ที่ควบคุมดูแลโดยสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงาน กรณีมีการพบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ โดยมีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม และแก้ไขซื้อร่องเรียนที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่พบว่ามีการปฏิบัติที่ผิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน



## (6) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

SCGP กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของ SCGP ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฯ อย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ได้ตลอดเวลาและในหลายช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์ทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาท้องถิ่นประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม หรือแจ้งด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษร โดยส่งเป็นจดหมายหรืออีเมล รวมทั้งกำหนดมาตรการรักษาความลับและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

ในปี 2567 มีข้อร้องเรียนอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบริษัทภิบาลอุตสาหกรรม 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ ดังนี้

การรายงานการละเมิด	จำนวนข้อร้องเรียน (เรื่อง)
จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมด	12
จำนวนข้อร้องเรียนที่สอบสวนแล้วเสร็จ (รวมของปี 2566 จำนวน 4 เรื่อง)	10
<b>ประเภทข้อร้องเรียนที่สอบสวนแล้วเสร็จ</b>	
1. ผิดจรรยาบรรณหรือทุจริต	
1.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	1
1.2 การคอร์รัปชัน	-
1.3 ละเมิดสิทธิมนุษยชน	
1.3.1 ล่วงละเมิดทางเพศ	-
1.3.2 ล่วงละเมิดในรูปแบบอื่น ๆ	-
1.3.3 การเลือกปฏิบัติ	-
1.4 การแข่งขันทางการค้า	-
1.5 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	-
1.6 การใช้ข้อมูลภายใน	-
1.7 อื่น ๆ	-
2. การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท	5
3. ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียน	4

โดยมูลค่าความเสียหายไม่มีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินของ SCGP ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินการดังกล่าว ตลอดจนมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ รวมทั้งการประเมินความเสี่ยง และความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า ข้อพิพาทกับคู่แข่ง นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการใช้ข้อมูลภายใน อนึ่ง บริษัทไม่มีการถูกร้องเรียน หรือถูกฟ้องร้องว่ามีกรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

## จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร	6/6
2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	6/6
3. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์*	5/5
4. นายชาติ จันทนยิ่งยง**	1/1
<b>รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567</b>	<b>6</b>
<b>ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ : \*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายชาติ จันทนยิ่งยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2567

\*\*ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบถึงวันที่ 26 มีนาคม 2567

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2567 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 10 - 13

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### คณะกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทกบิลและสรรหาในรอบปี 2567 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อรุณพิพัฒน์พงศ์	4/4
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	3/4
3. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส*	3/3
4. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์**	1/1
<b>รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567</b>	<b>4</b>
<b>ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ</b>	<b>94</b>

หมายเหตุ : \*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทกบิลและสรรหาแทนนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2567

\*\*ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทกบิลและสรรหาถึงวันที่ 26 มีนาคม 2567

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกบิลและสรรหาในรอบปี 2567 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา หน้า 14 - 15

### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปี 2567 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นายวันส เต็มไพสิฐพงษ์	6/6
2. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	6/6
3. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	6/6
<b>รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567</b>	<b>6</b>
<b>ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ</b>	<b>100</b>

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปี 2567 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน หน้า 16

## คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนในรอบปี 2567 มีดังนี้

ตำแหน่งใน SCGP	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการบริษัท)	4/4
2. Technology and Digital Platform Director	4/4
3. Regional People Caring Director	3/4
4. Innovation and Product Development Director	4/4
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	4/4
6. Strategy and Growth Director	3/4
7. Recycling Materials Management Director	3/4
8. Sourcing Management Director	4/4
9. Engineering Director	4/4
10. Manager - Health and Safety Management	4/4
11. Manager - Compliance Management and BCM	4/4
12. Manager - Brand Management	3/4
13. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ / Head of Global Foodservice Packaging	4/4
14. People Caring Director	3/4
15. Director - PPC Mill	4/4
16. Director - TPC Mill	4/4
17. Managing Director, SFT	4/4
18. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์	3/4
19. Director - Banpong Mill	3/4
20. Director - Wangsala Mill	4/4
21. Managing Director, Thai Cane Paper	4/4
22. Director - Energy Division	4/4
23. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด	4/4
24. Manager (President & CEO, UPPC)	4/4
25. General Director, VKPC	4/4
26. President Director, Fajar	2/4
27. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	4/4
28. Manufacturing Director TCSP	4/4
29. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies	4/4
30. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง	4/4
31. General Director CIP - Vietnam	2/4
32. President Director - Intan Group	4/4
33. Investor Relations Director	2/4
34. ESG and Sustainability Director	4/4
35. Manager - ESG Integration	4/4
<b>รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567</b>	<b>4</b>
<b>ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ</b>	<b>89</b>

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนในรอบปี 2567 ปรากฏอยู่ในรายงานการพัฒนายั่งยืน หน้า 17

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2567 มีดังนี้

ตำแหน่งใน SCGP	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการบริษัท)	4/4
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	4/4
3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง	4/4
4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	4/4
5. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์	4/4
6. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ	4/4
7. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies	3/4
8. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ	4/4
9. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด	4/4
10. Technology Digital and Productivity Director	4/4
11. Internal Audit Director	4/4
12. ESG and Sustainability Director*	1/1
13. Strategy and Growth Director	4/4
14. Manager - Planning & Risk Management	4/4
15. Safety and Productivity Management Manager*	3/3
<b>รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2567</b>	<b>4</b>
<b>ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ</b>	<b>98</b>

หมายเหตุ : \*ESG and Sustainability Director ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน Safety and Productivity Management Manager มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2567 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 18 และหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยงของรายงานฉบับนี้ หน้า 70 - 81



# การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9



# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 256 (8/2567) วันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย และจรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะกรรมการบริษัทปลุกฝังให้ฝ่ายจัดการและพนักงานตระหนักและปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน และนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในที่ดีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2567 ฝ่ายจัดการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยได้อนุมัติหลักการและสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้นจากปีก่อน ๆ ดังต่อไปนี้

### 1. การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System)

SCGP มีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืนคือพนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงาน SCGP ได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย

#### 1.1 การดำเนินการเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

- ▶ ทบทวนจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล แนวปฏิบัติในปัจจุบันและการขยายธุรกิจไปต่างประเทศ สนับสนุนให้สื่อสารตัวอย่างการปฏิบัติที่ถูกต้องตามจรรยาบรรณได้จัดทำจรรยาบรรณภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และจัดแปลเป็นภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซีย และเวียดนาม ตลอดจนมีการเผยแพร่และสื่อสารทำความเข้าใจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน (ทั้งร้อยละ 100) รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ อีเมลและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและการติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสื่อสารผ่านแผนการเรียนรู้ เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจแนวปฏิบัติ และสามารถนำไปปรับใช้ตามบริบทของแต่ละประเทศ
- ▶ ทบทวนและจัดให้มีเนื้อหา Online เพื่อให้ศึกษาเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานต้องรับรองความเข้าใจและรับทราบทุกคน มีการทำแบบทดสอบจริยธรรมของพนักงาน “Ethics e-Testing” ให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยจัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 10 และแบบทดสอบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ “e-Policy e-Testing” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่งพนักงานของบริษัทที่ทำแบบทดสอบทุกคนผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง อีกทั้งยังเพิ่ม

ความตระหนักรู้ผ่านกรณีศึกษา และแนวทางการปฏิบัติผ่านการสื่อสารภายในของเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง 3 เรื่อง ได้แก่ การต่อต้านคอร์รัปชันของก้านัลและการเลี้ยงรับรอง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้แบบทดสอบจะมีการทบทวนทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น แบ่งสัดส่วนแบบทดสอบให้แก่กลุ่มวิชาชีพที่อาจมีความเสี่ยงสูง เช่น งานจัดซื้อ ภารกิจสัมพันธ์ การขายและการตลาด เป็นต้น ซึ่งในปี 2567 ได้เพิ่มแบบทดสอบเรื่อง Environment, Health and Safety ให้สอดคล้องกับแนวทาง Inclusive Green Growth นอกจากจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว แบบทดสอบยังมีเนื้อหาครอบคลุมถึงเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Integrated GRC) และการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน (Inclusive Green Growth)

▶ ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศ

1.2 นำแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลมาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบด้วย Governing Body ฝ่ายจัดการ ผู้ปฏิบัติงาน และสำนักงานตรวจสอบ ประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงาน โดยฝ่ายจัดการในฐานะ First Line ถือว่ามีบทบาทสำคัญที่สุดในการผลักดันให้ Three Lines Model ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตาม และประเมินผล รวมถึงการประสานงานกับสำนักงานตรวจสอบในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน นอกจากนี้ได้มีการเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัท/หน่วยงาน เป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution) ฝ่ายจัดการกำกับดูแล First Line และ Second Line อย่างใกล้ชิด และการสื่อสารกับ Governing Body แบบ Two-Way Communication

1.3 สื่อสารอบรม สัมมนาในเรื่อง “กรณีศึกษาเรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” รวมถึงข้อควรระวังหรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ๆ (Emerging Risks) ในการปฏิบัติตนและการปฏิบัติงานจากกรณีศึกษาทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่มาพร้อมกับรูปแบบการทำงานใหม่ ซึ่งมี Digital Technology ขับเคลื่อน เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

1.4 ประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับบริษัทที่ทำการ Merger and Partnership (M&P) ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท แนะนำแนวการปฏิบัติที่ดี สร้างระบบ Proactive and Preventive System เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งได้รวบรวมจุดควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญตามกรอบ COSO 2013 ของบริษัทที่เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ทำการ M&P ในช่วงที่ผ่านมา เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบกระบวนการสอบทานธุรกิจ (Due Diligence) ของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

1.5 ยกระดับการควบคุมภายในของบริษัทในประเทศเวียดนามและอินโดนีเซีย ผ่านการจัดทำระบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองโดยฝ่ายจัดการ (Internal Control Self-Assessment) ในรูปแบบ Online และวิเคราะห์ผลประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้ผู้บริหารของแต่ละบริษัทนำผลจากการประเมินมาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

1.6 ทบทวนและปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งในและต่างประเทศ แต่ยังคงการควบคุมภายในที่ดี

## 2. การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Integrated Governance, Risk Management, and Compliance : Integrated GRC)

SCGP ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากลในการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ (Integrated GRC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล รวมถึงได้จัดทำและสื่อสารคู่มือหรือแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน อาทิ ESG Guideline on MD Guidebook เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน



ให้กับผู้บริหารของ SCGP และสื่อสารการดำเนินงานตามแนวทาง ESG ตามกรอบการปฏิบัติงานตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) ไปพร้อมกัน ในปี 2567 นี้ ยังคงเน้นการบูรณาการในรูปแบบ Data Integration โดยการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานบนฐานข้อมูลเดียวกัน เพื่อเชื่อมโยงความต่อเนื่องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทในองค์กรรวม นำไปพัฒนาให้ระบบการควบคุมภายในเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงานและการตัดสินใจมากยิ่งขึ้น มีการสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน จัดทำ e-learning เรื่อง GRC ให้พนักงานเข้าถึงและเรียนรู้ได้สะดวกมากขึ้น มี GRC Helpline บนระบบ Intranet และโทรศัพท์มือถือ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานที่มีข้อสงสัยสามารถสอบถามผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ถูกต้องในเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน นอกจากนี้ยังได้จัดทำ Risk Assurance Map เพื่อทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) เพื่อยืนยันการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปราศจากความซ้ำซ้อนในการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ SCGP ได้สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใสตามกลยุทธ์ Inclusive Green Growth SCGP ผ่านผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2567 (CGR – Corporate Governance Report of Thai Listed Companies)

### 3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (Compliance)

SCGP ได้ดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง โดยมีระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System : CMS) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีการให้ความรู้ การพัฒนาระบบการจัดการให้ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First Line อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่า ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญ และสามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้อง ซึ่งมีคณะ Compliance Monitoring และหน่วยงาน Corporate Compliance ในฐานะ Second Line เป็นผู้ดูแลและสนับสนุนการนำระบบการบริหารงานดังกล่าวไปปฏิบัติ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน วางพื้นฐาน สร้างความรู้ ความเข้าใจ ความ

ตระหนักรู้และให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ กำหนดการควบคุม รวมถึงบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risks)

ในปี 2567 นอกจากการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง อันได้แก่นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Antitrust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยี (Insider Information Management and IT Governance Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) SCGP มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามกฎหมายที่สำคัญและมีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- ▶ พัฒนาระบบ SCGP e-Compliance Management System ใหม่ เพื่อรวบรวมกฎหมายและใบอนุญาตต่าง ๆ ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในระบบเดียวกัน พร้อมระบบการเตือนผู้เกี่ยวข้องให้ดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการประเมินสถานะความสอดคล้องของการปฏิบัติ
- ▶ จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อรองรับการใช้งานพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้นและมีการรวบรวมข้อมูลสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน
- ▶ ส่งเสริมการดูแลกฎหมายที่สำคัญ เช่น การนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการประเมิน กำกับดูแลการปฏิบัติงาน และจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในเรื่องกฎหมายการแข่งขันทางการค้า ซึ่งผลการประเมินทุกกิจกรรมไม่มีพฤติกรรมที่เข้าข่ายการมีอิทธิพลเหนือตลาด
- ▶ ขยายการดำเนินการ Law Compliance Management ไปยังต่างประเทศ

### 4. การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อกำหนดค่านิยม ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมของบริษัท และให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันได้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.SCGPackaging.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ การดำเนินการเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน มีดังนี้

- ▶ บริษัทผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2565 และได้ดำเนินการกิจกรรมด้านการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัดเพื่อย้ำถึงความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดันสื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- ▶ สำนักงานตรวจสอบจัดสัมมนาและ Workshop ให้แก่หน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับ First Line ในการประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางป้องกัน ควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน จัดทำคลิปวิดีโอและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อสื่อสาร ส่งเสริมความเข้าใจให้กับหน่วยงานและพนักงานในบริษัท
- ▶ นำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยได้ทบทวนจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้สอดคล้องกับนโยบายและการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ทั้งในเรื่องกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สิทธิมนุษยชน และการรับซื้อโรงเรียนและการจ้างเหมาแส

ข้อมูลส่วนบุคคลและสถานการณ์ข้อมูลส่วนบุคคลไว้เพื่อเตรียมความพร้อมและปรับปรุงแนวปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- 5.2 SCGP ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศภายใต้ขอบเขตศูนย์บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ Data Center
- 5.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Robotic Process Automation (RPA), Data Analytics (DA) และ Data Lake เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลให้รวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น ช่วยให้การระบุและจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 5.4 จัดสัมมนา IT Security Awareness และ Personal Data Protection เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) เกี่ยวกับภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 5.5 กำหนดให้พนักงานต้องทดสอบวัดความรู้ในเรื่อง e-Policy ซึ่งผู้ทดสอบต้องผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 เพื่อให้พนักงานรับทราบ ตระหนัก และเกิดความเข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง

## 5. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และระบบเครือข่ายสื่อสาร

- 5.1 แต่งตั้งตัวแทนร่วมเป็นคณะทำงาน IT Governance ของบริษัทแม่ (SCC) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัท (e-Policy) โดยอ้างอิงตาม ISO/IEC 27001:2022 เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ในปี 2567 มีการดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้
  - ▶ จัดทำแนวทางการปฏิบัติเรื่องแนวทางการปิดบังข้อมูล (Data Masking Guideline)
  - ▶ ปรับปรุงกระบวนการ/แนวทางการปฏิบัติ 3 เรื่อง ได้แก่ มาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสำหรับคลาวด์ (Cloud Computing Security Standard) แนวทางการกำหนดค่าพื้นฐานด้านความปลอดภัย (Security Baseline Procedure) มาตรฐานการสแกนและแก้ไขช่องโหว่ (Vulnerability Scan Standard)
  - ▶ ชักซ้อมการดำเนินการตามแนวปฏิบัติขององค์กร โดยจำลองสถานการณ์การโจมตีจากภัยคุกคามไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ การขอใช้สิทธิของเจ้าของ

## 6. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ Data Analytics ในการกำกับดูแลธุรกิจ

เนื่องจาก SCGP มีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลาย สำนักงานตรวจสอบจึงได้นำข้อมูลมาจัดทำรายงานโดยใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Robotic Process Automation (RPA), Data Analytics (DA) รวมถึง Data Lake มาพัฒนาเครื่องมือตรวจสอบ บางส่วนได้ส่งมอบให้กับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ ค้นพบ และติดตามรายการผิดปกติ ซึ่งนำไปสู่การกำหนดวิธีการป้องกันและกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างเช่น โปรแกรมตรวจสอบการทำธุรกรรมกับบุคคล/บริษัทที่ถูกลงมาตรฐานคว่ำบาตร Active Assurance Platform และ Rule-Based System ที่ใช้แจ้งเตือนความผิดปกติของข้อมูลตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และการวิเคราะห์ข้อมูลการเปิดใช้งาน Wi-Fi ในโรงงาน เพื่อทบทวนความปลอดภัยด้าน Cyber Security เป็นต้น เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ผลได้ง่าย รวดเร็ว มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จัดสัมมนาเพื่อพัฒนาผู้ตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลในเรื่อง Cyber Security และการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ อ้างอิงมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 รวมถึงพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และนำเทคนิคต่าง ๆ มาจัดทำ Data Analytics ผ่านกิจกรรม IA Digital Training Workshop เพื่อพัฒนาทักษะและยกระดับศักยภาพของ

ผู้ตรวจสอบให้ทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงจัดกิจกรรม IA Digital Day เพื่อให้ผู้ตรวจสอบนำเสนอการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการวิเคราะห์ข้อมูล และยังส่งเสริมให้เกิดการต่อยอดความคิดสร้างสรรค์ในการตรวจสอบ

## 7. ระบบการรับข้อร้องเรียน

SCGP ได้ทบทวนนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมเพียงพอดต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน พัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพื่อใช้รับแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การกำกับดูแลระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริตได้หลากหลายช่องทาง โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน Web Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ [www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com) ทั้งภาษาไทย อังกฤษ และภาษาท้องถิ่นของประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม ได้ตลอดเวลา หรือผ่านทางอีเมล จดหมาย และวาจา มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ และนำข้อเท็จจริงจากการสอบสวนมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งมีการเข้ารหัสฐานข้อมูล แยกจัดเก็บเป็นอิสระ และจำกัดสิทธิ์เฉพาะผู้เกี่ยวข้องเพื่อรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสูบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรักษาความลับและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

### การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2567 สำนักงานตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 69 โครงการ ตามแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-Based) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 และแผนการตรวจสอบปรับปรุงเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ รวมถึงการติดตามการควบคุมว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการควบคุมการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอจากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2567 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และสำนักงานตรวจสอบได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่าฝ่ายจัดการและผู้เกี่ยวข้องได้แก้ไขการควบคุมภายในตามข้อแนะนำครบถ้วนตามระยะเวลาที่กำหนดแล้ว นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้รายงานว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัท ในปี 2567 ตามที่แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานฉบับนี้ สรุปได้ดังนี้

### การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่า การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

### การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

SCGP ปฏิบัติตามนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

### การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด พนักงานทุกคนผ่านการทดสอบ Ethics e-Testing ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 เพื่อปลูกฝังการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัทมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

## การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

SCGP มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง พิจารณา และอนุมัติกลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง ทั้งทั้งองค์กร SCGP ยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต เช่น ความเสี่ยงที่เศรษฐกิจโลก เติบโตช้าอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ยอยู่ใน ระดับสูงเป็นระยะเวลานาน ความเสี่ยงจากมาตรการจัดเก็บภาษี และห้ามนำเข้าผลิตภัณฑ์บางชนิดและวัสดุรีไซเคิล เพื่อส่งเสริม ให้เกิดความยั่งยืน และโอกาสที่ความต้องการผลิตภัณฑ์และบริการ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากสินค้า นำเข้าจากจีน และการตั้งฐานการผลิตของผู้ประกอบการจีน การเสียชีวิตและการบาดเจ็บจากการทำงานในพื้นที่หรืองานที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

## การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินการตามนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างต่อเนื่อง โดยมีระบบการบริหารงาน ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System : CMS) ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600 และนำไป ประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ตามกฎหมาย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน จัดให้มี แบบประเมินตนเองเรื่องการแข่งขันทางการค้า (Antitrust Self-Assessment) เพื่อประเมินกิจกรรมทางธุรกิจ พัฒนาระบบ SCGP e-Compliance Management System เพื่อรวบรวมกฎหมาย และใบอนุญาตต่าง ๆ มีระบบการเตือนผู้เกี่ยวข้องให้ดำเนินการ ตามที่กฎหมายกำหนด และการประเมินสถานะการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้อย่างสอดคล้อง ถูกต้อง และทันทั่วถึง รวมถึงได้ นำระบบดิจิทัลมาส่งเสริมการดูแลกฎหมายที่สำคัญ และรวมถึงขยาย การดำเนินการ Law Compliance Management ไปยังต่างประเทศ

## การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานระบบการควบคุม ภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศที่สำนักงานตรวจสอบ ได้รายงาน พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ในปี 2567 สำนักงาน ตรวจสอบได้นำ Digital Technology เช่น Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Robotic Process Automation (RPA) รวมถึง Data Lake มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนสร้างแบบจำลองเชิงคาดการณ์

(Predictive Model) และวิเคราะห์ความเสี่ยงได้อย่างครอบคลุม มีประสิทธิภาพ ช่วยลดระยะเวลาในการปฏิบัติที่พนักงานลง รวมถึง พัฒนาผู้ตรวจสอบเรื่องการปฏิบัติตามแนวคิดการพัฒนาขององค์กร ที่ยั่งยืน (Inclusive Green Growth) นโยบายการกำกับดูแลบริษัท แนวทางการดำเนินด้านสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงานที่สำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานสากลการปฏิบัติงาน วิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ การควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มทักษะความรู้ด้าน Digital การวิเคราะห์ ข้อมูลในการตรวจสอบด้วยตนเอง

## การสอบทานการตรวจสอบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

ในปี 2567 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนรวมทั้งสิ้น 12 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนแล้วเสร็จ 10 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปี 2566 จำนวน 4 เรื่อง) แบ่งเป็นเรื่องที่ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียนหรือ หลักฐานไม่ชัดเจน 6 เรื่อง ผิดจรรยาบรรณ 1 เรื่อง การบริหารงาน ที่ไม่เหมาะสม 5 เรื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อร้องเรียน พบว่าไม่มีเรื่องเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขัน ทางการค้า นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการใช้ข้อมูล ภายใน และมูลค่าความเสียหายไม่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานมาตรการและกำหนดแนวทาง เจริญป้องกันทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ การตรวจสอบ การทุจริตตามมาตรฐาน การประเมินความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นางสาวปิ่นนดา สัญญากร เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ มีความรับผิดชอบหลักในการ ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และจัดทำรายงานและ ข้อเสนอแนะ เพื่อให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและ นโยบายการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวปิ่นนดา สัญญากร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังกล่าว เนื่องจากมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุม การปฏิบัติงานดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้สรุปคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ไว้ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่น ๆ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ประเมินผล ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ตามคำสั่งที่ 104/2564 ประกาศ ณ วันที่ 24 กันยายน 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่งตั้งให้นางสาวสุชาดา อัครฤทธิ์ ดำรงตำแหน่ง Safety and Productivity Management Manager เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายภาครัฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทได้สรุปคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานไว้ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่น ๆ

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์<sup>1</sup> สรุปได้ดังนี้

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2567	2566	2565	
<b>1. รายการกับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("SCC"))</b>					
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		6	5	5	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ให้บริการกลุ่มกิจการ		874	857	833	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
<b>2. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย)</b>					
ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		362	280	342	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	215	210	227	
บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	147	70	115	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		566	510	554	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	268	222	222	
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	258	254	305	
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	35	31	26	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		17	13	13	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
จ่ายดอกเบี้ยให้กลุ่มกิจการ		4	5	6	อัตรดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ได้รับการค้าประกันจากกลุ่มกิจการ		-	-	66	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	-	-	66	
<b>3. รายการกับบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</b>					
ขายสินค้าให้แก่กลุ่มกิจการ		6,651	6,472	9,875	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด		4,142	4,190	6,396	
SCG International (Philippines) Corporation		502	549	723	
บริษัทไทยโพลีเอททีลิน จำกัด		443	380	537	
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิส เซส จำกัด		425	231	221	
SCG International USA Inc.		357	278	714	
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.		157	43	79	
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด		147	108	147	
SCG International Australia Pty. Ltd.		120	202	232	
PT SCG International Indonesia		102	72	255	

หมายเหตุ <sup>1</sup> แยกแสดงรายบริษัทเฉพาะรายการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิ (NTA) เป็นต้นไป

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา (ร้อยละ)
		2567	2566	2565	
SCG International Corporation Vietnam Co., Ltd.		77	-	-	
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด		57	31	32	
SCG International (Cambodia) Co., Ltd.		51	-	-	
บริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด		33	31	2	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด		16	18	18	
บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิส เซส จำกัด		1	46	-	
SCG International Vietnam Co., Ltd. <sup>2</sup>		-	176	355	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด		-	96	130	
SCG International Middle East DMCC		-	-	21	
<b>ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ</b>		<b>3,484</b>	<b>3,473</b>	<b>4,040</b>	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด		934	1,049	1,495	
PT SCG International Indonesia		672	511	686	
SCG International Corporation Vietnam Co., Ltd.		602	-	-	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด		277	296	215	
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด		249	259	334	
PT Siam-Indo Gypsum Industry		168	129	239	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด		128	162	102	
SCG International Middle East Trading L.L.C		92	173	53	
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)		89	93	80	
บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด		70	73	66	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด		45	59	40	
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด		32	36	27	
บริษัทโอสถุโก้ เซรามิค จำกัด		21	27	34	
SCG International Vietnam Co., Ltd. <sup>2</sup>		19	448	562	
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด		18	20	8	
บริษัทพานอล เวิลด์ จำกัด		16	14	9	
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company		9	11	22	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด		8	20	9	
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.		6	49	-	
<b>ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ</b>		<b>489</b>	<b>640</b>	<b>2,696</b>	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
SCG International Vietnam Co., Ltd. <sup>2</sup>		245	266	414	
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิส เซส จำกัด		54	56	83	
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด		37	96	107	
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด		34	25	21	
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด		31	24	21	

หมายเหตุ <sup>2</sup> เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในเดือนพฤษภาคม 2567

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา (ร้อยละ)
		2567	2566	2565	
บริษัทเอสซีจี แอ็คเคาน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด		30	14	6	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด		14	8	17	
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด		12	21	31	
บริษัททีไอเค แพคเกจจิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด		12	8	9	
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด <sup>3</sup>		-	97	1,851	
บริษัทชูซันน์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด		-	-	44	
PT SCG Barito Logistics		-	-	20	

#### 4. รายการกับบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

<b>ขายสินค้าให้แก่กลุ่มกิจการ</b>		<b>287</b>	<b>186</b>	<b>235</b>	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามเลเทคซิ่งเคราท์ จำกัด		190	132	167	
Green Siam Resources Corporation		53	18	42	
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด		27	21	23	
A.J. Plast (Vietnam) Company Limited		15	-	-	
<b>ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ</b>		<b>952</b>	<b>840</b>	<b>952</b>	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด		607	602	632	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด		152	132	130	
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด		78	74	85	
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด		21	16	20	
บริษัทสยามโพลีเอททีลิน จำกัด		2	2	36	
บริษัทสยามเลเทคซิ่งเคราท์ จำกัด		-	-	26	
<b>ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ</b>		<b>1,694</b>	<b>1,674</b>	<b>189</b>	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) <sup>3</sup>		1,551	1,494	-	
บริษัทไอทีวัน จำกัด		119	159	168	
Green Siam Resources Corporation		12	14	13	

#### 5. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ

<b>ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ</b>		<b>57</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)		56	7	32	

#### 6. รายการกับบริษัทอื่นภายนอกกลุ่มที่มีกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน<sup>4</sup>

<b>ขายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มกิจการ</b>		<b>167</b>	<b>117</b>	<b>134</b>	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)		166	115	131	
<b>ซื้อสินค้าและได้รับบริการจากกลุ่มกิจการ</b>		<b>1,249</b>	<b>1,332</b>	<b>1,583</b>	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		582	506	696	
บริษัทไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด		175	141	177	
บริษัทไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด		132	93	139	
บริษัทไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		89	87	114	
บริษัทไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด		79	88	-	
บริษัทลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด		42	24	15	

หมายเหตุ <sup>3</sup> ในปี 2566 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และโอนกิจการทั้งหมดไปอยู่ภายใต้บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

<sup>4</sup> ตามคำแนะนำในการใช้คู่มือการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเปิดเผยมูลค่ารายการระหว่างกันตั้งแต่ปีที่มีความสัมพันธ์

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา (ร้อยละ)
		2567	2566	2565	
บริษัทโซติวัฒน์อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด (มหาชน)		36	23	24	
บริษัทไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด		27	25	23	
บริษัทบูโอโน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		25	14	9	
บริษัทแพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)		21	6	16	
บริษัทนันทายการภัณฑ์ จำกัด		16	9	21	
บริษัทโอคินอสฟู้ด จำกัด		14	10	15	
บริษัทบี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด <sup>5</sup>		-	128	138	
บริษัทเบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด <sup>5</sup>		-	67	59	
บริษัทอาหารเบทาโกร จำกัด <sup>5</sup>		-	62	63	
บริษัทเพ็ท โฟกัส จำกัด <sup>5</sup>		-	29	21	
บริษัทอายโนะโมะไตะ เบทาโกร โพรเซสฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด		-	-	22	
<b>จ่ายดอกเบี้ยให้กลุ่มกิจการ</b>		<b>6</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		2	12	4	
<b>รับดอกเบี้ยจากกลุ่มกิจการ</b>		<b>42</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		32	6	6	
<b>มีรายได้ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ จากการให้บริการกลุ่มกิจการ</b>		<b>19</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
<b>รับฝากเงินจากกลุ่มกิจการ</b>		<b>674</b>	<b>1,121</b>	<b>3,446</b>	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		576	943	642	
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		98	178	2,804	
<b>ให้กลุ่มกิจการกู้ยืมเงิน</b>		<b>3,699</b>	<b>677</b>	<b>175</b>	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		3,380	286	-	
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		319	391	175	
<b>สัญญาป้องกันความเสี่ยง</b>		<b>1,821</b>	<b>2,800</b>	<b>2,445</b>	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		1,128	1,603	1,525	
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		693	1,197	920	

หมายเหตุ <sup>5</sup> ในปี 2567 กรรมการบริษัทไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทอื่นภายนอกกลุ่มที่อาจมีความขัดแย้ง



## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งได้รับการอนุมัติตามนโยบายของบริษัทก่อนการทำรายการแล้ว

## แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

SCGP จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ รายการตามธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติดังนี้

- (1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทใช้กับคู่สัญญาทั่วไป โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- (2) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทจะหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (3) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะหรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทต้องแสดงให้เห็นได้ว่า อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากรายการที่เกี่ยวข้องกันไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่ต่างกัน
- (4) บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งบริษัทหรือบริษัทในกลุ่มแต่งตั้งขึ้นเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

- (5) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- (7) บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุมตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริงถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้







**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 1 ถนนปิ่นสืมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์ : +66 2586 5555 โทรสาร : +66 2586 3007

E-mail : SCGPackaging@scg.com | www.SCGPackaging.com



**MIX**

Paper | Supporting  
responsible forestry

**FSC® C195980**

จัดพิมพ์โดยโรงพิมพ์  
ที่ได้รับรองมาตรฐานสากล FSC™

# รายงานทางการเงินประจำปี 2567

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)



## EVOLVING SUSTAINABLE PACKAGING SOLUTIONS



## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### ข้อมูลบริษัท

#### ทะเบียนเลขที่

0107537000921

#### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้าซอย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

#### ประเภทธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ บริษัทสยามกราฟิกอุตสาหกรรม จำกัด) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และธุรกิจรีไซเคิล

#### ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน

ทุนจดทะเบียน 4,500,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว 4,292,920,200 บาท

หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว 4,292,920,200 หุ้น

หุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว - ไม่มี -

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### เว็บไซต์

[www.SCGPackaging.com](http://www.SCGPackaging.com)

#### ติดต่อ

โทรศัพท์ +66 2586 5555

โทรสาร +66 2586 3007

อีเมล [SCGPackaging@scg.com](mailto:SCGPackaging@scg.com)

#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### ที่ตั้ง

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ +66 2009 9999

โทรสาร +66 2009 9991

เว็บไซต์ <http://www.set.or.th>



# สารบัญ

## งบการเงิน

---

### 226

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

### 227

งบการเงินรวมประจำปี 2567  
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง  
จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 309

งบการเงินประจำปี 2567  
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง  
จำกัด (มหาชน)



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

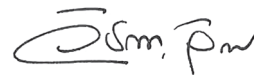
คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิด

การทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)  
ประธานกรรมการ



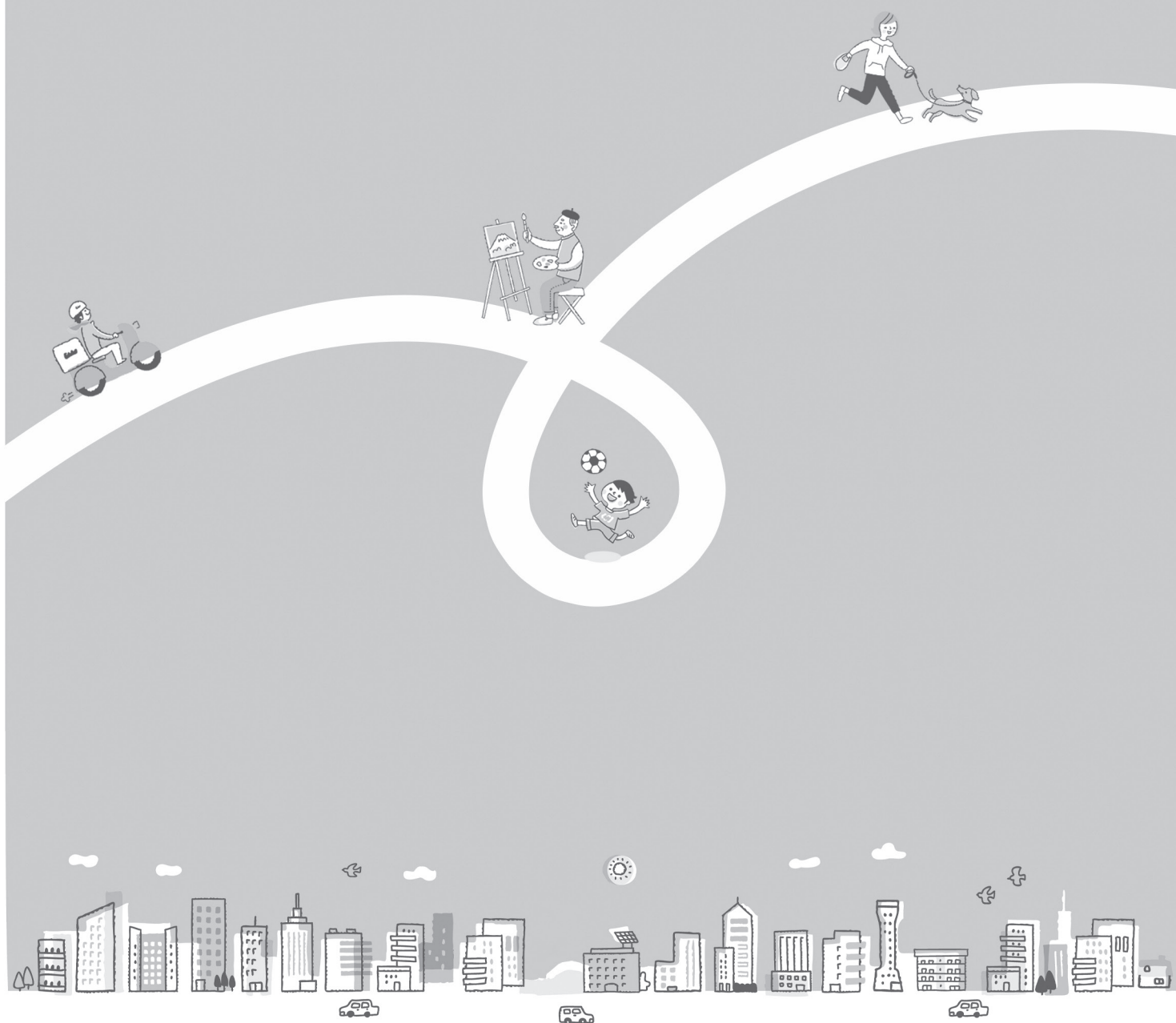
(นายวิชาญ จิตรภักดี)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# งบการเงินรวม

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย





KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ ข้อ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกกิจการ ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยเฉพาะจากธุรกิจ在不同ประเทศ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจ พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กระบวนการทดสอบการด้อยค่าและการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของผู้บริหาร รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตในระยะยาว และอัตราคิดลด โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่า และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่นและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า  
มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการ  
ป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่ อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงาน  
ของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยาก  
ที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถ  
คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(พรทิพย์ ริมคูสิต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

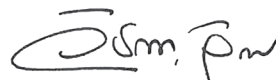
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	9,849,022	9,888,587
เงินลงทุนระยะสั้น	25	2,433,411	7,292,251
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	23,551,126	23,331,192
สินค้าคงเหลือ	8	19,026,909	19,252,593
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		443,100	507,310
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>55,303,568</b>	<b>60,271,933</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,193,344	1,062,730
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		1,228,691	1,419,273
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10, 11	91,013,574	94,279,195
ค่าความนิยม	12	28,242,428	29,374,395
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	12	9,097,807	10,050,962
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	1,351,368	1,036,057
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,148,797	1,066,129
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>133,276,009</b>	<b>138,288,741</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>188,579,577</b>	<b>198,560,674</b>

ในนามกรรมการ



(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)

ประธานกรรมการ



(นายวิชาญ จิตรักดี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	24,492,827	15,336,715
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	15,677,860	14,808,198
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	6,371,420	6,493,668
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15	768,969	668,094
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	4,998,974	5,497,816
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		925,294	1,061,615
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	4, 25	3,140,668	22,313,049
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		227,219	211,238
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>56,603,231</b>	<b>66,390,393</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	9,836,188	8,034,201
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 15	2,924,519	3,089,492
หุ้นกู้	15	15,483,952	9,992,878
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	4,014,376	4,886,139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	3,949,808	3,629,130
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	480,914	89,096
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>36,689,757</b>	<b>29,720,936</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>93,292,988</b>	<b>96,111,329</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบฐานะการเงินรวม  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 4,500 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		<b>4,500,000</b>	<b>4,500,000</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 4,293 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		4,292,920	4,292,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		40,860,245	40,860,245
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	4	(19,328,180)	(1,445,045)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	450,000	450,000
ทุนสำรองทั่วไป		3,000	3,000
ยังไม่ได้จัดสรร		59,147,316	57,992,632
ส่วนได้เสียทุนอื่น	4, 25	(3,487,475)	(23,203,660)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,259,366)	(1,627,846)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>76,678,460</b>	<b>77,322,246</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	18,608,129	25,127,099
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>95,286,589</b>	<b>102,449,345</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>188,579,577</b>	<b>198,560,674</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	5	132,783,687	129,398,089
ต้นทุนขาย	5	(110,381,011)	(106,273,933)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>22,402,676</b>	<b>23,124,156</b>
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	79,506
รายได้อื่น	5	994,731	1,043,021
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>23,397,407</b>	<b>24,246,683</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 19	(9,106,353)	(8,700,857)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 20	(7,211,811)	(6,982,832)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(211,152)	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(16,529,316)</b>	<b>(15,683,689)</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>6,868,091</b>	<b>8,562,994</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(2,428,884)	(2,019,658)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9	113,282	38,750
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>4,552,489</b>	<b>6,582,086</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(825,325)	(1,153,461)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>3,727,164</b>	<b>5,428,625</b>
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		3,699,083	5,248,133
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		28,081	180,492
		3,727,164	5,428,625
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		<b>0.86</b>	<b>1.22</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		3,727,164	5,428,625
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(4,114,325)	358,119
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน		956	(300)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	(256,687)	90,751
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9	(591)	(1,231)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	50,380	(19,716)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(205,942)	69,504
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(4,320,267)	427,623
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(593,103)	5,856,248
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(116,017)	5,901,121
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(477,086)	(44,873)
		(593,103)	5,856,248

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ผลต่าง	กำไร (ขาดทุน)	ของอัตรากำไร	จากการวัดรวม	รวม	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย
			ของอัตรากำไร	มูลค่าสุทธิรวม	องค์ประกอบอื่น	ของส่วน	ของส่วน	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน
			ส่วนได้เสีย	เงินลงทุน	ของส่วน	ของส่วน	ของส่วน	ที่มอบอำนาจ	ของส่วน
			ทุนอื่น	ในตราสารทุน	ของส่วน	ของส่วน	ของส่วน	ควบคุม	ของส่วน
			(พันบาท)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	450,000	57,992,632	(1,624,696)	(3,150)	(1,627,846)	77,322,246	25,127,099	102,449,345	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น	40,860,245	(1,445,045)							
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	-	(2,360,819)				(2,360,819)	(967,955)	(3,328,774)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น	40,860,245	(2,360,819)				(2,360,819)	(967,955)	(3,328,774)	
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย									
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้ผลทำให้ได้มา									
หรือสูญเสียการควบคุม			(17,883,135)			(17,883,135)	(5,136,694)	(23,019,829)	
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มา									
หรือสูญเสียการควบคุม									
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			(17,883,135)			(17,883,135)	(5,073,929)	(22,957,064)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง									
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,360,819)				(2,360,819)	(6,041,884)	(26,285,838)	
สิทธิในการซื้อขายหุ้น					19,716,185	19,716,185	-	19,716,185	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน		3,699,083				3,699,083	28,081	3,727,164	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(183,580)	(3,632,235)	715	(3,631,520)	(3,815,100)	(505,167)	(4,320,267)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		3,515,503	(3,632,235)	715	(3,631,520)	(116,017)	(477,086)	(593,103)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	450,000	59,147,316	(5,256,931)	(2,435)	(5,259,366)	76,678,460	18,608,129	95,286,589	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	3,727,164	5,428,625
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	825,325	1,153,461
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,258,662	9,205,704
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,861	6,376
กลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(4,942)	(93,738)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	394,536	375,993
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	261,952	(52,361)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(113,282)	(38,750)
ดอกเบี้ยรับ	(519,468)	(376,789)
ต้นทุนทางการเงิน	2,428,884	2,019,658
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่นๆ	(46,400)	(111,003)
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>	<b>16,225,292</b>	<b>17,517,176</b>
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,242,717)	881,222
สินค้าคงเหลือ	(184,010)	4,308,946
สินทรัพย์อื่น	(25,204)	(183,900)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>	<b>(1,451,931)</b>	<b>5,006,268</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,200,824	602,831
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(270,544)	(263,213)
หนี้สินอื่น	4,764	1,030
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>935,044</b>	<b>340,648</b>
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>15,708,405</b>	<b>22,864,092</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(1,954,461)	(1,382,187)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>13,753,944</b>	<b>21,481,905</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(454,582)	(1,303,173)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	(30,008)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	6,344,341	764,190
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(1,313,152)	(5,584,964)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,117	65,728
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,428,540)	(7,123,982)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(211,507)	(258,906)
รับเงินปันผล	10,901	9,366
รับดอกเบี้ย	530,950	372,063
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(510,480)</b>	<b>(13,059,678)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	11,477
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	(23,195,350)	-
<b>เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		9,804,306	(798,977)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		8,441,889	135,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(6,635,167)	(1,614,474)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(814,873)	(745,165)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		10,500,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(5,500,000)	-
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>15,796,155</b>	<b>(3,023,616)</b>
<b>จ่ายเงินปันผล</b>			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(2,360,819)	(2,575,458)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(967,709)	(710,894)
<b>รวมจ่ายเงินปันผล</b>		<b>(3,328,528)</b>	<b>(3,286,352)</b>
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น		(2,453,519)	(2,067,660)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(13,181,242)</b>	<b>(8,366,151)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>			
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(101,787)	(133,422)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		9,888,587	9,965,933
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		<b>9,849,022</b>	<b>9,888,587</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
<b>รายการลงทุนและจัดหาเงินที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>			
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์		427,500	459,366
เงินลงทุนค้างจ่าย		234,678	508,589
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น		3,487,475	22,313,049
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			



## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
13	สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม (หนี้สินภายใต้การควบคุม)
14	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	สำรองตามกฎหมาย
18	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ
19	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
20	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
21	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
22	ภาษีเงินได้
23	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
27	การบริหารจัดการส่วนทุน
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
29	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปทุมวิเศษซอย 11 แขวง บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด คือ บริษัทปทุมวิเศษ จำกัด (มหาชน) บริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร โดยแบ่งออกเป็นสามสายธุรกิจหลัก คือ (1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และ (3) ธุรกิจรีไซเคิล

รายละเอียดบริษัทย่อยที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	2567	2566
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
<b>จดทะเบียนในประเทศไทย</b>		
บริษัทสยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	100	100
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	100	100
บริษัทเอสซีจีพี โกลด์ จำกัด	100	100
บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติก จำกัด	100	100
บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	100	100
บริษัทอินวินิค จำกัด	100	100
บริษัทเอสซีจีพี เอ็กเซลเลนซ์ เทอร์นิง เซ็นเตอร์ จำกัด	100	100
บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด	100	100
บริษัทพีริซันน์ พรินท์ จำกัด	100	100
บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
<b>จดทะเบียนในประเทศไทย</b>		
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	98.2	98.2
บริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	90	-
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	70	70
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	70	70
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	70	70
บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	70	70
บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด *	70	70
บริษัทดี อิน แพค จำกัด *	70	70
บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	69.6	69.6
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	69.6	69.6
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	69.6	69.6
บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	69.6	69.6
บริษัทสวนป้างสตยภู์ จำกัด	69.6	69.6
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยพนาราม จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยพนาคร จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยพนาสมร จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	69.6	69.6
บริษัททีซี เฟล็กซีเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	52.5	52.5
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	52.4	52.4
บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	51	51
บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	50.4	50.4
บริษัทคอนิเมก จำกัด	38.3	38.3
บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด **	-	69.6

\* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

\*\* ชำระบัญชีแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
<b>จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม</b>		
Go-Pak Vietnam Limited	100	100
Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.	100	100
Vina Kraft Paper Co., Ltd.	70	70
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	70	70
Duy Tan Long An Co., Ltd.	70	70
Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	70	70
Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd.	70	70
Mata Plastic Co., Ltd.	70	70
Starprint Vietnam Joint Stock Company	70	70
Vina Corrugated Packaging Co., Ltd. (เดิมชื่อ “Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.”)	70	70
Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	65.9	65.9
Tin Thanh Packing Joint Stock Company	52.5	52.5
New Asia Industries Co., Ltd. *	-	70
AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. *	-	70
Packamex (Vietnam) Co., Ltd. *	-	70
<b>จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย</b>		
PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	99.7	55.2
PT Dayasa Aria Prima	99.7	55.2
PT Indocorr Packaging Cikarang	70	70
PT Indoris Printingdo	70	70
PT Primacorr Mandiri	67.9	67.9
PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box	60.6	52.5
PT Bahana Buana Box	60.6	52.5
PT Rapipack Asritama	60.6	52.5
* โอนกิจการทั้งหมดให้แก่ Vina Corrugated Packaging Co., Ltd. เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2567		

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
<b>จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์</b>		
United Pulp and Paper Co., Inc.	74.8	74.8
United Industrial Energy Corporation	74.8	74.8
<b>จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย</b>		
Interpress Printers Sendirian Berhad	68.3	68.3
<b>จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์</b>		
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	100	100
SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.	100	100
TCG Solutions Pte. Ltd.	70	70
<b>จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร</b>		
Go-Pak UK Limited	100	100
Peute UK Limited	100	100
Law Print & Packaging Management Limited	100	100
<b>จดทะเบียนในประเทศสเปน</b>		
Peute Recycling Spain S.L.	100	100
Detalab Global, S.L.	89.1	85
Detalab, S.L.	89.1	85
Keylab, S.L.U.	89.1	85
Nirco, S.L.	89.1	85
Envases Farmaceuticos, S.A.	89.1	85
Equilabo Scientific, S.L.U.	89.1	85
Sanilabo, S.L.U. *	-	85

\* ขำระบัญชีแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2567

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
<b>จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>		
Peute Recycling B.V.	100	100
Peute Papierrecycling B.V.	100	100
Peute Plasticrecycling B.V.	100	100
Peute Recycling International B.V.	100	100
Peute Investments B.V.	100	100
Infiniplast B.V.	100	100
<b>จดทะเบียนในประเทศโปรตุเกส</b>		
Peute Portugal, Unipessoal Lda	100	100
<b>จดทะเบียนในสหรัฐอเมริกา</b>		
Jordan Trading Inc.	90.1	90.1
<b>จดทะเบียนในประเทศไอร์แลนด์</b>		
Law Print & Packaging Management Limited	100	100
<b>จดทะเบียนในประเทศอิตาลี</b>		
Bicappa Lab S.r.L.	75.7	72.3

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2566 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจของบริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด โดยได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ได้แก่ PT Fajar Surya Wisesa Tbk. และ PT Indonesia DIRTAJAYA Aneka Industri Box, PT Bahana Buana Box และ PT Rapipack Asritama (รวมเรียกว่า “Intan Group”) ประเทศอินโดนีเซีย และ Deltalab Global, S.L. ประเทศสเปน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs) ที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRSs) (TFRSs จะมีผลบังคับใช้ภายใน 1 ปี นับจากวันที่ถือปฏิบัติของ IFRSs) รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินรวมนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปิดเผยนโยบายการบัญชี**

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปิดเผยนโยบายการบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญมากกว่านโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทได้นำข้อมูลนโยบายการบัญชีที่เคยเปิดเผยมาทบทวนและปรับปรุงข้อมูลตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน**

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวได้ลดขอบเขตของการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยไม่นำไปใช้กับรายการที่ก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวในจำนวนที่เท่ากัน และหักกลบกัน เช่น สัญญาเช่า และประมาณการค่าเสื่อมราคา จากการปรับปรุงดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้แยกจากกัน อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินเนื่องจากยอดคงเหลือเข้าเงื่อนไขการหักกลบกันตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 และการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ ผลกระทบที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทเป็นการเปิดเผยข้อมูลสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อ ไปนี้ ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

##### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้น ได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### (ข) *เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก รายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาหรือผลตอบแทนที่รับจากการจำหน่ายไปจะรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

##### (ค) *เงินลงทุนในบริษัทร่วม*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น



## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### (ง) สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในกรณีที่สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

#### (จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม  
ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง  
ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	ตามกำลังการผลิตจริงในแต่ละเดือน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### (ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	5 - 20 ปี
เครื่องหมายการค้า	10, 20 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยีและสิทธิบัตร	4, 15 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ซ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ กลุ่มบริษัทอาจปฏิบัติตามการผ่อนปรนของมาตรฐานฉบับนี้ซึ่งอาจไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า โดยรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบฐานะการเงิน

#### (ข) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

#### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตก่ที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### (ญ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าไปยังลูกค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้น ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าและต้นทุนขายสำหรับรายการสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าตามภาระที่ต้องปฏิบัติหรือเมื่อได้ให้บริการ ระดับความก้าวหน้าประเมินโดยใช้วิธีผลผลิตหรือวิธีปัจจัยนำเข้า

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกบันทึกเป็นส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### (2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

#### (ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนของส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เรื่องการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง โดยกำหนดให้ยกเว้นการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงไว้เป็นรายการในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศนั้นออกไป

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### (จ) เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น จะวัดมูลค่าโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่ายผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับรายได้ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และลูกหนี้สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้การค้าที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน



## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ปี 2567

##### (ก) การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2567 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ในบริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (“VEM-TH”) ผู้ผลิตชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ในประเทศไทย การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 5.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 193 ล้านบาท โดยจ่ายชำระเงินค่าหุ้นงวดแรก 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 103 ล้านบาท และค่าหุ้นส่วนที่เหลือจะจ่ายเมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ซื้อธุรกิจ และรวมเงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยพิจารณาจากผลประกอบการส่วนเพิ่มของปี 2568 ถึง 2570 ทั้งนี้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ สินทรัพย์สุทธิที่ได้มามีมูลค่ายุติธรรมรวม 126 ล้านบาท และค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ จำนวนเงิน 67 ล้านบาท

การลงทุนใน VEM-TH เป็นการต่อยอดกลยุทธ์การขยายการเติบโตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ โดยมีสายการผลิตสินค้าชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ที่มีระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับเครื่องมือแพทย์และห้องปลอดเชื้อที่ผ่านมาตรฐานการรับรองความสะอาดของอากาศ (Cleanroom) และมีฐานลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมทางการแพทย์ การบิน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และยานยนต์ ซึ่งครอบคลุมตลาดในไทยและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าของ Deltalab, S.L. และ Bicappa Lab S.r.L. เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ในอนาคต

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การประเมินมูลค่ายุติธรรมได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ Law Print & Packaging Management Limited (สหราชอาณาจักร) Bicappa Lab S.r.L. (ประเทศอิตาลี) และ Starprint Vietnam Joint Stock Company (ประเทศเวียดนาม) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรม โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 199 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 54 ล้านบาท และปรับปรุงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 139 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### (ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย PT Fajar Surya Wisesa Tbk. เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.48 (จากร้อยละ 55.23 เป็นร้อยละ 99.71) และ Deltalab Global, S.L. เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.06 (จากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 89.06) ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box, PT Bahana Buana Box และ PT Rapipack Asritama (รวมเรียกว่า “Intan Group”) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 (จากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 86.5) โดยการซื้อหุ้นบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมที่ยื่นใช้สิทธิในการซื้อขายหุ้น จำนวนเงินรวม 23,195 ล้านบาท โดยมีผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	5,312
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23,195)
<b>การเพิ่มขึ้นของส่วนต่ำกว่าทุนอื่น</b>	<b>(17,883)</b>

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการกลับรายการหนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้นและส่วนได้เสียทุนอื่น จำนวนรวม 23,204 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น

#### ปี 2566

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

##### (1) Law Print & Packaging Management Limited สหราชอาณาจักร

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Law Print & Packaging Management Limited (“Law Print”) ผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในสหราชอาณาจักร โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 11.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าเงินบาท 490 ล้านบาท

การลงทุนใน Law Print จะช่วยขยายช่องทางการขายและเครือข่ายลูกค้าของกลุ่มบริษัทโดยมุ่งเน้นที่ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งเติบโตอย่างรวดเร็วในสหราชอาณาจักรและทวีปยุโรป นอกจากนี้ประโยชน์จากการประสานกำลังทางธุรกิจดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการขายสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องของบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคของกลุ่มบริษัทให้แก่ลูกค้าของ Law Print โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มบริษัทข้ามชาติอีกด้วย

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(2) *Bicappa Lab S.r.L. ประเทศอิตาลี*

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2566 Deltalab, S.L. (“Deltalab”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 85 ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Bicappa Lab S.r.L. (“Bicappa”) ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตปิเปตต์ทิป (Pipette tips) ในประเทศอิตาลี การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 3.2 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาท 123 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นเดิมในการให้สิทธิซื้อหรือขายหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 15 ซึ่งการกำหนดราคาและระยะเวลาในการใช้สิทธิเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

การลงทุนใน Bicappa เป็นการขยายธุรกิจในลักษณะ Backward Integration ด้วยการจัดหา Pipette tips ซึ่งเป็นหนึ่งในสินค้าประเภทอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการที่สำคัญของ Deltalab นอกจากนี้จะช่วยให้ Deltalab สามารถขยายกิจการเข้าสู่ธุรกิจ Pipette tips ได้ทันที พร้อมกับเข้าถึงองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ (Polymer Injection Technology) สำหรับ Auto-pipetting และครอบคลุมการเพิ่มยอดขายอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการอื่นๆ ของ Deltalab ผ่านลูกค้าของ Bicappa อีกด้วย

(3) *Starprint Vietnam Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม*

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นทั้งหมดได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Starprint Vietnam Joint Stock Company (“SPV”) ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Offset Folding Carton) ในประเทศเวียดนาม การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 676.1 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาท 979 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นเดิมในการให้สิทธิซื้อหรือขายหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 5 ซึ่งการกำหนดราคาและระยะเวลาในการใช้สิทธิเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

การลงทุนใน SPV จะช่วยให้การให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของฐานลูกค้าในประเทศเวียดนามและภูมิภาคอาเซียน และยังเอื้อให้เกิดการผนึกกำลังร่วมกัน โดย SPV จะเป็นฐานการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์คงรูปคุณภาพสูง (Rigid Boxes) แห่งแรกในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงเป็นฐานการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์แบบพับได้แห่งแรกในประเทศเวียดนามของกลุ่มบริษัท

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	Law Print	Bicappa (ล้านบาท)	SPV	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	217	18	27	262
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27	38	179	244
สินค้าคงเหลือ	14	1	240	255
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	22	92	133
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2	-	37	39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(27)	(15)	(126)	(168)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(16)	(4)	(105)	(125)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11)	-	(13)	(24)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(12)	(12)
<b>รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>225</b>	<b>60</b>	<b>319</b>	<b>604</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(9)	(96)	(105)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>225</b>	<b>51</b>	<b>223</b>	<b>499</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	12	265	756	1,093
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ</b>	<b>490</b>	<b>123</b>	<b>979</b>	<b>1,592</b>
เงินสดที่ได้มา				(262)
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ</b>				<b>1,330</b>

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 29 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอรั จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทแอฟเวอร์คส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
P&S Holdings Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
ReUse SAS	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทอีโค แพคเนท เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทโอสสุโก้ เซรามิก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทชูชนันน์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทพานอล เวลด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทนวลพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี แอกลีนดิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอ.ไอ.เทค โนโลยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT Siam-Indo Gypsum Industry	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT SCG International Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International Corporation Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International (Philippines) Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International USA Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International Australia Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International Middle East Trading L.L.C	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยาม โทเชลโล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไทย เอ็มเอพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามโพลีเอททีลิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทไอทีวัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT SCG Barito Logistics	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
A.J. Plast (Vietnam) Company Limited	เวียดนาม	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Green Siam Resources Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Nippon Paper Industries Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	มีกรรมการสำคัญร่วมกันกับบริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
Rengo Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	มีกรรมการสำคัญร่วมกันกับบริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์
บริษัทปูนซิเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการสำคัญร่วมกันกับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2567	2566	นโยบายการกำหนดราคา
	(พันบาท)		
<b>บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด</b>			
รายได้จากการขาย	5,515	4,685	ราคาตลาด
ค่าบริการ	874,172	857,482	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
<b>บริษัทร่วม</b>			
รายได้จากการขาย	566,531	510,402	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	11,380	9,366	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ซื้อ	361,620	280,153	ราคาตลาด
<b>บริษัทอื่น</b>			
รายได้จากการขาย	6,652,228	6,738,018	ราคาตลาด
ซื้อ	7,165,967	6,865,509	ราคาตลาด
ค่าบริการ	2,310,320	2,476,009	ราคาตลาดและราคาตามสัญญา

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		835	206
บริษัทร่วม		61,652	69,599
บริษัทอื่น		491,880	924,744
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>554,367</b>	<b>994,549</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		48,953	55,293
บริษัทร่วม		52,686	59,341
บริษัทอื่น		18,531	17,089
<b>รวม</b>		<b>120,170</b>	<b>131,723</b>
<b>ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น</b>			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		25,780	68,100
บริษัทร่วม		91,985	105,312
<b>รวม</b>		<b>117,765</b>	<b>173,412</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>			
บริษัทร่วม		38,889	35,096
บริษัทอื่น		914,061	1,099,259
<b>รวม</b>		<b>952,950</b>	<b>1,134,355</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		71,894	93,042
บริษัทร่วม		7	1,426
บริษัทอื่น		74,922	126,276
<b>รวม</b>		<b>146,823</b>	<b>220,744</b>



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	(พันบาท)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	99,489	56,787
บริษัทร่วม	92,032	99,506
บริษัทอื่น	108,108	197,690
<b>รวม</b>	<b>299,629</b>	<b>353,983</b>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2567	2566
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	138,016	121,410
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12,193	9,834
<b>รวม</b>	<b>150,209</b>	<b>131,244</b>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัท จ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2567	2566
	(พันบาท)	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	5,477,220	6,678,138
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	4,371,802	3,210,449
<b>รวม</b>	<b>9,849,022</b>	<b>9,888,587</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		507,739	957,319
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 1 เดือน		46,508	36,182
1 - 3 เดือน		120	1,048
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>554,367</b>	<b>994,549</b>
<b>กิจการอื่น</b>			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		18,202,877	16,863,995
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 1 เดือน		1,423,564	1,545,808
1 - 3 เดือน		266,666	416,875
มากกว่า 3 - 12 เดือน		117,380	164,902
มากกว่า 12 เดือน		174,074	180,433
		<b>20,184,561</b>	<b>19,172,013</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(169,715)	(184,531)
<b>สุทธิ</b>		<b>20,014,846</b>	<b>18,987,482</b>
<b>รวม</b>		<b>20,569,213</b>	<b>19,982,031</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 - 90 วัน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

2567 2566

(พันบาท)

**ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

ณ วันที่ 1 มกราคม	184,531	180,262
เพิ่มขึ้น	9,842	20,170
กลับรายการ	(6,823)	(13,291)
ตัดรายการบัญชี	(14,158)	(2,368)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,677)	(242)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>169,715</b>	<b>184,531</b>

**8 สินค้าคงเหลือ**

2567 2566

(พันบาท)

สินค้าสำเร็จรูป	6,379,149	6,292,922
สินค้าระหว่างผลิต	1,008,781	1,101,377
วัตถุดิบ	5,731,974	6,252,695
อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	3,833,667	3,991,548
สินค้าระหว่างทาง	2,310,504	1,939,452
<b>รวม</b>	<b>19,264,075</b>	<b>19,577,994</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(237,166)	(325,401)
<b>สุทธิ</b>	<b>19,026,909</b>	<b>19,252,593</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย	110,260,915	106,319,385
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	552,163	592,997
การกลับรายการปรับลดมูลค่า	(559,719)	(745,004)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	6,369	1,261,597
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	60,143,945	54,691,164

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	2567	2566
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,062,730	1,034,332
ลงทุนเพิ่ม	30,008	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	113,282	38,750
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - วิธีส่วนได้เสีย	(1,296)	(986)
รายได้เงินปันผล	(11,380)	(9,366)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,193,344</b>	<b>1,062,730</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

	โดยตรง/อ้อม		สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทร่วม</b>										
บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	49	500,000	500,000	245,000	245,000	575,655	517,924	9,947	6,027
บริษัทสยามนิปปอน										
อินดัสเทรียล เปเปอร์ จำกัด	31	31	1,100,000	1,100,000	495,000	495,000	407,762	357,434	-	-
บริษัทแพ็คเวิร์คส์ จำกัด	31	28	1,381	1,087	136,741	106,733	118,136	97,985	-	-
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	17	190,000	190,000	47,500	47,500	82,414	79,057	950	2,518
ReUse SAS	45	45	3,673	3,673	2,909	2,909	9,377	10,330	483	821
P&S Holdings Corporation	40	40	262,588	262,588	105,121	105,121	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>2,057,642</b>	<b>2,057,348</b>	<b>1,032,271</b>	<b>1,002,263</b>	<b>1,193,344</b>	<b>1,062,730</b>	<b>11,380</b>	<b>9,366</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ และ อุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อ การให้ ผลิตผล	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	11,650,815	28,331,351	162,883,940	2,384,530	1,739,242	4,892,813	44,849	211,927,540
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	-	74,432	41,615	7,560	8,456	627	-	132,690
เพิ่มขึ้น	307,523	1,387,543	1,951,609	213,503	394,476	4,057,689	-	8,312,343
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(19,892)	(219,625)	(1,404,727)	(126,003)	(279,819)	(5,614)	-	(2,055,680)
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25,757	-	-	-	-	-	-	25,757
โอนเข้า (ออก)	51,489	492,935	4,035,260	56,695	36,487	(4,687,348)	4,281	(10,201)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(39,936)	(146,202)	(616,974)	(3,503)	(12,637)	(17,522)	-	(836,774)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>11,975,756</b>	<b>29,920,434</b>	<b>166,890,723</b>	<b>2,532,782</b>	<b>1,886,205</b>	<b>4,240,645</b>	<b>49,130</b>	<b>217,495,675</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	43,000	194,800	77,199	1,690	1,844	-	-	318,533
เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม (ดูหมายเหตุข้อ 4)	116,057	31,285	51,043	379	-	-	-	198,764
เพิ่มขึ้น	185,627	601,504	1,746,483	116,531	465,571	3,721,991	265	6,837,972
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(35,529)	(166,805)	(734,173)	(88,786)	(242,684)	(714)	-	(1,268,691)
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,484	-	-	-	-	-	-	1,484
โอนเข้า (ออก)	70,521	626,083	2,995,687	10,862	35,683	(3,703,869)	527	35,494
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(346,682)	(596,485)	(2,848,365)	(34,437)	(50,761)	(88,394)	-	(3,965,124)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>12,010,234</b>	<b>30,610,816</b>	<b>168,178,597</b>	<b>2,539,021</b>	<b>2,095,858</b>	<b>4,169,659</b>	<b>49,922</b>	<b>219,654,107</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ และ อุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อ การให้ ผลิตผล	รวม
	(พันบาท)							
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
<b>และขาดทุนจาก</b>								
<b>การด้อยค่าสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,823,325	13,642,186	99,015,112	1,913,995	941,128	-	6,589	117,342,335
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	246,721	1,177,906	6,403,438	184,847	334,179	-	3,074	8,350,165
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	178	605	19,214	701	-	-	-	20,698
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(14,000)	(214,665)	(1,350,993)	(125,567)	(232,932)	-	-	(1,938,157)
โอนเข้า (ออก)	(5,934)	9,511	19,029	(18,784)	(2,828)	-	-	994
ผลต่างจากการแปลงค่า งบบการเงิน	(8,925)	(57,119)	(476,739)	(576)	(16,196)	-	-	(559,555)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>2,041,365</b>	<b>14,558,424</b>	<b>103,629,061</b>	<b>1,954,616</b>	<b>1,023,351</b>	<b>-</b>	<b>9,663</b>	<b>123,216,480</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	260,897	1,242,182	6,339,070	192,109	354,024	-	7,012	8,395,294
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	4,100	-	-	-	-	4,100
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(33,282)	(138,796)	(705,330)	(63,777)	(217,269)	-	-	(1,158,454)
โอนเข้า (ออก)	7,307	4,972	(3,897)	(16,618)	5,020	-	-	(3,216)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบบการเงิน	(18,693)	(220,401)	(1,511,203)	(23,047)	(40,327)	-	-	(1,813,671)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>2,257,594</b>	<b>15,446,381</b>	<b>107,751,801</b>	<b>2,043,283</b>	<b>1,124,799</b>	<b>-</b>	<b>16,675</b>	<b>128,640,533</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>								
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	7,875,812	13,122,483	63,142,851	429,451	300,651	4,240,645	39,467	89,151,360
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,058,579	2,239,527	118,811	148,715	562,203	-	-	5,127,835
	<b>9,934,391</b>	<b>15,362,010</b>	<b>63,261,662</b>	<b>578,166</b>	<b>862,854</b>	<b>4,240,645</b>	<b>39,467</b>	<b>94,279,195</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	7,633,358	13,083,563	60,335,852	380,895	361,695	4,169,659	33,247	85,998,269
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,119,282	2,080,872	90,944	114,843	609,364	-	-	5,015,305
	<b>9,752,640</b>	<b>15,164,435</b>	<b>60,426,796</b>	<b>495,738</b>	<b>971,059</b>	<b>4,169,659</b>	<b>33,247</b>	<b>91,013,574</b>

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในปี 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 957 ล้านบาท (2566: 1,848 ล้านบาท) และกลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 47 ล้านบาท (2566: 43 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.40 ถึง 2.95 ต่อปี (2566: ร้อยละ 1.00 ถึง 3.75 ต่อปี)

ในปี 2566 บริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 5 บริษัท พิจารณาอายุคงเหลือของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระยะเวลาอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ โดยคาดว่าสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถให้ประโยชน์ได้เป็นเวลา 15 ถึง 40 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างสินทรัพย์เสร็จสิ้นและพร้อมใช้งาน (เดิม 5 ถึง 25 ปี) จากการขยายอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าว ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลดลงประมาณ 514 ล้านบาท

## 11 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยค่าเช่ามีกำหนดชำระและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567

2566

(พันบาท)

#### จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

– ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

162,437

143,917

– อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

439,941

375,314

– ยานพาหนะและอุปกรณ์

255,317

240,242

– อื่นๆ

85,761

71,835

ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

176,690

110,632

ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น

172,079

196,193

ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ

82,152

70,286

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

12 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น			
		สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	เครื่องหมาย การค้า ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร (พันบาท)	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	28,233,239	7,162,091	3,668,418	1,988,765	12,819,274
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	1,093,569	-	-	1,608	1,608
เพิ่มขึ้น	-	-	-	247,364	247,364
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี โอนเข้า	-	-	-	(25,840)	(25,840)
โอนเข้า	-	-	-	10,563	10,563
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	47,587	83,263	(27,992)	(2,456)	52,815
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>29,374,395</b>	<b>7,245,354</b>	<b>3,640,426</b>	<b>2,220,004</b>	<b>13,105,784</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	66,873	2,100	-	308	2,408
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุข้อ 4)	(138,942)	43,937	10,527	-	54,464
เพิ่มขึ้น	-	-	215	198,456	198,671
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี โอนเข้า	-	-	-	(32,424)	(32,424)
โอนเข้า	-	-	-	20,730	20,730
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,059,898)	(328,445)	(150,789)	(33,280)	(512,514)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>28,242,428</b>	<b>6,962,946</b>	<b>3,500,379</b>	<b>2,373,794</b>	<b>12,837,119</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	734,121	354,579	1,156,635	2,245,335
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	455,699	216,585	167,391	839,675
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	(25,645)	(25,645)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	8,986	(8,884)	(4,645)	(4,543)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>-</b>	<b>1,198,806</b>	<b>562,280</b>	<b>1,293,736</b>	<b>3,054,822</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	456,509	214,075	179,158	849,742
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	(32,233)	(32,233)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(79,662)	(30,975)	(22,382)	(133,019)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>-</b>	<b>1,575,653</b>	<b>745,380</b>	<b>1,418,279</b>	<b>3,739,312</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	29,374,395	6,046,548	3,078,146	926,268	10,050,962
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,242,428	5,387,293	2,754,999	955,515	9,097,807



## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นแสดงไว้ในต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร  
ในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้  
วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการ  
สำหรับห้าปีข้างหน้า มูลค่าสุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท  
ซึ่งกำหนดจากประมาณการและดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอก  
และภายใน ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ อัตราคิดลดร้อยละ 5.11 ถึง 7.70  
ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละ 0.78 ถึง 11.07 และอัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 0.83 ถึง 5.50  
ซึ่งผลจากการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด  
ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากมีความ  
ไม่แน่นอนของสถานการณ์ตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ของบริษัทย่อย  
2 แห่ง ในประเทศอินโดนีเซียและเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีค่าความนิยมจำนวน 12,120 ล้านบาท และ 1,201 ล้านบาท  
ตามลำดับ และมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีโดยประมาณ 15,955 ล้านบาท และ 1,520 ล้านบาท  
ตามลำดับ โดยหากข้อสมมติที่สำคัญ เช่น ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงอัตราร้อยละ 5.52 และ  
ร้อยละ 5.50 หรืออัตราการเติบโตสุดท้ายลดลงอัตราร้อยละ 1.18 และร้อยละ 1.05 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน  
เท่ากับมูลค่าตามบัญชี

### 13 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิ  
ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและ  
ภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบฐานะการเงินรวม  
โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2567	2566
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,351,368	1,036,057
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,014,376)	(4,886,139)
<b>สุทธิ</b>	<b>(2,663,008)</b>	<b>(3,850,082)</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รายการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
			(หมายเหตุ 22)			
(พันบาท)						
<b>สินทรัพย์ภายใต้</b>						
<b>รายการตัดบัญชี</b>						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	385,655	532,409	-	-	(12,716)	905,348
เงินลงทุน	31,052	15	-	-	-	31,067
ลูกหนี้การค้า	30,027	(810)	-	-	(6)	29,211
สินค้าคงเหลือ	102,662	(20,984)	-	-	724	82,402
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,055	(32,034)	-	-	2,967	8,988
หนี้สินตามสัญญาเช่า	448,032	309,340	-	-	1,750	759,122
<b>ประมาณการหนี้สิน</b>						
<b>สำหรับผลประโยชน์</b>						
พนักงาน	725,506	46,477	(20,712)	2,639	(236)	753,674
อื่นๆ	60,690	2,846	-	-	1,594	65,130
<b>รวม</b>	<b>1,821,679</b>	<b>837,259</b>	<b>(20,712)</b>	<b>2,639</b>	<b>(5,923)</b>	<b>2,634,942</b>
<b>หนี้สินภายใต้</b>						
<b>รายการตัดบัญชี</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,497,906)	(13,270)	-	-	(9,307)	(3,520,483)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(438,508)	(303,312)	-	-	(1,920)	(743,740)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,305,159)	151,620	-	-	(26,294)	(2,179,833)
อื่นๆ	(50,682)	9,698	-	-	16	(40,968)
<b>รวม</b>	<b>(6,292,255)</b>	<b>(155,264)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(37,505)</b>	<b>(6,485,024)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(4,470,576)</b>	<b>681,995</b>	<b>(20,712)</b>	<b>2,639</b>	<b>(43,428)</b>	<b>(3,850,082)</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)			
		(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ภายใต้เงินได้</b>						
<b>รอการตัดบัญชี</b>						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	905,348	921,319	-	-	(90,423)	1,736,244
เงินลงทุน	31,067	44	-	-	-	31,111
ลูกหนี้การค้า	29,211	211	-	-	(82)	29,340
สินค้าคงเหลือ	82,402	(16,175)	-	721	(1,825)	65,123
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,988	1,363	-	-	(800)	9,551
หนี้สินตามสัญญาเช่า	759,122	192,931	-	708	(51,429)	901,332
<b>ประมาณการหนี้สิน</b>						
<b>สำหรับผลประโยชน์</b>						
พนักงาน	753,674	28,609	36,379	234	(3,335)	815,561
อื่นๆ	65,130	10,421	-	-	(4,367)	71,184
<b>รวม</b>	<b>2,634,942</b>	<b>1,138,723</b>	<b>36,379</b>	<b>1,663</b>	<b>(152,261)</b>	<b>3,659,446</b>
<b>หนี้สินภายใต้เงินได้</b>						
<b>รอการตัดบัญชี</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,520,483)	(34,122)	-	(32,445)	75,424	(3,511,626)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(743,740)	(175,338)	-	(26,257)	50,594	(894,741)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,179,833)	134,804	-	(13,553)	180,686	(1,877,896)
อื่นๆ	(40,968)	2,518	-	-	259	(38,191)
<b>รวม</b>	<b>(6,485,024)</b>	<b>(72,138)</b>	<b>-</b>	<b>(72,255)</b>	<b>306,963</b>	<b>(6,322,454)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(3,850,082)</b>	<b>1,066,585</b>	<b>36,379</b>	<b>(70,592)</b>	<b>154,702</b>	<b>(2,663,008)</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2567	2566
	(พันบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	129,930	114,546
- อื่นๆ	259,727	199,387
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	329,330	228,604
<b>รวม</b>	<b>718,987</b>	<b>542,537</b>

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

14 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	หนี้สิน ตามสัญญาเช่า (พันบาท)	หุ้นกู้	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	16,155,140	16,021,419	2,507,805	15,484,603	50,168,967
การเปลี่ยนแปลงจาก					
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(798,977)	(1,479,474)	(745,165)	-	(3,023,616)
สัญญาเช่า	-	-	1,989,571	-	1,989,571
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	101,209	3,547	19,590	-	124,346
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ	(120,657)	(22,998)	(14,215)	-	(157,870)
การเปลี่ยนแปลง ของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	5,375	-	6,091	11,466
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>15,336,715</b>	<b>14,527,869</b>	<b>3,757,586</b>	<b>15,490,694</b>	<b>49,112,864</b>
การเปลี่ยนแปลงจาก					
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	9,804,306	1,789,466	(814,873)	4,984,846	15,763,745
สัญญาเช่า	-	-	868,895	-	868,895
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การซื้อธุรกิจ	84,403	103,703	7,181	-	195,287
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ	(732,597)	(218,598)	(125,301)	-	(1,076,496)
การเปลี่ยนแปลง ของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	5,168	-	7,386	12,554
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>24,492,827</b>	<b>16,207,608</b>	<b>3,693,488</b>	<b>20,482,926</b>	<b>64,876,849</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
– ส่วนที่มีหลักประกัน	-	98,749
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	24,492,827	15,237,966
	<u>24,492,827</u>	<u>15,336,715</u>
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	6,371,420	6,493,668
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	768,969	668,094
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,998,974	5,497,816
<b>รวม</b>	<u><b>36,632,190</b></u>	<u><b>27,996,293</b></u>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	9,836,188	8,034,201
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,924,519	3,089,492
หุ้นกู้	15,483,952	9,992,878
<b>รวม</b>	<u><b>28,244,659</b></u>	<u><b>21,116,571</b></u>
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<u><b>64,876,849</b></u>	<u><b>49,112,864</b></u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.28 ถึง 8.90 ต่อปี (2566: ร้อยละ 1.85 ถึง 8.90 ต่อปี) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 ถึง 7.85 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.75 ถึง 7.71 ต่อปี)

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

ในระหว่างปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศหลายแห่งได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน มูลค่าตามสัญญารวม 10,752 ล้านบาท ระยะเวลา 4 ถึง 7 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการเบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวนเงิน 8,179 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนด และเป็นเงินทุนหมุนเวียน

**หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 20,500 ล้านบาท (2566: 15,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2567	2566	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
	(ล้านบาท)		(ร้อยละต่อปี)		
1/2564	-	5,500,000	2.65	3 ปี 8 เดือน	1 ธันวาคม 2567
1/2565	5,000,000	5,000,000	2.80	2 ปี 10 เดือน	1 มิถุนายน 2568
2/2565	5,000,000	5,000,000	3.50	4 ปี	1 ธันวาคม 2569
1/2567	5,000,000	-	3.40	3 ปี 8 เดือน	1 ธันวาคม 2570
2/2567	5,500,000	-	3.30	3 ปี 11 เดือน 29 วัน	1 ธันวาคม 2571
รวม	20,500,000	15,500,000			
หัก ค่าใช้จ่าย					
ในการออกหุ้นกู้	(17,074)	(9,306)			
<b>สุทธิ</b>	<b>20,482,926</b>	<b>15,490,694</b>			

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	3,783,979	3,489,780
เงินบำนาญ	23,623	36,782
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	169,898	117,368
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์</b>	<b>3,977,500</b>	<b>3,643,930</b>
ผลประโยชน์อื่นๆ	-	15,031
<b>รวม</b>	<b>3,977,500</b>	<b>3,658,961</b>
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(27,692)	(29,831)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ</b>	<b>3,949,808</b>	<b>3,629,130</b>



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2567	2566
	(พันบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,643,930	3,619,599
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	210,607	211,290
ดอกเบี้ยภาระผูกพัน	158,760	152,931
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	48,063	5,669
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
โอนไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(22,894)	-
	<u>394,536</u>	<u>369,890</u>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	256,687	(90,751)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(62,554)	(2,642)
	<u>194,133</u>	<u>(93,393)</u>
<b>อื่นๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(270,544)	(252,166)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	2,636	-
อื่นๆ	12,809	-
	<u>(255,099)</u>	<u>(252,166)</u>
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,977,500</u>	<u>3,643,930</u>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,154	224
ข้อสมมติทางการเงิน	196,184	(79,013)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	59,349	(11,962)
<b>รวม</b>	<b>256,687</b>	<b>(90,751)</b>

**ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2567	2566
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	2.19 - 2.81	2.79 - 3.62
- ประเทศเวียดนาม	2.81	3.17
- ประเทศอินโดนีเซีย	7.00 - 7.15	6.55 - 6.90
- ประเทศฟิลิปปินส์	6.14	6.06
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00 - 9.00	1.39 - 8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.00 - 22.00	2.00 - 20.00
อัตรามรณะ ***	50.00, 100.00 ของ TMO2017	50.00, 100.00 ของ TMO2017

\* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำเหน็จ

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 10 ถึง 19 ปี (2566: 11 ถึง 20 ปี)

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2567	2566
	(พันบาท)	
อัตรากิลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(133,756)	(117,168)
ลดลงร้อยละ 0.50	144,906	126,803
อัตรากำไรเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	291,196	257,234
ลดลงร้อยละ 1.00	(253,634)	(224,185)
อัตรากำไรหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.00	(60,321)	(53,280)
ลดลงร้อยละ 10.00	62,395	55,096

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

#### 17 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 18 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

#### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

**สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร** ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ กระดาษบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง ในส่วนของบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ ประกอบด้วย บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก และบรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า ในส่วนของกระดาษบรรจุภัณฑ์ประกอบด้วย กระดาษบรรจุภัณฑ์ลูกฟูก กระดาษสำหรับกล่องข้าวเคลือบ กระดาษสำหรับผลิตถุงอุตสาหกรรม และกระดาษปิดแผ่นยิปซัม ในส่วนของบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์

**สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ** ประกอบด้วย บรรจุภัณฑ์อาหาร และผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ

**ธุรกิจรีไซเคิล และหน่วยงานส่วนกลาง** ประกอบด้วย กิจกรรมรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ และการลงทุนอื่น

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้**

	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์		สายธุรกิจเชื้อและกระดาษ		ธุรกิจรีไซเคิล และหน่วยงานส่วนกลาง (พันบาท)		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>ข้อมูลจากฐานะการเงิน</b>										
สินทรัพย์หมุนเวียน	43,227,918	42,549,002	11,105,593	10,274,087	57,881,797	43,798,508	(56,911,740)	(36,349,664)	55,303,568	60,271,933
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	118,136	97,985	490,176	436,491	585,032	528,254	-	-	1,193,344	1,062,730
เงินลงทุนในตราสารทุน	11,705	11,375	-	-	49,415,280	49,415,280	(49,415,280)	(49,415,280)	11,705	11,375
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	73,123,037	75,665,077	16,337,601	16,861,486	2,021,808	2,071,325	(468,872)	(318,693)	91,013,574	94,279,195
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,510,433	33,398,085	5,943,265	5,992,539	3,879,838	3,816,478	(276,150)	(271,661)	41,057,386	42,935,441
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>147,991,229</b>	<b>151,721,524</b>	<b>33,876,635</b>	<b>33,564,603</b>	<b>113,783,755</b>	<b>99,629,845</b>	<b>(107,072,042)</b>	<b>(86,355,298)</b>	<b>188,579,577</b>	<b>198,560,674</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	72,229,502	51,477,877	807,965	803,026	19,522,483	11,132,217	(55,927,760)	(35,416,827)	36,632,190	27,996,293
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,414,702	34,765,204	2,726,069	2,618,526	1,813,490	1,935,700	(983,220)	(925,330)	19,971,041	38,394,100
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,116,891	4,223,685	1,475,778	1,233,281	22,458,438	16,304,971	(806,448)	(645,366)	28,244,659	21,116,571
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,392,260	6,605,702	1,129,199	1,096,799	923,639	901,864	-	-	8,445,098	8,604,365
รวมหนี้สิน	100,153,355	97,072,468	6,139,011	5,751,632	44,718,050	30,274,752	(57,717,428)	(36,987,523)	93,292,988	96,111,329
ส่วนของผู้ถือหุ้น	47,837,874	54,649,056	27,737,624	27,812,971	69,065,705	69,355,093	(49,354,614)	(49,367,775)	95,286,589	102,449,345
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>147,991,229</b>	<b>151,721,524</b>	<b>33,876,635</b>	<b>33,564,603</b>	<b>113,783,755</b>	<b>99,629,845</b>	<b>(107,072,042)</b>	<b>(86,355,298)</b>	<b>188,579,577</b>	<b>198,560,674</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>										
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,735,973	6,522,940	1,395,687	1,374,846	416,571	1,755,111	-	-	7,548,231	9,652,897



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สายธุรกิจบริษัท แบบครบวงจร	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	2566	2567	งบการเงินรวม
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)													
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,885,528	5,095,023	1,080,670	1,234,861	2,073,860	2,333,787	(3,340,975)	(3,415,538)	3,699,083	5,248,133			
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(533,100)	(527,780)	8,566	5,394	(2,620)	(760)	555,235	703,638	28,081	180,492			
	3,352,428	4,567,243	1,089,236	1,240,255	2,071,240	2,333,027	(2,785,740)	(2,711,900)	3,727,164	5,428,625			
ดอกเบี้ยรับ	262,329	337,479	33,908	17,312	1,433,694	1,031,131	(1,210,463)	(1,009,133)	519,468	376,789			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,777,921	6,841,595	2,133,850	2,077,578	371,241	316,082	(24,350)	(29,551)	9,258,662	9,205,704			

รายการที่ไม่เป็นต้นเงินอื่น

- ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	4,758	(106,380)	(9,700)	12,642	-	-	-	-	(4,942)	(93,738)			
- ขาดทุนจากการซื้อค่า ของสินทรัพย์	4,100	14,144	-	6,848	-	-	-	-	4,100	20,992			

สายธุรกิจประเภทแบบครบวงจร มีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 75 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งมาจากธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ ร้อยละ 38 ธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากเชื้อและกระดาษ ร้อยละ 24 และธุรกิจจากวัสดุสมรรถนะสูง ร้อยละ 13

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

#### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ไทย	56,072,521	53,366,944	51,448,701	52,013,339
เวียดนาม	20,972,407	19,516,667	18,561,573	19,824,913
อินโดนีเซีย	18,445,180	18,270,884	39,363,138	41,786,923
จีน	7,629,038	8,784,636	-	-
ประเทศอื่นๆ	29,664,541	29,458,958	19,089,254	20,193,919
<b>รวม</b>	<b>132,783,687</b>	<b>129,398,089</b>	<b>128,462,666</b>	<b>133,819,094</b>

#### ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

19 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2567	2566
	(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง และค่าขนถ่าย	6,566,986	6,228,516
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	1,726,037	1,613,747
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	284,967	286,488
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	118,909	119,902
ค่าพิธีการศุลกากร ค่าประกัน และค่าทรัพย์สินทางปัญญา อื่นๆ	27,618	54,583
	381,836	397,621
<b>รวม</b>	<b>9,106,353</b>	<b>8,700,857</b>

20 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2567	2566
	(พันบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	3,466,976	3,496,285
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,075,516	1,028,639
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	765,629	638,271
ค่าใช้จ่ายงานบริการ	444,387	426,789
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	422,417	418,107
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น	201,580	191,902
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	123,772	115,497
อื่นๆ	711,534	667,342
<b>รวม</b>	<b>7,211,811</b>	<b>6,982,832</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

21 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2567	2566
	(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	11,758,972	11,364,563
สวัสดิการ และอื่นๆ	1,941,233	1,854,358
ต้นทุนบำนาญ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	497,433	487,432
ต้นทุนบำนาญ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	417,430	369,890
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	11,468	102,550
<b>รวม</b>	<b>14,626,536</b>	<b>14,178,793</b>

กลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

22 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>			
สำหรับงวดปัจจุบัน		1,791,269	1,850,542
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		100,641	(15,086)
		<b>1,891,910</b>	<b>1,835,456</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	13	(1,066,585)	(681,995)
<b>รวม</b>		<b>825,325</b>	<b>1,153,461</b>
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่</b>			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(50,380)	19,716
<b>รวม</b>		<b>(50,380)</b>	<b>19,716</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,552,489		6,582,086
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย		(113,282)		(38,750)
		<u>4,439,207</u>		<u>6,543,336</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	887,841	20	1,308,667
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(103,673)		(59,520)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(7,033)		(8,211)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(273,197)		(203,615)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(54,180)		(53,245)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		327,128		209,211
ผลขาดทุนทางภาษี		1,014,383		657,255
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		<b>1,791,269</b>		<b>1,850,542</b>
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		100,641		(15,086)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(1,066,585)		(681,995)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>19</b>	<b>825,325</b>	<b>18</b>	<b>1,153,461</b>

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในหลายเขตเศรษฐกิจ (Jurisdictions) ที่ได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up tax) ตามการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model Rules) เพื่อจัดเก็บภาษีขั้นต่ำ (Global minimum tax) ในอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective tax rate) เป็นรายเขตเศรษฐกิจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ซึ่งมีผลต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี que เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ ในอีกหลายเขตเศรษฐกิจที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี que เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดรับผิดชอบในการประเมินผลกระทบของกฎหมายดังกล่าวและได้ดำเนินการว่าจ้างบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model Rules) เป็นผู้ให้คำปรึกษาและแนะนำ ซึ่งจากการประเมินผลกระทบตามข้อมูลทางการเงินสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินรวม สำหรับเขตเศรษฐกิจที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไปนั้น บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวม

## 23 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตภัณฑ์แผ่นพลาสติก และถ้วยพลาสติก โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2569 และได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี จนถึงปี 2574

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากกากอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ขยะอันตราย ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และบริการด้านจัดการพลังงาน โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2575

บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตบรรจุภัณฑ์จากกระดาษปลอดเชื้อ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2570

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทพีแผล ประเทศไทย จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตสิ่งพิมพ์ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2571

บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษที่มีสมรรถนะสูง โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2572

บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตผลิตภัณฑ์จากเยื่อกระดาษหรือกระดาษที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์จากเยื่อกระดาษหรือกระดาษรีไซเคิล และผลิตภัณฑ์จากกระดาษที่มีสมรรถนะสูง โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2569 และได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 3 ปี จนถึงปี 2570

บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ โดยได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ จนถึงปี 2570

บริษัทสยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตกระดาษกราฟท์ โดยได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 3 ปี จนถึงปี 2570

Vina Corrugated Packaging Co., Ltd. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนามในการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 15 จนถึงปี 2593 สำหรับโครงการลงทุนที่ประกอบกิจการในพื้นที่เขตเศรษฐกิจตามที่รัฐบาลกำหนด

Tin Thanh Packing Joint Stock Company ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนาม โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับการลงทุนขยายกำลังการผลิตโรงงานใหม่ในปี 2563 ถึงปี 2564 และเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 10 ตั้งแต่ปี 2565 ถึงปี 2568

Duy Tan Long An Co., Ltd. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนามในการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 17 จนถึงปี 2572 และได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 2 ปี นับจากปีที่กิจการมีกำไรเป็นปีแรกในปี 2563 และลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราดังกล่าวเป็นเวลา 4 ปี หลังจากนั้น

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนาม ในการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 10 จนถึงปี 2567

Duy Tan Precision Mold Co., Ltd. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนาม ในการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 10 เป็นเวลา 15 ปี นับจากปีที่เริ่มดำเนินการเป็นปีแรกจนถึงปี 2577 และได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 4 ปี นับจากปีที่กิจการมีกำไรเป็นปีแรก ในปี 2563 และลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราดังกล่าวเป็นเวลา 9 ปี หลังจากนั้น

United Pulp and Paper Co., Inc. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศฟิลิปปินส์ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับการลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตเครื่องที่ 3 ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปี 2571

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

## 24 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้นมีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตรต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2567</b>				
เงินปันผลประจำปี 2566	26 มีนาคม 2567	22 เมษายน 2567	0.30	1,288
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567	23 กรกฎาคม 2567	21 สิงหาคม 2567	0.25	1,073
<b>รวม</b>			<b>0.55</b>	<b>2,361</b>
<b>2566</b>				
เงินปันผลประจำปี 2565	28 มีนาคม 2566	24 เมษายน 2566	0.35	1,502
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566	25 กรกฎาคม 2566	22 สิงหาคม 2566	0.25	1,073
<b>รวม</b>			<b>0.60</b>	<b>2,575</b>

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**25 เครื่องมือทางการเงิน**

**(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย					
(พันบาท)								
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>								
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	9,849,022	9,849,022				
เงินลงทุนระยะสั้น								
- เงินฝากธนาคาร	-	-	2,432,497	2,432,497				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	914	-	-	914	914	-	-	914
เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ								
เพื่อการลงทุน	-	-	131,637	131,637				
ลูกหนี้การค้า	-	-	20,569,213	20,569,213				
เงินลงทุนระยะยาว								
- เงินฝากธนาคาร	-	-	971	971				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	11,705	-	11,705	-	-	11,705	11,705
สินทรัพย์อนุพันธ์	177,496	-	-	177,496	-	177,496	-	177,496
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>178,410</b>	<b>11,705</b>	<b>32,983,340</b>	<b>33,173,455</b>				
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชี								
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	24,492,827	24,492,827				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	11,915,867	11,915,867				
เงินลงทุนค้างจ่าย	45,189	-	189,489	234,678	-	-	45,189	45,189
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	-	-	3,487,475	3,487,475				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	16,207,608	16,207,608				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	3,693,488	3,693,488				
หุ้นกู้	-	-	20,482,926	20,482,926	-	20,713,583	-	20,713,583
หนี้สินอนุพันธ์	40,350	-	-	40,350	-	40,350	-	40,350
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>85,539</b>	<b>-</b>	<b>80,469,680</b>	<b>80,555,219</b>				



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไรขาดทุน	หรือขาดทุน					
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย					
(พันบาท)								
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>								
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	9,888,587	9,888,587				
เงินลงทุนระยะสั้น								
- เงินฝากธนาคาร	-	-	2,238,221	2,238,221				
- กองทุนรวม	5,051,900	-	-	5,051,900	-	5,051,900	-	5,051,900
- เงินลงทุนในตราสารทุน	2,130	-	-	2,130	2,130	-	-	2,130
เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ								
เพื่อการลงทุน	-	-	445,727	445,727				
ลูกหนี้การค้า	-	-	19,982,031	19,982,031				
เงินลงทุนระยะยาว								
- เงินฝากธนาคาร	-	-	1,022	1,022				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	11,375	-	11,375	-	-	11,375	11,375
สินทรัพย์อนุพันธ์	224,752	-	-	224,752	-	224,752	-	224,752
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>5,278,782</b>	<b>11,375</b>	<b>32,555,588</b>	<b>37,845,745</b>				
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชี								
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	15,336,715	15,336,715				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	11,324,954	11,324,954				
เงินลงทุนค้างจ่าย	-	-	508,589	508,589				
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	-	-	22,313,049	22,313,049				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	14,527,869	14,527,869				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	3,757,586	3,757,586				
หุ้นกู้	-	-	15,490,694	15,490,694	-	15,557,927	-	15,557,927
หนี้สินอนุพันธ์	24,136	-	-	24,136	-	24,136	-	24,136
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>24,136</b>	<b>-</b>	<b>83,259,456</b>	<b>83,283,592</b>				

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2567 บริษัทได้รับเงินจากการขายคืนเงินลงทุนในกองทุนร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 5,084 ล้านบาท

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น เนื่องจากมีความเป็นไปได้ในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทเข้าซื้อธุรกิจ โดยบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินในงบฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินดังกล่าวมีมูลค่ารวมประมาณ 3,487 ล้านบาท โดยจะเริ่มใช้สิทธิได้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2567 เป็นต้นไป

#### เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง โดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในกองทุนรวมที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม
- สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณมูลค่ายุติธรรมจากผลต่างของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา และอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่สังเกตได้จากตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยอ้างอิงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้
- เงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งมีข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ เช่น กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่าย และอัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

##### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ยืม เงินฝากและธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในกลุ่มบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### (1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

##### (1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

##### (1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทมีจำกัด เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

##### (1.3) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะกำหนดวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลา และเงื่อนไขทางการค้า โดยยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาสูงสุดในการจ่ายชำระ และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

**(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
2567					
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น	24,493	24,493	-	-	24,493
เงินกู้ยืมระยะยาว	16,207	6,375	8,042	1,814	16,231
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,694	936	2,104	1,758	4,798
หุ้นกู้	20,483	5,000	15,500	-	20,500
	<b>64,877</b>	<b>36,804</b>	<b>25,646</b>	<b>3,572</b>	<b>66,022</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
		(ล้านบาท)			
<b>2566</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น	15,337	15,337	-	-	15,337
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,528	6,496	8,044	-	14,540
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,757	821	2,099	2,016	4,936
หุ้นกู้	15,491	5,500	10,000	-	15,500
	<b>49,113</b>	<b>28,154</b>	<b>20,143</b>	<b>2,016</b>	<b>50,313</b>

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อ การขาย การจ่ายชำระค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และรายการรับจ่ายอื่นๆ ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์ และหนี้สิน (ก่อนการตัดรายการ) ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	2567	2566
	ดอลลาร์สหรัฐ	
	(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,125,688	4,498,947
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,648,080)	(2,830,784)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(2,650,118)	(3,593,136)
<b>ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(2,172,510)</b>	<b>(1,924,973)</b>
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(2,248,519)	(2,830,586)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	2,116,583	1,546,918
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้น และอัตรดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	922,189	1,338,745
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(1,382,257)</b>	<b>(1,869,896)</b>

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 922 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนสกุลเงินจากสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่าและการอ่อนค่าที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยการวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตรดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ		
	เปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
2567	(ร้อยละ)	(พันบาท)	
ดอลลาร์สหรัฐ	1	13,823	(13,823)
2566			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	18,699	(18,699)

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b>		
หนี้สินทางการเงิน	(34,923,118)	(18,702,532)
<b>ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(34,923,118)</b>	<b>(18,702,532)</b>
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	922,189	1,338,745
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(34,000,929)</b>	<b>(17,363,787)</b>

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 922 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว SOFR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.27 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	กำไรหรือขาดทุน	
	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ย ลดลง ร้อยละ 1
	(พันบาท)	
<b>2567</b>		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(349,231)	349,231
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	9,222	(9,222)
<b>ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)</b>	<b>(340,009)</b>	<b>340,009</b>
<b>2566</b>		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(187,025)	187,025
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	13,387	(13,387)
<b>ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)</b>	<b>(173,638)</b>	<b>173,638</b>



## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 26 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

- (ก) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า และซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเงิน 1,606 ล้านบาท (2566: 1,956 ล้านบาท)
- (ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อสินค้า วัตถุดิบและอื่นๆ เป็นเงิน 4,014 ล้านบาท (2566: 4,333 ล้านบาท)
- (ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญากับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อจัดส่งและขนถ่ายชิ้นไม้สับทางเรือ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการขายและส่งมอบชิ้นไม้สับในปริมาณ 48,000 ตันต่อปี สัญญามีระยะเวลา 12 ปี โดยสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2577
- (ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อส่งมอบเชื้อเพลิงชีวมวลไปยังจุดส่งมอบ ปริมาณ 73,000 ตันต่อปี สัญญามีระยะเวลา 25 ปี โดยสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2580

#### 27 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

#### 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,361 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2567 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 24 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 1,288 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2568 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2568

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

**29**    **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้เนื่องจากยังไม่ผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในปีที่ถือปฏิบัติ

# งบการเงิน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)





KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ค) ข้อ 6 และ ข้อ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารทั้งในการระบุว่าเกิดข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร</li> <li>• ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่าและทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตในระยะยาว และอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีตและการวิเคราะห์แนวโน้ม รวมถึงเปรียบเทียบกับภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้บการเงินจากการใช้บการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

พ.ศ.

(พรทิพย์ ริมคูสิต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2568



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

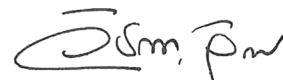
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		432,664	1,202,322
เงินลงทุนระยะสั้น	21	-	5,051,900
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 5	371,012	334,412
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	55,441,051	35,201,275
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		35,383	63,706
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>56,280,110</b>	<b>41,853,615</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	350,121	350,121
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	49,415,280	49,415,280
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	301,792	303,865
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	370,270	307,766
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	515,627	466,374
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	191,477	175,900
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		56,056	80,693
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>51,200,623</b>	<b>51,099,999</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>107,480,733</b>	<b>92,953,614</b>

ในนามกรรมการ



(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)

ประธานกรรมการ



(นายวิชาญ จิตรรักดี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	8,500,000	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 13	348,550	393,778
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	4,998,559	4,999,030
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 14	56,730	57,439
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	4,998,974	5,497,816
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 14	473,446	203,399
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		27,188	30,351
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>19,403,447</b>	<b>11,181,813</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	5,389,105	5,126,475
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 14	106,958	65,141
หุ้นกู้	14	15,483,952	9,992,878
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	561,754	511,960
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		14,428	13,547
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>21,556,197</b>	<b>15,710,001</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>40,959,644</b>	<b>26,891,814</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 4,500 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		<u>4,500,000</u>	<u>4,500,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 4,293 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		4,292,920	4,292,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		40,860,245	40,860,245
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	450,000	450,000
ทุนสำรองทั่วไป		3,000	3,000
ยังไม่ได้จัดสรร		20,914,924	20,455,635
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>66,521,089</u>	<u>66,061,800</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>107,480,733</u>	<u>92,953,614</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
รายได้เงินปันผล	4, 6, 7	2,815,168	2,743,562
รายได้ค่าบริการ	4	1,755,624	1,686,063
รายได้ดอกเบี้ย	4	1,432,493	1,031,127
รายได้อื่น	4	488,139	374,129
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,491,424</b>	<b>5,834,881</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17	(2,725,867)	(2,677,714)
กำไรจากการดำเนินงาน		<b>3,765,557</b>	<b>3,157,167</b>
ต้นทุนทางการเงิน	4	(905,418)	(686,293)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>2,860,139</b>	<b>2,470,874</b>
รายได้ภาษีเงินได้	19	5,017	81,190
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>2,865,156</b>	<b>2,552,064</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>		<b>0.67</b>	<b>0.59</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		2,865,156	2,552,064
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ			
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	(55,608)	32,063
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	19	10,560	(6,741)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		<u>(45,048)</u>	<u>25,322</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u><u>2,820,108</u></u>	<u><u>2,577,386</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	กำไรสะสม					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ส่วนสำรอง ทั่วไป	
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ทุนสำรอง ทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	
	4,292,920	40,860,245	450,000	3,000	20,453,707	66,059,872
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น						
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	-	-	-	-	(2,575,458)	(2,575,458)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(2,575,458)	(2,575,458)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(2,575,458)	(2,575,458)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	2,552,064	2,552,064
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	25,322	25,322
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,577,386	2,577,386
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,292,920	40,860,245	450,000	3,000	20,455,635	66,061,800

20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)**

**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

	กำไรสะสม					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ที่สำรอง ไว้	ยังไม่จัดสรร	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,292,920	450,000	40,860,245	3,000	20,455,635	66,061,800
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น						
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	-	-	-	-	(2,360,819)	(2,360,819)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(2,360,819)	(2,360,819)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(2,360,819)	(2,360,819)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	2,865,156	2,865,156
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(45,048)	(45,048)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,820,108	2,820,108
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,292,920	450,000	40,860,245	3,000	20,914,924	66,521,089

20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	2,865,156	2,552,064
<b>รายการปรับปรุง</b>		
รายได้ภาษีเงินได้	(5,017)	(81,190)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	129,749	120,492
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
ผลประโยชน์พนักงาน	29,926	43,589
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,535)	42
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(32,401)	(51,900)
เงินปันผลรับ	(2,815,168)	(2,743,562)
ดอกเบี้ยรับ	(1,432,493)	(1,031,127)
ต้นทุนทางการเงินและอื่นๆ	904,909	686,087
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>		
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>(356,874)</b>	<b>(505,505)</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(26,383)	165,270
สินทรัพย์อื่น	12,057	13,477
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>	<b>(14,326)</b>	<b>178,747</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(71,615)	104,452
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(35,740)	(35,200)
หนี้สินอื่น	(2,283)	1,816
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(109,638)</b>	<b>71,068</b>
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน</b>	<b>(480,838)</b>	<b>(255,690)</b>
รับคืนภาษีเงินได้	40,904	12,006
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(439,934)</b>	<b>(243,684)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,198,117)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	5,084,301	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	-	(5,000,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	673	6
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(41,485)	(19,228)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(95,619)	(144,552)
เงินสดรับชำระคืน (จ่าย) จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	(20,240,223)	5,185,996
รับเงินปันผล	2,815,168	2,743,562
รับดอกเบี้ย	1,422,956	1,029,173
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(11,054,229)</b>	<b>2,596,840</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

2567                      2566

(พันบาท)

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

**เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,500,000	(2,940,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	270,047	82,663
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,263,000	135,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(58,488)	(62,289)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	10,500,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(5,500,000)	-
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>13,974,559</b>	<b>(2,784,626)</b>
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,360,819)	(2,575,458)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(889,235)	(680,798)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>10,724,505</b>	<b>(6,040,882)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ</b>	<b>(769,658)</b>	<b>(3,687,726)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,202,322	4,890,048
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>432,664</b>	<b>1,202,322</b>

**ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

**รายการลงทุนที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี**

เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์	8,684	5,220
--------------------------------	-------	-------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
6	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
7	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
8	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
10	สัญญาเช่า
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
12	สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี)
13	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	สำรองตามกฎหมาย
17	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
18	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
19	ภาษีเงินได้
20	เงินปันผล
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	การบริหารจัดการส่วนทุน
23	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
24	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปทุมฉนวนใต้ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด คือ บริษัทปทุมฉนวนใต้ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุน

#### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs) ที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRSs) (TFRSs จะมีผลบังคับใช้ภายใน 1 ปี นับจากวันที่ถือปฏิบัติของ IFRSs) รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปิดเผยนโยบายการบัญชี**

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการเปิดเผยนโยบายการบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญมากกว่านโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ บริษัทได้นำข้อมูลนโยบายการบัญชีที่เคยเปิดเผยมาทบทวนและปรับปรุงข้อมูลตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน**

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวได้ลดขอบเขตของการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกโดยไม่นำไปใช้กับรายการที่ก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวในจำนวนที่เท่ากันและหักกลบกัน เช่น สัญญาเช่าและประมาณการค่าเรือถอน

จากการปรับปรุงดังกล่าว บริษัทรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการไร้แยกจากกัน อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน เนื่องจากยอดคงเหลือเข้าเงื่อนไขการหักกลบกันตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 และการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ ผลกระทบที่สำคัญต่อบริษัทเป็นการเปิดเผยข้อมูลสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 12 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 ปี

**(ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5, 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนในรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่น ๆ	3 - 20 ปี
--------------------------------	-----------

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนในรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### (จ) สัญญาให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า บริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาให้เช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

#### (ฉ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

#### (ช) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี



## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### (ซ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้บริการ

#### (2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อบริษัทออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้อง โอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญา รับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

#### (ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนของส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการ ปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง โดยกำหนดให้ยกเว้นการรับรู้และการเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว ซึ่งมีผลบังคับ ใช้ทันที และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่าง ชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อ กำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่าง ชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมียังจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ซึ่งบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ ก่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูก ทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

**(ญ) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**(ฉ) เครื่องมือทางการเงิน**

*การจัดประเภทและการวัดมูลค่า*

ตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ออก รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น จะวัดมูลค่าโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก หนังสือทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชี จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับรายได้ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้การค้าที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่น่าลงทุน และบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบียด เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทฟินิกซ์ พัลป แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทอินวินิค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจีพี เอ็กเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์จอนแกน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทสวนป้างสฤณภู จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยพนาคร จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทไทยพนาสาธน์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทตะวันนาบรรจุกัมภ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทโอเรียนท์ คอนเทนเนอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด *	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทดี อิน แพค จำกัด *	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัททีซี เฟล็กซ์เบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทพีริซัน พรินท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทคอนิเมก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
บริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Vina Kraft Paper Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Vina Corrugated Packaging Company Limited** (เดิมชื่อ “Alcamax Packaging(Vietnam) Co., Ltd.”)	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Tin Thanh Packing Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Bien Hao Packaging Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Duy Tan Long An Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Mata Plastic Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Duy Tan Binh Duong Plastics Co.,Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Go-Pak Vietnam Limited	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม
Starprint Vietnam Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น โดยอ้อม

\* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

\*\* Vina Corrugated Packaging Company Limited ได้ควบกิจการกับ New Asia Industries Co., Ltd., AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. และ Packamex (Vietnam) Co., Ltd. โดยใช้ชื่อ “Vina Corrugated Packaging Company Limited” เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
United Pulp and Paper Co., Inc.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
United Industrial Energy Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
SCGP Rigid Packaging Solutions Pte.Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
TCG Solutions Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Primacorr Mandiri	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Indoris Printingdo	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Indocorr Packaging Cikarang	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Dasaya Aria Prima	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Bahana Buana Box	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Rapi-pack Asritama	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Interpress Printers Sendirian Berhad	มาเลเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Jordan Trading Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Recycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Papierrecycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Plasticrecycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Recycling International B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Investments B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Infiniplast B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute UK Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Go-Pak UK Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Law Print & Packaging Management Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Law Print & Packaging Management Limited	ไอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Bicappa Lab S.r.L.	อิตาลี	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Portugal, Unipessoal Lda	โปรตุเกส	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Recycling Spain S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Deltalab Global, S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Deltalab, S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Keylab, S.L.U.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Envases Farmaceuticos, S.A.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Nirco, S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Sanilabo, S.L.U.*	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Equilabo Scientific, S.L.U.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทสยามทพพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
P&S Holdings Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT SCG Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไอทีวัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

\* ชำระบัญชีแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2567

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2567	2566	นโยบายการกำหนดราคา
	(พันบาท)		
<b>บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด</b>			
ค่าบริการ	201,950	205,649	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
<b>บริษัทย่อย</b>			
รายได้ค่าเช่า	45,890	30,158	อัตราตามสัญญา
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	272,098	265,984	อัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าบริการ	1,748,603	1,677,282	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้และอัตราตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	2,805,221	2,737,535	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	1,207,390	1,008,144	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	3,073	989	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ค่าบริการ	15,797	18,439	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
<b>บริษัทร่วม</b>			
รายได้เงินปันผล	9,947	6,027	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<b>บริษัทอื่น</b>			
ค่าบริการ	60,466	56,807	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้และอัตราตามสัญญา

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		3,508	3,994
บริษัทย่อย		327,914	293,813
บริษัทร่วม		758	556
บริษัทอื่น		4	32
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>332,184</b>	<b>298,395</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>			
บริษัทย่อย		<b>55,441,051</b>	<b>35,201,275</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		35,201,275	40,387,271
เพิ่มขึ้น		25,269,761	1,767,756
ลดลง		(5,029,985)	(6,953,752)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>55,441,051</b>	<b>35,201,275</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเป็นตัวสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 ถึง 2.95 ต่อปี (2566: ร้อยละ 2.70 ต่อปี) โดยจะครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	<b>2,120</b>	<b>4,276</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	(พันบาท)	
<i>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</i>		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	24,396	36,553
บริษัทย่อย	10,398	6,004
บริษัทอื่น	9,180	9,904
<b>รวม</b>	<b>43,974</b>	<b>52,461</b>
<i>เงินกู้ยืมระยะสั้น</i>		
บริษัทย่อย	<b>473,446</b>	<b>203,399</b>
<i>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	203,399	120,736
เพิ่มขึ้น	512,662	197,902
ลดลง	(242,615)	(115,239)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>473,446</b>	<b>203,399</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึง 1.00 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.30 ถึง 1.00 ต่อปี) โดยจะครบกำหนดจ่ายชำระเมื่อทวงถาม

	2567	2566
	(พันบาท)	
<i>หนี้สินตามสัญญาเช่า</i>		
<i>ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน</i>		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	67,465	32,631
บริษัทย่อย	15,788	16,310
<b>รวม</b>	<b>83,253</b>	<b>48,941</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2567	2566
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	97,794	102,145
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8,773	8,909
<b>รวม</b>	<b>106,567</b>	<b>111,054</b>

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่น ๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

5 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	2567	2566
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	332,184	298,395
กิจการทั่วไป		38,828	36,017
<b>รวม</b>		<b>371,012</b>	<b>334,412</b>

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2567	2566
	(พันบาท)	
รายได้ค่าบริการค้างรับ	298,438	276,848
ดอกเบี้ยค้างรับ	40,190	30,653
อื่น ๆ	32,384	26,911
<b>รวม</b>	<b>371,012</b>	<b>334,412</b>

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัทสยามทอพื้นแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	49	500,000	500,000	245,000	245,000	9,947	6,027
P&S Holdings Corporation	40	40	262,588	262,588	105,121	105,121	-	-
<b>รวม</b>			<b>762,588</b>	<b>762,588</b>	<b>350,121</b>	<b>350,121</b>	<b>9,947</b>	<b>6,027</b>

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	49,415,280	48,217,163
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	-	1,198,117
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>49,415,280</u>	<u>49,415,280</u>

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทเอสเคไอซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,119,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 112 ล้านบาท โดยบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน การเพิ่มทุนนี้ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 42,744,290 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,086 ล้านบาท โดยบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน การเพิ่มทุนนี้ได้จดทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 การเพิ่มทุนนี้ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.71 เป็นร้อยละ 10.68 อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวยังคงถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีสิทธิควบคุมผ่านการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัท

ในเดือนสิงหาคม 2567 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 291,500,865 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 292 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าเงินบาท 6,706 ล้านบาท โดยบริษัทไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 10.68 เป็นร้อยละ 8.76 โดย SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. ยังคงถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีสิทธิควบคุมผ่านการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัท

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### คำอธิบายบัญชีถัดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนที่ชำระแล้ว		ราคาทุน		ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าสะสม		มูลค่าตามบัญชี		รายได้เงินปันผล	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)											
บริษัททีเอ็นซี พัลป แอนด์ เพเปอร์ จำกัด (มหาชน)	69.58	69.58	2,462,812	2,462,812	13,439,561	13,439,561	-	-	13,439,561	13,439,561	795,128	1,035,036
SCGP Rigid Packaging Solutions Pte.Ltd.	100	100	8,900,291	8,900,291	8,900,291	8,900,291	-	-	8,900,291	8,900,291	-	-
บริษัทไทยเคนเนดี่ จำกัด (มหาชน)	98.20	98.20	3,582,537	3,582,537	5,007,375	5,007,375	-	-	5,007,375	5,007,375	351,791	439,739
บริษัทเอสซีจี รีจิด พลาสติคส์ จำกัด	100	100	4,403,200	4,403,200	4,403,200	4,403,200	-	-	4,403,200	4,403,200	-	-
บริษัทสยามตราฟูดส์ จำกัด	100	100	3,450,000	3,450,000	3,982,680	3,982,680	-	-	3,982,680	3,982,680	1,035,000	793,500
บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	100	100	3,361,000	3,361,000	3,360,834	3,360,834	-	-	3,360,834	3,360,834	-	-
United Pulp and Paper Co., Inc.	57.99	57.99	5,567,661	5,567,661	2,963,899	2,963,899	-	-	2,963,899	2,963,899	-	-
บริษัทกลุ่มสยามบรูกัมพ์ จำกัด	70	70	3,344,000	3,344,000	2,385,805	2,385,805	-	-	2,385,805	2,385,805	198,968	175,560
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	8.76	10.68	37,933,062	31,227,311	3,411,158	3,411,158	-	-	3,411,158	3,411,158	-	-
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ อินเนอริตี้ จำกัด	100	100	890,000	890,000	890,000	890,000	-	-	890,000	890,000	378,250	293,700
บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติคส์ จำกัด	51	51	385,900	385,900	196,812	196,812	-	-	196,812	196,812	5,904	-
บริษัทเอสซีจีที โยซูตัน จำกัด	100	100	170,000	170,000	170,000	170,000	-	-	170,000	170,000	-	-
บริษัทอินวิติก จำกัด	100	100	206,700	206,700	206,700	206,700	64,035	64,035	142,665	142,665	-	-
บริษัทเอสซีจีพี เอ็คซคลูซีฟ เทอมนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	100	100	49,000	49,000	49,000	49,000	-	-	49,000	49,000	40,180	-
บริษัทเอสซีไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100	112,000	112,000	112,000	112,000	-	-	112,000	112,000	-	-
<b>รวม</b>			<b>49,479,315</b>	<b>49,479,315</b>	<b>49,479,315</b>	<b>49,479,315</b>	<b>64,035</b>	<b>64,035</b>	<b>49,415,280</b>	<b>49,415,280</b>	<b>2,805,221</b>	<b>2,737,535</b>



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ราคาทุน	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		รวม
	อาคาร (พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	326,350	36,993	363,343
เพิ่มขึ้น	9,446	-	9,446
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	335,796	36,993	372,789
เพิ่มขึ้น	9,487	-	9,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	345,283	36,993	382,276
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	34,605	22,715	57,320
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,765	1,839	11,604
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	44,370	24,554	68,924
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,721	1,839	11,560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	54,091	26,393	80,484
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	291,426	12,439	303,865
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	291,192	10,600	301,792

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 902 ล้านบาท (2566: 903 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่อง ตกแต่ง ตัดแต่งและ ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	62,228	231,380	366,246	66,133	114,398	25,179	865,564
เพิ่มขึ้น	-	351	5,258	20,183	10,599	7,486	43,877
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(4,228)	(48)	(27,536)	-	-	(31,812)
โอนเข้า (ออก)	-	4,336	6,918	-	858	(6,681)	5,431
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>62,228</b>	<b>231,839</b>	<b>378,374</b>	<b>58,780</b>	<b>125,855</b>	<b>25,984</b>	<b>883,060</b>
เพิ่มขึ้น	-	56,953	4,602	21,766	18,802	36,441	138,564
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	(238)	(23,891)	(7,518)	(661)	(32,308)
โอนเข้า (ออก)	-	(605)	12,477	-	1,845	(9,530)	4,187
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>62,228</b>	<b>288,187</b>	<b>395,215</b>	<b>56,655</b>	<b>138,984</b>	<b>52,234</b>	<b>993,503</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	14,783	141,393	265,988	33,966	64,906	-	521,036
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	970	26,816	18,548	16,139	14,888	-	77,361
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(2,802)	(47)	(20,254)	-	-	(23,103)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>15,753</b>	<b>165,407</b>	<b>284,489</b>	<b>29,851</b>	<b>79,794</b>	<b>-</b>	<b>575,294</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	973	25,740	19,712	11,483	18,102	-	76,010
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	(178)	(20,375)	(7,518)	-	(28,071)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>16,726</b>	<b>191,147</b>	<b>304,023</b>	<b>20,959</b>	<b>90,378</b>	<b>-</b>	<b>623,233</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	31,245	44,899	93,885	35	2,777	25,984	198,825
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15,230	21,533	-	28,894	43,284	-	108,941
	<u>46,475</u>	<u>66,432</u>	<u>93,885</u>	<u>28,929</u>	<u>46,061</u>	<u>25,984</u>	<u>307,766</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	31,226	39,056	91,192	27	5,521	52,234	219,256
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14,276	57,984	-	35,669	43,085	-	151,014
	<u>45,502</u>	<u>97,040</u>	<u>91,192</u>	<u>35,696</u>	<u>48,606</u>	<u>52,234</u>	<u>370,270</u>

ในปี 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 38 ล้านบาท (2566: 30 ล้านบาท)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

10 สัญญาเช่า

บริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และเครื่องใช้สำนักงาน โดยค่าเช่ามีกำหนดชำระและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
		(พันบาท)
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	954	951
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20,412	21,998
- ยานพาหนะและอุปกรณ์	11,475	16,051
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	16,723	13,791
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,274	3,622
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	23	88
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	8,865	5,986

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่น ๆ	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	155,727	298,017	453,744
เพิ่มขึ้น	23,892	120,553	144,445
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4,973)	-	(4,973)
โอนเข้า (ออก)	168,746	(167,314)	1,432
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>343,392</b>	<b>251,256</b>	<b>594,648</b>
เพิ่มขึ้น	15,088	80,531	95,619
โอนเข้า (ออก)	125,970	(130,157)	(4,187)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>484,450</b>	<b>201,630</b>	<b>686,080</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	101,695	-	101,695
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	31,552	-	31,552
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4,973)	-	(4,973)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>128,274</b>	<b>-</b>	<b>128,274</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	42,179	-	42,179
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>170,453</b>	<b>-</b>	<b>170,453</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>215,118</b>	<b>251,256</b>	<b>466,374</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>313,997</b>	<b>201,630</b>	<b>515,627</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

12 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2567	2566
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	228,958	203,244
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(37,481)	(27,344)
<b>สุทธิ</b>	<b>191,477</b>	<b>175,900</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	1 มกราคม 2566			31 ธันวาคม 2566
		(หมายเหตุ 19) (พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	113,045	2,158	(6,741)	108,462
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	70,226	-	70,226
หนี้สินตามสัญญาเช่า	31,080	(6,524)	-	24,556
<b>รวม</b>	<b>144,125</b>	<b>65,860</b>	<b>(6,741)</b>	<b>203,244</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	(29,968)	6,387	-	(23,581)
หนี้สินทางการเงิน	(4,569)	809	-	(3,760)
อื่น ๆ	-	(3)	-	(3)
<b>รวม</b>	<b>(34,537)</b>	<b>7,193</b>	<b>-</b>	<b>(27,344)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>109,588</b>	<b>73,053</b>	<b>(6,741)</b>	<b>175,900</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2567		(หมายเหตุ 19)	2567
			(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	108,462	(1,290)	10,560	117,732
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	70,226	8,178	-	78,404
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,556	8,266	-	32,822
<b>รวม</b>	<b>203,244</b>	<b>15,154</b>	<b>10,560</b>	<b>228,958</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(23,581)	(8,409)	-	(31,990)
หนี้สินทางการเงิน	(3,760)	(1,722)	-	(5,482)
อื่น ๆ	(3)	(6)	-	(9)
<b>รวม</b>	<b>(27,344)</b>	<b>(10,137)</b>	<b>-</b>	<b>(37,481)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>175,900</b>	<b>5,017</b>	<b>10,560</b>	<b>191,477</b>

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ซึ่งบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2567	2566
		(พันบาท)
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,963	16,963
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	64,035	64,035
<b>รวม</b>	<b>80,998</b>	<b>80,998</b>



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

13 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	2567	2566
	(พันบาท)	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	136,085	113,304
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	73,019	117,665
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	61,162	76,355
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	8,684	5,220
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	7,754	6,009
อื่น ๆ	61,846	75,225
<b>รวม</b>	<b>348,550</b>	<b>393,778</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,500,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,998,559	4,999,030
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	56,730	57,439
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,998,974	5,497,816
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	473,446	203,399
	<b>19,027,709</b>	<b>10,757,684</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,389,105	5,126,475
หนี้สินตามสัญญาเช่า	106,958	65,141
หุ้นกู้	15,483,952	9,992,878
	<b>20,980,015</b>	<b>15,184,494</b>
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>40,007,724</b>	<b>25,942,178</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.28 ถึง 2.30 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.72 ถึง 3.14 ต่อปี (2566: ร้อยละ 1.72 ถึง 3.20 ต่อปี) และสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวนี้ทยอยครบกำหนดจ่ายชำระภายในเดือนตุลาคม 2571

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท ระยะเวลา 4 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้มีการเบิกถอนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

**หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 20,500 ล้านบาท (2566: 15,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2567 (ล้านบาท)	2566	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
1/2564	-	5,500,000	2.65	3 ปี 8 เดือน	1 ธันวาคม 2567
1/2565	5,000,000	5,000,000	2.80	2 ปี 10 เดือน	1 มิถุนายน 2568
2/2565	5,000,000	5,000,000	3.50	4 ปี	1 ธันวาคม 2569
1/2567	5,000,000	-	3.40	3 ปี 8 เดือน	1 ธันวาคม 2570
2/2567	5,500,000	-	3.30	3 ปี 11 เดือน 29 วัน	1 ธันวาคม 2571
รวม	20,500,000	15,500,000			
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(17,074)	(9,306)			
<b>สุทธิ</b>	<b>20,482,926</b>	<b>15,490,694</b>			

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

15 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	535,542	492,829
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	26,212	19,131
<b>รวม</b>	<b>561,754</b>	<b>511,960</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2567	2566
	(พันบาท)	
ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	511,960	535,634
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	28,054	26,418
ดอกเบี้ยภาระผูกพัน	18,629	15,480
ผลขาดทุนจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,137	1,691
ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานโอนไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(22,894)	-
	<b>29,926</b>	<b>43,589</b>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
	(พันบาท)	
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	55,608	(32,063)
อื่น ๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(35,740)	(35,200)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>561,754</u>	<u>511,960</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2567	2566
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(53)	-
ข้อสมมติทางการเงิน	45,562	(10,905)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	10,099	(21,158)
รวม	<u>55,608</u>	<u>(32,063)</u>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2567	2566
		(ร้อยละ)
อัตราคิดลด *	2.54 - 2.63	3.39 - 3.49
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00 - 9.00	1.39 - 8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.00 - 8.00	2.00 - 8.00
อัตรามรณะ***	100.00 ของ TMO 2017	100.00 ของ TMO 2017

\* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 15 ปี (2566: 15 ปี)

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

#### ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2567	2566
	(พันบาท)	
อัตรากิลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(28,514)	(26,730)
ลดลงร้อยละ 0.5	30,990	29,047
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	62,520	59,208
ลดลงร้อยละ 1.0	(54,111)	(51,189)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(12,479)	(11,802)
ลดลงร้อยละ 10.0	12,888	12,192

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

#### 16 สรรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 17 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2567	2566
	(พันบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,743,300	1,868,912
ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	155,107	149,050
ค่าใช้จ่ายงานบริการ	139,164	147,860
ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	118,301	114,255
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	107,053	87,948
ค่าวิจัยและพัฒนา	81,785	102,357
อื่น ๆ	381,157	207,332
<b>รวม</b>	<b>2,725,867</b>	<b>2,677,714</b>

#### 18 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2567	2566
	(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	1,332,273	1,439,432
สวัสดิการและอื่น ๆ	216,838	237,262
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	111,717	117,800
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	29,926	43,589
<b>รวม</b>	<b>1,690,754</b>	<b>1,838,083</b>

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

19 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	2567	2566
			(พันบาท)
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป		-	(8,137)
		<hr/>	<hr/>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	12	(5,017)	(73,053)
รวม		<hr/> <b>(5,017)</b> <hr/>	<hr/> <b>(81,190)</b> <hr/>
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		<hr/> <b>(10,560)</b> <hr/>	<hr/> <b>6,741</b> <hr/>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,860,139		2,470,874
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	572,028	20	494,175
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(569,514)		(559,092)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(7,022)		(6,060)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่น ๆ		(1,852)		7,526
ผลขาดทุนทางภาษี		6,360		63,451
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		-		-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป		-		(8,137)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(5,017)		(73,053)
<b>รายได้ภาษีเงินได้</b>	-	<b>(5,017)</b>	-	<b>(81,190)</b>

บริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และมีเงินลงทุนในหลายเขตเศรษฐกิจ (Jurisdictions) โดยมีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดอยู่ภายใต้ขอบเขตกฎหมายการจัดเก็บภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up tax) ตามการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model Rules) เพื่อจัดเก็บภาษีขั้นต่ำ (Global minimum tax) ในอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective tax rate) เป็นรายเขตเศรษฐกิจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของประเทศไทย ซึ่งมีผลต่องบการเงินของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี que เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดรับผิดชอบในการประเมินผลกระทบของกฎหมายดังกล่าวและได้ดำเนินการว่าจ้างบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านกฎหมายโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model Rules) เป็นผู้ให้คำปรึกษาและแนะนำ ซึ่งบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินของบริษัท

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

20 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2567</b>				
เงินปันผลประจำปี 2566	26 มีนาคม 2567	22 เมษายน 2567	0.30	1,288
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567	23 กรกฎาคม 2567	21 สิงหาคม 2567	0.25	1,073
<b>รวม</b>			<b>0.55</b>	<b>2,361</b>
<b>2566</b>				
เงินปันผลประจำปี 2565	28 มีนาคม 2566	24 เมษายน 2566	0.35	1,502
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566	25 กรกฎาคม 2566	22 สิงหาคม 2566	0.25	1,073
<b>รวม</b>			<b>0.60</b>	<b>2,575</b>

21 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2
		ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	432,664	432,664	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	55,441,051	55,441,051	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>55,873,715</b>	<b>55,873,715</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	18,887,664	18,887,664	
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	473,446	473,446	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	163,688	163,688	
หุ้นกู้	-	20,482,926	20,482,926	20,713,583
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>40,007,724</b>	<b>40,007,724</b>	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,202,322	1,202,322	
เงินลงทุนระยะสั้น	5,051,900	-	5,051,900	5,051,900
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	35,201,275	35,201,275	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>5,051,900</b>	<b>36,403,597</b>	<b>41,455,497</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	203,399	203,399	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	10,125,505	10,125,505	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	122,580	122,580	
หุ้นกู้	-	15,490,694	15,490,694	15,557,927
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>25,942,178</b>	<b>25,942,178</b>	

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2567 บริษัทได้รับเงินจากการขายคืนเงินลงทุนในกองทุนร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน  
แห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 5,084 ล้านบาท

#### **เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนในกองทุนรวมที่เป็นหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์  
อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดใน  
อนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า  
มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุง  
ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

#### **เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาด  
ตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### (จ) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### **กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง**

ผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน  
ที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึง  
การกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้  
การดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปใน  
แนวทางเดียวกันในบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป  
โดยผู้บริหารของบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### **(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทาง  
การเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัด เนื่องจาก คู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทมีจำกัดเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มี สภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึง การชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาทำงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2567</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,500,000	8,500,000	-	-	8,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	473,446	473,446	-	-	473,446
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,387,664	5,000,000	5,398,000	-	10,398,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	163,688	61,610	101,550	13,608	176,768
หุ้นกู้	20,482,926	5,000,000	15,500,000	-	20,500,000
	<b>40,007,724</b>	<b>19,035,056</b>	<b>20,999,550</b>	<b>13,608</b>	<b>40,048,214</b>
<b>2566</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	203,399	203,399	-	-	203,399
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,125,505	5,000,000	5,135,000	-	10,135,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	122,580	60,142	56,920	14,969	132,031
หุ้นกู้	15,490,694	5,500,000	10,000,000	-	15,500,000
	<b>25,942,178</b>	<b>10,763,541</b>	<b>15,191,920</b>	<b>14,969</b>	<b>25,970,430</b>





## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่าและการอ่อนค่า ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยการวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ		
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า (พันบาท)	การอ่อนค่า
<b>2567</b>			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	182	(182)
อื่น ๆ	1	11	(11)
<b>2566</b>			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	669	(669)
อื่น ๆ	1	7	(7)

#### (3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นหลัก เพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
		(พันบาท)
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
สินทรัพย์ทางการเงิน	55,441,051	35,201,275
หนี้สินทางการเงิน	(14,362,551)	(333,217)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>41,078,500</u>	<u>34,868,058</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1%
	(พันบาท)	
2567		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	410,785	(410,785)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด	<u>410,785</u>	<u>(410,785)</u>
2566		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	348,681	(348,681)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด	<u>348,681</u>	<u>(348,681)</u>

## บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 22 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

#### 23 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราร้อยละ 0.55 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,361 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราร้อยละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2567 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 20 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราร้อยละ 0.30 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงิน 1,288 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2568 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2568

#### 24 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 โดยบริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่ผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ









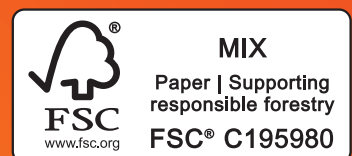


**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 1 ถนนปิ่นสักมิตรย้อย แขวงบางซ้อย เขตบางซ้อย กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์ : +66 2586 5555 โทรสาร : +66 2586 3007

E-mail : SCGPackaging@scg.com | www.SCGPackaging.com



จัดพิมพ์โดยโรงพิมพ์  
ที่ได้รับรองมาตรฐานสากล FSC™